

/15

Le rapport d'activité 2015 dans sa version exhaustive peut être téléchargé en français et en allemand sur www.swissfoundations.ch.

FAITS MARQUANTS

SWISSFOUNDATIONS : DES FONDEMENTS SOLIDES



Vous connaissez certainement cette situation: alors que l'on aimerait pouvoir planifier tranquillement les prochaines étapes d'un projet important, le travail quotidien ne nous laisse aucun répit. Ce scénario se répète souvent dans «ma» fondation, Age-Stiftung, chez SwissFoundations et probablement aussi chez vous. C'est l'une des raisons pour lesquelles il vaut la peine de rédiger un rapport annuel. On se rend alors compte de l'importance du travail effectué, même si certains jours de l'année on a tout juste fait la moitié de ce qui était prévu ...

En passant en revue l'année 2015, on constate que la situation de SwissFoundations est très

bonne: deux maisons des fondations, une directrice et son adjointe hautement qualifiées ainsi qu'une équipe de collaborateurs motivés. Nous sommes en contact avec les principales parties prenantes dans le domaine de la surveillance des fondations, de la politique et de l'administration. Nous disposons d'un bon système d'alerte qui nous informe rapidement et de manière fiable des changements importants et les structures mises en place nous permettent de réagir rapidement.

La parution de la troisième édition du Swiss Foundation Code a été l'un des jalons de 2015. Comme les deux éditions précédentes, il a été rédigé par une équipe d'auteurs composée d'un juriste (Thomas Sprecher), d'un scientifique (Georg von Schnurbein) et d'un praticien (Philipp Egger). Le code est paru en 2015 en allemand et en français. Reconnu sur le plan international comme un ouvrage de référence pour la bonne gouvernance des fondations, il sera intégralement traduit en anglais au cours de cette année. Fait particulièrement réjouissant, 22 de nos membres ont participé au financement de la troisième édition de cet ouvrage.

Un grand merci à tous!

Dans le cadre du travail de l'association, il est primordial de pouvoir compter sur un environnement formé de réseaux stables. C'est pourquoi nous apprécions particulièrement que Beate Eckhardt, dont nous connaissons les talents de networker, ait été élue au sein du Steering Committee de Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE) ainsi qu'au comité de la Société suisse d'utilité publique (SSUP).

Ce bon positionnement de SwissFoundations est certes réjouissant aujourd'hui, mais il est surtout essentiel pour l'avenir, car la branche est soumise à une pression de plus en plus forte en termes de légitimation. Les réserves vis-à-vis des fondations et de leur raison d'être ne s'expriment pas encore haut et fort, mais

la question de leur utilité pour la société est posée. Je suis tout à fait confiante et convaincue que nous saurons trouver les bonnes réponses. Premièrement, nous comptons parmi nos membres des fondations dont la qualité du travail est largement connue et reconnue, deuxièmement, nous pouvons compter sur un comité directeur motivé et un secrétariat efficace et, troisièmement, mon successeur, Lukas von Orelli, est une personne avisée et intelligente.

Au cours de mes quatre années de présidence, j'ai tenté de ne pas me laisser happer par le stress quotidien mais d'œuvrer pas à pas au développement des fondements de notre association. Je remercie mes collègues du comité directeur pour leur excellente collaboration, les nombreuses fondations qui nous ont accordé en 2015 également un généreux soutien financier allant au-delà de leur cotisation et vous toutes et tous pour la confiance que vous m'avez témoignée.

Bien cordialement,

Antonia Jann
Présidente de SwissFoundations



RÉSEAU INTERNATIONAL

Depuis sa création, SwissFoundations entretient de nombreux partenariats internationaux. La préparation de la visite en Suisse du GAFI en mars 2016 a révélé à quel point ce type de contacts est important. SwissFoundations est active dans les réseaux suivants :

dafne

En tant que membre fondateur dans le comité de pilotage de Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE), réseau réunissant 23 associations de fondations en Europe.

→ www.dafne-online.eu



En tant que partenaire associé au sein de l'European Foundation Centre (EFC).

→ www.efc.be



En tant que membre du Worldwide Initiative for Grantmakers Support (WINGS).

→ www.wingsweb.org



SwissFoundations entretient un lien particulier avec le Verband liechtensteinischer gemeinnütziger Stiftungen (VLGS); les deux organisations se rencontrent chaque année pour un échange de vues.

→ www.vlgs.li

Dans l'étude **Comparative Highlights of Foundation Law**, la contribution suisse a été rédigée par SwissFoundations et le Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich.

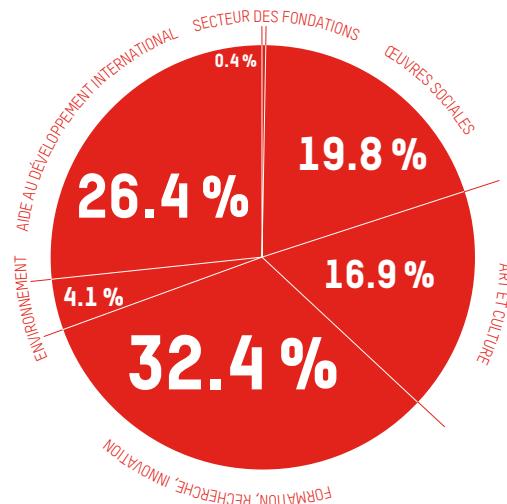
→ www.efc.be

POLITIQUE ET RELATIONS PUBLIQUES

En 2015, SwissFoundations a pris position sur l'initiative parlementaire **Luginbühl** « Renforcer l'attractivité de la Suisse pour les fondations », a participé à la **Conférence des autorités cantonales de surveillance des fondations** en présentant deux exposés et s'est intensément préparée à l'évaluation de la Suisse par le **Groupe d'Action Financière** prévue en 2016. L'exigence de SwissFoundations visant à disposer de meilleures données statistiques sur le secteur des fondations en Suisse a été présentée à des représentants de l'autorité fédérale et des autorités cantonales de surveillance des fondations lors de rencontres bilatérales.

Le **Legal Council** de SwissFoundations s'est penché sur la question de l'imposition fiscale des modèles de refinancement et prévoit de publier en 2016 un livre blanc concernant la situation fiscale des fondations d'utilité publique.

NOUVEAUX MEMBRES EN 2015



BÉREICHE:

FORMATION, RECHERCHE, INNOVATION

32.4 % CHF 121'446'918

AIDE AU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

26.4 % CHF 98'920'184

OEUVRES SOCIALES

19.8 % CHF 74'389'942

ART ET CULTURE

16.9 % CHF 63'250'248

ENVIRONNEMENT

4.1 % CHF 15'318'447

SECTEUR DES FONDATIONS

0.4 % CHF 1'489'234

TOTAL:

CHF 374'814'973

EN 2015, SWISSFOUNDATIONS A ACCUEILLI 12 NOUVEAUX MEMBRES.

Nous souhaitons une cordiale bienvenue à :

ALFRED UND BERTHA ZANGGER-WEBER STIFTUNG, Uster | **ARTHUR WASER STIFTUNG**, Lucerne | **FONDATION ADDAX & ORYX**, Genève | **FONDATION ALBATROS**, Carouge | **FONDATION PROTECHNO**, Neuchâtel | **GRÜTLI STIFTUNG**, Zurich | **LAFARGEHOLCIM FOUNDATION FOR SUSTAINABLE CONSTRUCTION**, Zurich | **NOMIS FOUNDATION**, Zurich | **OTTO UND VERONIKA KÄGI STIFTUNG**, Lichtensteig | **ROBERT HAHNLOSER STIFTUNG**, Kriens | **STIFTUNG ANNE-MARIE SCHINDLER**, Glaris | **STIFTUNG DES VEREINS FÜR DAS ALTER**, Berne

Durant l'année sous revue, les 127 fondations membres ont investi 375 millions de francs dans des projets et initiatives d'utilité publique. Cette somme représente 20 % du volume estimé des montants accordés annuellement par toutes les fondations suisses d'utilité publique.

PARTENAIRES ASSOCIÉS

En plus du Pourcent culturel Migros, **OAK FOUNDATION** de Genève et la **SOCIÉTÉ SUISSE D'UTILITÉ PUBLIQUE** sont devenues partenaires associés de SwissFoundations en 2015. Grâce à ces nouveaux partenariats, SwissFoundations souhaite renforcer les synergies afin de poursuivre le développement des fondations et du secteur philanthropique en Suisse ainsi que favoriser le partage d'expériences et de connaissances entre organisations privées de soutien, quelle que soit leur forme juridique.

EN EXCLUSIVITÉ POUR LES MEMBRES DE SWISSFOUNDATIONS

9 CERCLES DE TRAVAIL 3 TABLES RONDES 17 ATELIERS

Les sources d'information à disposition des membres de SwissFoundations sont multiples : assemblée des membres, nombreux documents rédigés à leur intention, informations accessibles sur le Forum des membres du site internet et, surtout, échanges d'informations pratiques, organisés de manière professionnelle sous la forme de 9 cercles de travail et de 3 tables rondes. En 2015, ces rencontres ont eu lieu à 17 reprises sous la forme d'ateliers.

Durant l'année sous revue, le Cercle de travail *Corporate Foundations* et la Table ronde *Gesuchmanagement* ont été lancés avec succès en vue d'un échange d'opinions et de connaissances. Deux cercles de travail sont actifs en Suisse romande.

• **ARBEITSKREIS BILDUNG, FORSCHUNG, INNOVATION**

• **ARBEITSKREIS CORPORATE FOUNDATIONS**

• **ARBEITSKREIS FINANZEN**

• **CERCLE DE TRAVAIL FINANCES**

• **ARBEITSKREIS INTERN. ENTWICKLUNSHILFE**

• **ARBEITSKREIS KUNST UND KULTUR**

• **ARBEITSKREIS SOZIALES**

• **CERCLE DE TRAVAIL ACTION SOCIALE**

• **ARBEITSKREIS UMWELT UND NACHHALTIGKEIT**

• **ROUNDTABLE ALTER**

• **ROUNDTABLE GESUCHSMANAGEMENT**

• **ROUNDTABLE JUGEND**

ÉVÉNEMENTS 2015



Au cours de l'année sous revue, SwissFoundations a organisé 26 événements dans toute la Suisse. Le point fort de l'année a été sans conteste le **Symposium des fondations suisses**, « Agir pour avoir un impact ou comment les fon-

dations atteignent leur but », qui s'est déroulé à guichets fermés (plus de 300 participants) le 3 juin 2015 à l'Institut Gottlieb Duttweiler à Rüschtikon.

29 JANVIER, 13 MARS, 28 MAI 2015, GENÈVE

CYCLE PHILANTHROPIE

En collaboration avec: l'Université de Genève, le canton de Genève, la Fondation Lombard Odier et Le Temps

17 MARS 2015, LAUSANNE

FORUM DES FONDATIONS

« LA PLACE PHILANTHROPIQUE EN SUISSE ROMANDE – QUELS ENJEUX? »

24 MARS 2015, GENÈVE

COLLOQUE

« PHILANTHROPIE ET PATRIMOINE BÂTI »

En collaboration avec: le canton de Genève, la Fondation Lombard Odier, Le Temps, fai et fmb

16 AVRIL 2015, BERLIN

SF À LA BERLINER STIFTUNGSWOCHE

« STIFTUNGEN UND CROWDFUNDING – AUF DEM DIGITALEN WEG ZUR DEMOKRATISIERUNG DER FÖRDERUNG? »

En collaboration avec: l'ambassade de Suisse à Berlin

11 JUIN 2015, GENÈVE

RENCONTRE PHILANTHROPIQUE

« PHILANTHROPIE & CANCER – MOMENTUM LÉMANIQUE »

En collaboration avec: le canton de Genève, la Fondation Lombard Odier et la Fondation Leenaards

8 SEPTEMBRE 2015, ZÜRICH

BESTE STIFTUNGSRATSPRAXIS

« DER NEUE SWISS FOUNDATION CODE – FOUNDATION GOVERNANCE UP TO DATE »

En collaboration avec: le CEPS et l'Europa Institut de l'Université de Zurich

JOURNÉE EUROPÉENNE DES FONDATIONS



Une vingtaine de fondations et d'organisations d'utilité publique ont participé à la troisième édition de la Journée européenne des fondations, en organisant des événements ou en proposant une offre particulière. D'autres ont contribué en envoyant des e-mails ou en diffusant des liens internet en relation avec cette

journée, commémorant ainsi l'engagement des fondations d'utilité publique en Suisse. A cette occasion, SwissFoundations a présenté à Zurich un nouveau dossier thématique intitulé « La société civile en plein essor. De la valeur de l'engagement bénévole ». L'idée de cette journée revient à Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE), réseau réunissant 23 associations de fondations en Europe. Son but est d'attirer l'attention sur le travail des fondations d'utilité publique et d'en améliorer la visibilité et la reconnaissance. En Suisse, cette journée qui a lieu chaque année le 1^{er} octobre est placée sous le patronat de SwissFoundations et de proFonds, deux organisations faitières actives dans le secteur.

→ www.journee-des-fondations.ch

RÉSEAU DE CONSEIL SENIOR

SwissFoundations a mis sur pied en 2015 un réseau de conseil senior composé d'experts du secteur des fondations et de l'utilité publique en Suisse. Ces personnes ne sont plus actives à titre principal dans le travail opérationnel d'une organisation. Ce réseau conseille les futurs fondateurs et fondatrices souhaitant constituer une fondation donatrice ainsi que les fondations donatrices existantes dans leurs tâches stratégiques, juridiques et administratives. La première entrevue peut être fixée par le biais du secrétariat de SwissFoundations.

Les membres du réseau sont:

- **Heinz Altorfer**, ancien chef du département social du Pourcent culturel Migros.
- **Evelyn S. Braun**, ancienne directrice d'AVINA STIFTUNG.
- **Bruno Ferrari-Visca**, ancien chef de l'autorité fédérale de surveillance des fondations et ancien secrétaire général suppléant du DFI.
- **Rainer Kirchofer**, ancien directeur d'UBS et de la Fondation UBS pour le domaine social et la formation.

SWISS FOUNDATION CODE 2015

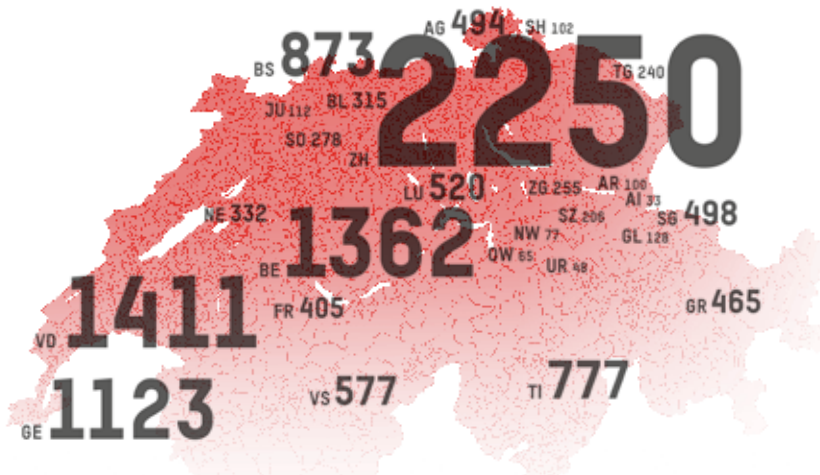


En 2005, la Suisse a fait fureur en éditant le premier code européen de bonne gouvernance à l'intention des fondations donatrices. A l'automne 2015, soit dix ans plus tard, une troisième édition complètement remaniée du Swiss Foundation Code est parue. Le Swiss Foundation Code est la principale référence en matière de bonnes pratiques pour les fondations donatrices suisses et regroupe 3 principes ainsi que 29 recommandations dans les domaines « constitution », « conduite », « soutien » et « finances ».

Le code a été réalisé grâce à la participation financière d'un groupe de 22 fondations membres de SwissFoundations et a été présenté lors de trois manifestations qui se sont tenues à Zurich et Genève.

→ www.swissfoundationcode.ch

RAPPORT SUR LES FONDATIONS EN SUISSE 2015



La croissance du secteur des fondations en Suisse s'est poursuivie en 2015: le Rapport sur les fondations en Suisse a recensé 13 064 fondations d'utilité publique dont 363 nouvelles (fin 2014). La Suisse compte ainsi toujours parmi les pays européens les plus riches en fondations. La croissance en 2014 s'est montée à 2,8% et la densité de fondations à 16 fondations par 10 000 habitants. Le nombre de nouvelles fondations est comparable à celui des années précédentes, tandis que le nombre des liquidations a augmenté de 30%.

Les faits et chiffres, de même que les développements et tendances au cours de l'année sous revue sont présentés dans le Rapport sur les fondations en Suisse. Le Rapport sur les fondations en Suisse est publié annuellement en français et en allemand par SwissFoundations, le Centre d'Etudes de la Philanthropie en Suisse et le Centre pour le droit des fondations (Zentrum für Stiftungsrecht) de l'Université de Zurich.

→ www.stiftungsreport.ch

COMITÉ DIRECTEUR / SECRÉTARIAT

En 2015, le comité directeur s'est réuni à trois reprises (à Berne, Lausanne et Zurich) pour des séances d'une demi-journée. L'assemblée générale 2015 a pris congé de Philipp Egger, membre fondateur de SwissFoundations et directeur de la Gebert Rüt Stiftung. Il a été remplacé au sein du comité par Monique Bär, fondatrice et présidente d'Arcas Foundation. Début 2015, le comité a par ailleurs élu Peter Brey en tant que nouveau vice-président.

COMITÉ DIRECTEUR

- **DR ANTONIA JANN**, présidente
directrice d'Age-Stiftung, Zurich
- **PETER BREY**, vice-président
directeur de la Fondation Leenaards, Lausanne
- **MONIQUE BÄR** (depuis le 2 juin 2015)
présidente d'Arcas Foundation, Zurich
- **DR PHILIPP EGGER** (jusqu'au 2 juin 2015)
directeur de la Gebert Rüt Stiftung, Bâle
- **KARIN JESTIN**
directrice de la Fondation Lombard Odier, Genève
- **DR ROGER SCHMID**
directeur de la Fondation Ernst Göhner, Zoug
- **LUKAS VON ORELLI**
directeur de la VELUX STIFTUNG, Zurich
- **DR BEAT VON WARTBURG**
directeur de la Christoph Merian Stiftung, Bâle

SECRÉTARIAT

fin 2015

- **BEATE ECKHARDT**
directrice (80%)
- **DR CLAUDIA GENIER**
directrice adjointe,
responsable du bureau de Genève (50%)
- **MONTERRAT BELLPRAT**
responsable administrative (80%)
- **KATHRIN REBSAMEN** (depuis novembre 2015)
responsable de la communication
et de la gestion des membres (70%)
- **LYDIA MORENO**
stagiaire à Zurich (80%)
- **ALINE FREIBURGHaus**
stagiaire à Genève (60%)



Créé en 2008 sur l'initiative de SwissFoundations, le Centre d'Etudes de la Philanthropie en Suisse (CEPS) de l'Université de Bâle est le seul institut

universitaire suisse travaillant de manière interdisciplinaire dans le domaine des fondations et de la philanthropie; une chaire professorale lui est rattachée. Le développement du CEPS a été cofinancé à raison de 2,5 millions de francs par un consortium de SwissFoundations comprenant neuf fondations. Disposant d'un excellent réseau de contacts internationaux, le CEPS participe régulièrement à des études transnationales. Il est le principal partenaire de recherche

et de formation de SwissFoundations. En 2015, l'Advisory Board du CEPS comprenait les personnes suivantes, représentants du consortium de fondations et de SwissFoundations:

- **Dr Antonia Jann**, directrice d'Age Stiftung, présidente de SwissFoundations;
- **Dr Philipp Egger**, directeur de la Gebert Rüt Stiftung;
- **Nadine Felix**, directrice de la Stiftung Mercator Schweiz;
- **Dr Beat von Wartburg**, directeur de la Christoph Merian Stiftung.

Les membres de SwissFoundations profitent de conditions préférentielles pour participer à certaines offres de perfectionnement du CEPS.

→ www.ceps.unibas.ch

LA VOIX DES FONDATIONS DONATRICES SUISSES

Créée en 2001 par onze fondations d'utilité publique, SwissFoundations donne à ce secteur une voix forte et indépendante. Réseau actif, voué à l'innovation, SwissFoundations promeut le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur des fondations en Suisse. L'association accueille les fondations grandes ou petites, qui œuvrent dans un cadre régional ou international et qui sont domiciliées en Suisse ou au Liechtenstein. Au cours des cinq dernières années, les fondations membres de SwissFoundations ont investi plus de 1,5 milliard de francs dans des projets et des initiatives d'utilité publique. SwissFoundations représente plus de 20% des donations annuelles des fondations d'utilité publique en Suisse.

FINANCES

L'année sous revue se solde par un bénéfice de 38 639 francs. Les cotisations des membres et les revenus générés par les activités internes couvrent les charges à hauteur de 56%, un pourcentage en baisse en raison de montants accordés à des projets et de cotisations de développement sur plusieurs années. Le fonds de projets et de développement de SwissFoundations, qui finance des initiatives et projets importants visant à renforcer le secteur des fondations en Suisse, a bénéficié du soutien de huit fondations membres en 2015. Le capital de l'association se monte ainsi à 126 248 francs pour un chiffre d'affaires total de 1 259 429 francs. Le bilan détaillé peut être consulté en ligne dans le rapport annuel d'activités de SwissFoundations.

→ www.swissfoundations.ch

SwissFoundations

Haus der Stiftungen
Kirchgasse 42, CH-8001 Zurich
T: +41 44 440 00 10

Maison des Fondations
17, Chemin Rieu, CH-1208 Genève
T: +41 22 347 61 84

Email: info@swissfoundations.ch
www.swissfoundations.ch

Le rapport d'activité 2015 dans sa version exhaustive peut être téléchargé en français et en allemand sur:

www.swissfoundations.ch