

Portrait

2024

SwissFoundations – La voix des fondations donatrices suisses

Chers Membres, chères Amies et chers Amis, Mesdames et Messieurs,

Durant mes deux années à la présidence de SwissFoundations, je n'ai cessé d'être confrontée aux défis et aux opportunités du secteur, une expérience aussi inspirante que stimulante au quotidien. L'année 2024 a été une année charnière, jalonnée de projets concrets permettant aux fondations d'agir pour répondre aux enjeux de notre société.

L'année a été marquée par les initiatives visant à renforcer la place des fondations au niveau cantonal. Le lancement de cette démarche à Zurich, en février 2024, a eu un effet déclencheur, notamment sur les modèles de soutien entrepreneurial et la rémunération des membres de conseils de fondation. Aujourd'hui, plusieurs autres cantons suivent cette dynamique et préparent à leur tour des mesures pour soutenir leurs fondations. Nous accompagnons activement ce processus qui s'inscrit dans notre plaidoyer pour des conditions-cadres libérales favorables aux fondations, par le dialogue et en collaborant étroitement avec les autorités fiscales et de surveillance. En parallèle, nous avons aussi défendu activement l'exonération des

fondations d'utilité publique du registre de transparence.

Toutefois, 2024 ne s'est pas limitée aux avancées politiques. L'année a également été riche en rencontres et en échanges. Nous avons organisé 24 cercles de travail et tables rondes, rassemblé 180 participant·e·s au Forum des Fondations à Lausanne, et 450 au Symposium des fondations suisses à Sursee.

Tout cela a été rendu possible grâce à nos 231 membres (fin 2024) et à une équipe engagée et renforcée avec l'arrivée de Katja Schönenberger en tant que directrice générale et de Marie Wyss comme directrice romande, autre moment fort de l'année 2024.

Nous abordons 2025 avec enthousiasme et déjà de nouveaux projets en marche. En début d'année, nous avons lancé l'initiative « Future-Proof Funding », qui explorera avec nos membres de nouvelles approches pour un soutien pertinent, efficace et adapté aux évolutions actuelles de la société. Par ailleurs, au cours de cette deuxième année pilote avec StiftungSchweiz, nous continuerons à renforcer une philanthropie digitale.

Je suis convaincue que 2025 continuera à être riche de défis et de projets stimulants. Mais avant de nous tourner vers l'avenir, je vous invite à découvrir ce rapport annuel, qui retrace les moments clés de 2024. Au nom du comité directeur, je vous remercie pour votre confiance et me réjouis de poursuivre la collaboration avec vous toutes et tous pour un secteur fort, engagé et tourné vers l'avenir.

Cordialement,



Sabrina Grassi
Présidente SwissFoundations

Page 2

MISE EN RÉSEAU

Page 5

DÉFENSE DES INTÉRÊTS

Page 7

CENTRE DE CONNAISSANCES

Page 10

À PROPOS DE L'ASSOCIATION

Page 12

NOS MEMBRES EN 2024

Organisés dans plusieurs régions de Suisse, les événements SwissFoundations ont offert des opportunités de mise en réseau, stimulé les échanges et inspiré de **nouvelles impulsions** pour le secteur.

SwissFoundations encourage le partage d'expériences au sein du secteur. Nous mettons en relation nos membres et les fondations entre elles, ainsi qu'avec les acteurs clés.

Symposium des fondations

Connect to change

12 septembre 2024, Campus Sursee, Lucerne

Façonner ensemble un changement durable – telle était la philosophie du 23^e Symposium des fondations suisses. Placé sous la devise «Connect to change», cet événement a lancé un appel : dans un monde bouleversé par la digitalisation et l'intelligence artificielle, et face à des crises globales comme le changement climatique, des solutions innovantes sont indispensables. Plus que jamais, la collaboration est essentielle : seule une action collective permet de bâtir un avenir durable et d'insuffler des dynamiques positives. Avec un programme riche et varié, le Symposium a mis l'accent sur le partage et la mise en réseau, incitant les 450 participant-e-s à adopter une réflexion prospective et à agir avec clairvoyance.

symposium-des-fondations.ch



Près de 450 participant-e-s se sont réuni-e-s lors du 23^e Symposium des fondations suisses à Sursee. Placée sous la devise « Connect to change », cette journée était entièrement dédiée à l'idée de « façonner ensemble un changement durable ».



Lors de « Les plus belles heures de la philanthropie », le public a eu le privilège d'assister à un échange personnel entre Cornelia Gantner, philanthrope de longue date, et sa fille, Saraja Gantner. Cette discussion a été animée par Kurt Aeschbacher.



14 sessions interactives ont encouragé les participant-e-s à échanger concrètement. Lors de la session « What if it was easy? », un groupe a exploré de manière ludique les obstacles qui nous empêchent de réaliser les changements espérés.



Katja Schönenberger (directrice générale de SwissFoundations, à droite) et Marie Wyss (directrice Suisse romande) ont animé le Forum des Fondations.

Forum des Fondations

Des enjeux pratiques actuels clés du secteur des fondations

6 juin 2024, IMD, Lausanne

Des enjeux concrets et actuels ont rythmé la 8^e édition du Forum des Fondations, l'évènement phare du secteur philanthropique romand. Au programme : évolutions fiscales, digitalisation, synergies inter-fondations, et nouvelles réglementations juridiques. Près de 180 participant-e-s venu-e-s de toute la Suisse se sont retrouvé-e-s à Lausanne pour échanger et explorer ensemble des solutions d'avenir. forum-des-fondations.ch



Plus de 180 participant-e-s de toute la Suisse ont pris part au Forum des Fondations afin d'échanger et d'apprendre les un-e-s des autres.



Grâce aux interventions de (d.g.à.d.) Alexandre Ifkovits (administration fiscale du canton de Genève), Patrick Grandjean (administration fiscale du canton de Vaud), Nils Güggi (ASF), et Sabrina Grassi (SwissFoundations, modératrice), les regards croisés de ces autorités sur les évolutions en matière fiscale ont permis de mettre en lumière leurs pratiques actuelles.

Opportunités offertes par la nouvelle pratique fiscale du canton de Zurich

25 mars 2024, Karl der Grosse, Zurich

En février 2024, le canton de Zurich a revu sa pratique d'exonération fiscale pour les fondations d'utilité publique, ouvrant ainsi la voie à une nouvelle approche. Désormais, les fondations donatrices peuvent également adopter des modèles de soutien entrepreneurial. SwissFoundations a profité de cette évolution majeure comme une opportunité pour analyser, aux côtés de fondations donatrices intéressées et du Bureau pour l'Audace, les opportunités et défis de cette nouvelle pratique.

« Beste Stiftungsratspraxis »

Formes de soutien innovantes – Droit et pratique

27 août 2024, Lake Side, Zurich

La 12e édition du séminaire « Beste Stiftungsratspraxis », animée par Thomas Sprecher (Niederer Kraft Frey) et Lukas von Orelli (SwissFoundations), était consacrée au thème « Formes de soutien innovantes – Droit et pratique ». Les différentes interventions ont offert un aperçu varié des pratiques actuelles en matière de soutien. Lors du panel de discussion intitulé « Quelle direction pour l'avenir? » les intervenant-e-s ont discuté des évolutions possibles de la philanthropie, notamment sous l'angle de la digitalisation.

Cette formation continue est organisée chaque année par l'Institut européen de l'Université de Zurich, en collaboration avec le CEPS et SwissFoundations.



Katja Schönenberger (directrice générale de SwissFoundations, 2^e à.p.d.d.), Stefan Schöbi (directeur de StiftungSchweiz, 2^e à.p.d.g.) et Thomas Zwiefelhofer (président de la VLGS, au centre) ont participé au panel de discussion « Formes de soutien innovantes – quelle direction pour l'avenir? », animé par Lukas von Orelli et Thomas Sprecher.

Philanthropie et Employabilité

23 avril 2024, Maison des Fondations, Genève

Initié en 2013, cet événement s'inscrit dans le cadre de la « Table Ronde Philanthropique » et est organisé conjointement par l'Office cantonal de l'économie et de l'innovation de la République et canton de Genève (OCEI), la Fondation Lombard Odier et SwissFoundations. Cette année, le thème portait sur les défis et opportunités du marché du travail suisse et genevois face aux transitions technologique, démographique et environnementale.

Semaine de la démocratie

Démocratie, médias et lutte contre la polarisation : quel rôle pour la philanthropie ?

8 octobre 2024, Maison de la paix, Genève

Cet événement s'est inscrit dans le cadre de la « Semaine de la démocratie » et a été organisé conjointement par l'Office cantonal de l'économie et de l'innovation de la République et canton de Genève (OCEI), le Centre en philanthropie de l'UNIGE (GCP), le Centre Albert Hirschman sur la démocratie de l'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) et SwissFoundations. Dans un contexte de transformation des médias, la discussion a souligné le rôle que peut jouer la philanthropie pour favoriser le dialogue et la compréhension.



Delphine Bachmann (conseillère d'État du Département de l'économie de Genève) a souhaité la bienvenue aux participant-e-s.

Philanthropy Lunch

Gestion d'actifs des fondations – Analyse et benchmarking

28 novembre 2024, Université de Genève

En collaboration avec le Centre en philanthropie de l'UNIGE (GCP), SwissFoundations a organisé une nouvelle édition du Philanthropy Lunch. Le thème de cette année : la gestion des actifs des fondations. À cette occasion, PPC Metrics a présenté les résultats du SwissFoundations Benchmark Report 2024, qui ont ensuite été discutés lors d'un panel.



Maximilian Martin (Fondation Lombard Odier, SwissFoundations, 1^{er} à.g.) et Marie Wyss (SwissFoundations, 2^e à d., arr.) en compagnie des intervenant-e-s de cette nouvelle édition.

Autres événements organisés par l'association

Neujahrsapéro

11 janvier 2024, Haus der Stiftungen, Zurich

Dans une ambiance festive, plus de 100 membres ont savouré des pizzas au feu de bois accompagnées de délicieux rafraîchissements et ont trinqué ensemble à la nouvelle année. À cette occasion, Julia Jakob a fait ses adieux en tant que co-directrice et a confié la direction ad interim à Susanne Wittig jusqu'à fin février 2024.

Apéritif du Nouvel An

23 janvier 2024, Maison des Fondations, Genève

Le bureau romand de l'association a eu le plaisir de recevoir plus de 60 personnes à la Maison des Fondations pour célébrer le Nouvel An lors de son habituel Apéritif Déjeunatoire. Cet événement a offert un cadre chaleureux et inspirant, propice aux échanges enrichissants, aux retrouvailles et à la création de nouveaux contacts. À cette occasion, Aline Freiburghaus a fait ses adieux en tant que co-directrice.

Assemblée générale

6 juin 2024, IMD, Lausanne

En plus de la réélection de Patrizia Rezzoli (Clara Fehr-Stiftung et Seedling Foundation) au comité directeur et du traitement des affaires statutaires, l'assemblée a été l'occasion de revenir sur les accomplissements de 2023 et de présenter les priorités stratégiques pour 2024. La rencontre s'est poursuivie par un apéritif exclusif réservé aux membres, offrant un moment d'échange convivial avant l'ouverture du Forum des Fondations.

Les cercles de travail et tables rondes de SwissFoundations offrent à leurs membres des espaces exclusifs d'échange, de mise en réseau et de partage de savoirs.

Activités des cercles de travail et des tables rondes

24
réunions des cercles de travail et des tables rondes organisées en 2024

10 cercles de travail actifs

3 tables rondes actives

3 sessions tenues lors du Symposium des fondations suisses 2024

13 réunions en présentiel

9 réunions en ligne

2 réunions en format hybride

24 participant·e·s en moyenne par réunion

« Nous abordons des enjeux sociaux actuels. Des expert·e·s externes partagent leurs connaissances et analyses, tandis que les membres du cercle de travail échangent leurs expériences, identifient les domaines à soutenir et explorent les meilleures approches pour y répondre. »

CT Action Sociale

Action Sociale

Digitale Exklusion – Chancen für alle nutzbar machen
21 août

Corporate Foundations

How much Corporate in our Foundations
28 mai
Mastermind session for corporate foundations
26 novembre

« Partage d'expériences, inspiration et apprentissage en commun. »

RT Âge

Âge

Einsamkeit im Alter
24 avril

« Systémique, pragmatique, fun. »

ESWG

Environment & Sustainability

COP28 Debrief
23 janvier
Rethinking and Regrounding Economics
18 mars
Webinar on the European Court of Human Rights Sentence against Switzerland
21 mai
Roundtable on Achieving Impact at Scale – Taking Nature Conservation to Scale
3 octobre

« Jouer cartes sur table au profit de la culture. »

CT Art & culture

Art & culture

Künstliche Intelligenz (KI) in der (Kultur-)Förderung – Ein Annäherungsversuch
8 février
Teilhabe und Vernetzung
27 mai

Finances

Brave new investments: unkorrelierte Anlageklassen und Hypotheken
14 mars
Aus der Praxis für die Praxis: Unternehmerische Fördermodelle
13 novembre

Fondations de petite taille

Let's (ex)change: World Café mit kleineren & mittelgrossen Stiftungen
12 septembre

« Qu'est-ce qui caractérise votre cercle de travail/table ronde et quel message central incarne-t-il ? »

« Agir ensemble. Concevoir la formation. Façonner l'avenir. »

CT Formation

Formation

Bericht Mapping the Landscape
18 juin
Gemeinsam Wirken
5 novembre

Foundation Board

Q&A mit dem SwissFoundations Legal Council
31 octobre

« Nous créons un espace d'échange où les fondations débattent des questions d'impact. Nous nous intéressons à ce que les fondations accomplissent – et ce qu'elles laissent de côté – et à la manière dont elles évaluent ces résultats. »

CT Impact

Impact

Governance of impact: Quo vadis Swiss foundations?
25 juin

International Cooperation

Philanthropy Beyond Eurocentrism: A Perspective from Ghana
2 mai
Palestine – Resilience & Response: Banking in Times of Crisis and Humanitarian Aid Uncovered
12 juin
Speed Dating with a Focus on International Development & Cooperation
12 septembre
Webinar – Institutional Dialogue with the SDC 2025 Preparation
16 décembre

« Unir nos forces pour maximiser l'impact sur la recherche et l'innovation. »

CT Recherche

Recherche

Unveiling the first Insights of the Mapping Project of Swiss Research-Funding Foundations
18 juin
Mapping the Landscape: How to navigate Swiss philanthropy – who are the players and where can we go together
12 septembre
Webinar: Use of AI in research project evaluations
23 octobre
Webinar: #ScientainmentGRS: experiences and insights from 10 years supporting science communication
5 décembre

Friends of Education

Friends of Education Group In-Person Meeting
6 février
Online-Meeting
25 juin

« Friends of Education is an alliance comprised of Swiss education funders and global policy shapers/makers, united by our commitment to fostering inclusive and equitable quality education for all. »

RT Friends of Education

Grâce à nos actions en matière de **plaidoyer**, nous lançons d'importantes initiatives et anticipons les évolutions majeures du secteur.

Droit & Politique

Évolution positive en faveur de l'exception des fondations dans le registre de transparence

Depuis l'été 2023, SwissFoundations a obtenu des avancées significatives grâce à son travail de plaidoyer et à ses diverses prises de position. Le 29 octobre 2024, la Commission des affaires juridiques du Conseil des États (CAJ-E) a approuvé, à la majorité, l'exclusion des fondations et associations d'utilité publique du projet de loi sur la transparence des personnes morales (LTPM). Cette décision a été confirmée par le Conseil des États le 18 décembre 2024. Il s'agit d'un premier résultat encourageant, mais qui doit encore être validé par le Conseil national.

La décision de la CAJ-E et du Conseil des États démontre que les responsables politiques sont conscients des risques liés à l'inscription du membre de l'organe de direction le plus élevé (présidence) d'une fondation d'utilité publique dans un nouveau registre de transparence. Cette obligation n'apporterait aucune valeur ajoutée par rapport aux informations déjà disponibles dans le registre du commerce. Au contraire, elle risquerait d'introduire une confusion en donnant l'impression que ces personnes sont les ayants droit économiques des actifs de la fondation, alors que, juridiquement, ces fondations n'ont aucun ayant droit économique. De plus, cette mesure pourrait dissuader des nouvelles personnes de s'engager au sein des conseils de fondation.

SwissFoundations continuera à s'engager dans la lutte contre les risques de blanchiment d'argent et de financement du terrorisme dans le domaine des fondations donatrices d'utilité publique. Nous veillons toutefois à ce que cette démarche tienne compte des spécificités juridiques propres à ces fondations.

La nouvelle pratique fiscale zurichoise : un véritable changement de paradigme

En février 2024, l'administration fiscale zurichoise a annoncé une libéralisation significative de sa pratique. Cette évolution concerne la rémunération des membres des conseils de fondation, les activités à l'étranger ainsi que les modèles de soutien entrepreneurial. Désormais, l'engagement bénévole n'est plus la norme et des rémunérations appropriées sont envisageables. Les activités exercées à l'étranger sont reconnues dans une plus large mesure et évaluées comme si elles se déroulaient en Suisse. Enfin, les modèles de soutien entrepreneurial (tels que les prêts [en particulier Social Impact Bonds et Development Impact Bonds], les participations, les prêts convertibles) ne s'opposent plus nécessairement à une exonération.

Cette évolution positive est le fruit d'un dialogue intensif initié par SwissFoundations, qui échange depuis une dizaine d'années avec les représentant-e-s

des autorités du canton de Zurich sur ces sujets. De plus, l'initiative « Renforcement de la place philanthropique zurichoise », lancée en 2023, a joué un rôle clé dans cette évolution.

Ces changements offrent de nouvelles opportunités aux fondations d'utilité publique, leur permettant d'agir avec plus de flexibilité et d'explorer de nouvelles approches innovantes pour atteindre leurs objectifs. Il reste à voir si d'autres cantons suisses suivront cet exemple. À noter que le canton de Vaud, bien qu'ayant précisé sa position sur la rémunération des conseils de fondation en janvier 2024, continue, contrairement à Zurich, à privilégier le principe du bénévolat pour leurs membres.



Lors du symposium, la table ronde Zürcher Paradigmenwechsel a réuni (d.g.à.d.) Thomas Sprecher (Niederer Kraft Frey, expert en droit des fondations), Carmen Walker Späh (conseillère d'État du canton de Zurich), Lukas von Orelli (SwissFoundations, modérateur), Andrea Opel (professeure de droit fiscal à l'Université de Lucerne) et Nils Guggi (Responsable de l'ASF) pour échanger sur les implications de l'évolution de la pratique fiscale.

Les cantons entre remise en question et renforcement de leur place philanthropique

Cette année, plusieurs cantons ont engagé une réflexion sur le rôle de la philanthropie dans la promotion des causes d'utilité publique. À Lucerne, Bâle, au Tessin, à Saint-Gall, à Genève et dans d'autres cantons, des postulats, des interpellations, des articles de presse ou des plateformes d'échange ont ainsi été lancés afin d'évaluer l'état du secteur et, si nécessaire, le renforcer.

À Zurich, l'initiative en faveur du secteur des fondations a été poursuivie et élargie. Le 1er octobre 2024, la deuxième édition de l'entretien sur les fondations du canton de Zurich (Stiftungsgespräch Kanton Zürich) a eu lieu. En 2025, une association sera créée afin de regrouper et de coordonner les activités liées à cette initiative. SwissFoundations fera partie du comité directeur de cette association.

SwissFoundations salue ces initiatives, qui reflètent le dynamisme et l'engagement du secteur. L'association collabore depuis longtemps avec des cantons comme Zurich, et plus récemment avec Saint-Gall et Lucerne, afin de soutenir les autorités et de partager son expertise dans le domaine de la philanthropie.

« Stiftungsgespräch Kanton Zürich »

De la biodiversité au Zero Waste: une collaboration entre le canton et les fondations d'utilité publique pour une durabilité renforcée

1 octobre 2024, Kraftwerk-Impact Hub, Zurich

La série de dialogues « entretien sur les fondations du canton de Zurich » (Stiftungsgespräch Kanton Zürich) a été lancée en collaboration avec le canton de Zurich dans le cadre de l'initiative pour le « renforcement de la place philanthropique zurichoise ». Ces événements ont pour objectif de mettre en place et d'entretenir une plateforme de mise en réseau et d'échange entre le canton et les fondations donatrices privées.

Utiliser les ressources de manière intelligente, consommer de façon responsable et réduire l'impact environnemental sont des principes fondamentaux pour l'économie, la science et la population afin d'assurer l'avenir du canton de Zurich. Les fondations jouent un rôle essentiel dans la promotion de la durabilité et de la protection de l'environnement. Le deuxième entretien sur les fondations (Stiftungsgespräch) du canton de Zurich, qui s'est tenu le 1er octobre 2024, a mis en lumière le rôle des fondations d'utilité publique dans la mise en œuvre d'une stratégie de durabilité pour le canton de Zurich.

Carmen Walker Späh, conseillère d'État du canton de Zurich, a inauguré l'événement en mettant l'accent sur l'importance de la collaboration.



(D.g.à.d.) Holger Schmid (membre du conseil de fondation de la Fondazione Minerva), Martin Neukom (conseiller d'État du canton de Zurich), Andrew Holland (directeur de la Fondation Mercator Suisse), Britta Friedrich (responsable du Migros-Pionierfonds) et Leo Caprez (co-fondateur et CEO de Brainforest, modérateur) ont discuté des opportunités offertes par les public-private partnerships dans le canton de Zurich.

Échanges solides et réguliers avec les autorités de surveillance et d'autres associations du secteur

La réunion annuelle de SwissFoundations avec l'Autorité fédérale de surveillance des fondations (ASF) a été l'occasion d'aborder des sujets essentiels pour les fondations placées sous sa supervision. Parmi les thèmes discutés figuraient la révision des frais liés à la surveillance, la mise en place de critères objectifs pour mieux catégoriser les fondations, ainsi que l'amélioration des formulaires électroniques utilisés lors des contrôles annuels, dans le but de simplifier et d'optimiser leur gestion.

Les échanges, qui ont lieu ponctuellement avec certaines autorités cantonales de surveillance et une fois par an avec les associations de fondations donatrices d'Allemagne, d'Autriche et du Liechtenstein (DACHLI), se déroulent dans un esprit ouvert et constructif. Ils permettent à SwissFoundations de suivre l'évolution des pratiques, d'anticiper d'éventuels changements et d'informer ses membres de manière ciblée.



Les représentant·e·s de SwissFoundations, proFonds et de l'ASF lors de leur rencontre annuelle.

Développements au niveau européen

Le 15 mai 2024, la procédure de consultation sur les projets de loi fédérale et d'ordonnance fédérale visant à transposer la Common Reporting Standard (CRS) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) dans le droit suisse a été ouverte. SwissFoundations y a activement participé et a constaté que l'exception prévue pour les «entités caritatives qualifiées» (telles que les fondations donatrices), exonérées d'impôts en Suisse, sera appliquée. Ces organisations ne seront donc pas soumises à la loi sur l'échange automatique international de renseignements en matière fiscale (LEAR).

Fin 2024, SwissFoundations a été invitée à se prononcer sur la révision de certaines recommandations du Groupe d'action financière (GAFI) relatives à la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme, en lien avec les organisations à but non lucratif. Cette révision vise à mieux prendre en compte le risque individuel que chaque organisation représente dans ces domaines et constitue ainsi une avancée positive.

SwissFoundations a également été sollicitée, aux côtés d'autres fédérations faitières, pour représenter les intérêts du secteur dans le cadre de la révision des mesures suisses de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme (rapport d'évaluation du GAFI). Étant donné que les fondations donatrices suisses présentent généralement un risque très faible dans ce domaine, cet argument sera mis en avant lors des discussions avec le Secrétariat d'État aux questions financières internationales (SFI) au cours des prochains mois. La position ainsi définie sera ensuite transmise au GAFI, chargé des examens réguliers.

Legal Council de SwissFoundations

Le Legal Council de SwissFoundations réunit des expert·e·s reconnu·e·s en droit des fondations et en droit fiscal. Il soutient l'association en apportant des analyses approfondies et en jouant un rôle de groupe de réflexion sur les questions juridiques et législatives. Réuni deux fois par an, il accompagne également l'association tout au long de l'année.

En 2024, le Legal Council était composé des membres suivants : Dr Harold Grüninger (partenaire chez Homburger), Prof. Dr Dominique Jakob (professeur ordinaire de droit privé et directeur du Centre de droit des fondations de l'UZH), Dr Benoît Merkt (partenaire chez Lenz & Staehelin), Dr Dr Thomas Sprecher (consultant chez Niederer Kraft Frey, Zurich, rédacteur du Swiss Foundation Code 2021), Prof. Dr Andrea Opel (professeure ordinaire de droit fiscal à l'Université de Lucerne), Dr Loïc Pfister (partenaire chez LPPV Avocats, Lausanne et Academic fellow du Geneva Centre for Philanthropy), Dr iur. Christina Ruggli-Wüest (avocate).

Médias & Relations publiques

Présence dans les médias

L'année dernière, la revue de presse de SwissFoundations a identifié plus de 220 articles traitant de ses membres ou du secteur des fondations.

Revue de presse (sélection):

10.02.2024 **Die Zürcher Volkswirtschaftsdirektorin Carmen Walker Späh geht in die Offensive: «Ich will, dass wir zum Stiftungsstandort Nummer 1 in Europa werden»** (NZZ)

05.04.2024 **Il Rapporto sulle Fondazioni Svizzere preannuncia un trend di crescita nella Romandia** (Ticino Welcome)

18.06.2024 **Stiftung mit Milliarden-Investition in Basler Forschungsinstitut** (SRF)

17.10.2024 **Sie geben Millionen für Journalismus** (Handelszeitung)

25.10.2024 **Entre l'IA et la philanthropie, les opportunités abondent** (L'agefi)

11.11.2024 **Bucherers Milliarden sollen in Musik und Gentechnologie fließen, aber nicht in Psychologie oder Theater** (NZZ)

Relation avec les médias

Tout au long de l'année, grâce à diverses sollicitations médiatiques et à une approche proactive des médias, nous avons pu mettre en avant des sujets clés du secteur et offrir un aperçu du travail de l'association. (Sélection):

05.01.2024 **Katja Schönenberger wird neue Geschäftsführerin bei SwissFoundations** (Die Stiftung)

11.04.2024 **Genève Internationale – Interview avec Marie Wyss** (Radio Cité Genève)

03.05.2024 **Neue Studie beleuchtet Entlohnung von Stiftungsratsmitgliedern und Stiftungsmitarbeitenden** (The Onliner)

29.07.2024 **Accrescere la trasparenza delle fondazioni** (Ticino Welcome)

18.09.2024 **Stiftungssymposium: «Gemeinsam können wir viel bewegen»** (The Philanthropist)

Communication et visibilité en ligne

Notre présence en ligne nous permet de communiquer en continu et en temps réel sur les évolutions du secteur et de l'association, tout en offrant un aperçu du travail de nos membres. En 2024 encore, nous avons enregistré un nombre élevé de visites sur notre site web ainsi qu'une croissance notable du nombre d'abonné·e·s à notre newsletter et de followers sur LinkedIn.

92 articles ont été publiés en 2024 sur notre site web. Comme les années précédentes, le portail d'offres d'emploi de SwissFoundations a enregistré le plus grand nombre de visites.

Newsletter

6278 abonné·e·s DE

∅ par mois :

45 abonnements (538 au total)

4354 abonné·e·s FR

∅ par mois :

41 abonnements (497 au total)

Calendrier

1915 abonné·e·s DE

1320 abonné·e·s FR

swissfoundations.ch/fr/inscription-newsletter/

LinkedIn

9291 followers

∅ par mois :

134 followers (1609 au total)

En tant qu'observatoire des tendances, nous collectons et diffusons des connaissances sur le secteur philanthropique. Nous créons des plateformes favorisant le dialogue et le partage de savoirs.

Publications

Rapport sur les fondations en Suisse 2024



Le rapport sur les fondations est publié chaque année par SwissFoundations, le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle et le Centre de droit des fondations de l'Université de Zurich. Il présente des données, des faits et des tendances actuelles du secteur des fondations en Suisse, contribuant ainsi à une meilleure base de connaissances. Le rapport 2024 a mis en lumière plusieurs thématiques clés : En Suisse, on compte 13 880 fondations, dont la majorité est située dans les cantons de Zurich, Berne, Genève et Vaud. Alors que le canton de Genève connaît une forte augmentation des créations de fondations, Zurich a enregistré en 2023 le plus grand nombre de liquidations. À l'échelle nationale, la croissance nette du nombre de fondations continue de ralentir. Parallèlement, le secteur fait face à une réglementation de plus en plus dense, marquée par de nombreux projets législatifs, tels que l'introduction d'un registre de transparence, l'échange automatique d'informations et la libéralisation des fondations familiales suisses. Les fondations s'intéressent également de plus en plus aux approches participatives ainsi qu'à la digitalisation, qui était le sujet spécial du rapport 2024. Une autre tendance émergente dans le secteur est l'implication croissante des jeunes générations dans la gouvernance des fondations.

Le Rapport sur les fondations peut être téléchargé gratuitement en allemand et en français.

rapport-fondations.ch



Le Forum des Fondations à Lausanne a offert l'opportunité de présenter en exclusivité le tout nouveau Rapport sur les fondations en Suisse 2024.

Rapport Benchmark 2024



Le Rapport Benchmark de SwissFoundations offre une opportunité unique de comparer les rendements et les coûts de gestion de patrimoine des fondations d'utilité publique. L'allocation stratégique des actifs entre les différentes classes d'investissement a une influence déterminante sur le rendement à long terme et le niveau de risque des placements d'une fondation. En 2024, 47 fondations donatrices ont participé à l'enquête, contribuant ainsi à fournir des références essentielles et des pistes de réflexion pour une gestion patrimoniale professionnelle. Le rapport complet est exclusivement réservé aux membres participants de SwissFoundations. Cependant, un poster récapitulatif, mettant en avant les graphiques essentiels et les informations principales, a été publié pour le grand public.

swissfoundations.ch/fr/actualites/benchmark-report-2024



Lors du Philanthropy Lunch, les résultats du Rapport Benchmark 2024 de SwissFoundations ont été présentés et discutés avec des représentant-e-s du secteur.

« Avec le Rapport Benchmark, nous encourageons une gestion patrimoniale efficace et professionnelle dans le secteur des fondations. Ce rapport offre aux fondations une opportunité exclusive d'analyser leurs résultats individuels et de les comparer avec ceux du secteur. Il permet également d'instaurer une transparence interne au sein de l'association et de fournir une base solide pour faire progresser le secteur. C'est pourquoi nous invitons chaque année nos membres à participer activement à cette enquête. »

Dr Maximilian Martin, Comité directeur SwissFoundations, Advisory Board Rapport Benchmark et Global Head of Philanthropy Lombard Odier

Circulaire CT Art & Culture



En mai 2024, le cercle de travail Art & Culture a publié une circulaire sur la responsabilité des fondations donatrices en matière de protection sociale des artistes et acteurs culturels qu'elles soutiennent. Intitulée « Les fondations soutiennent l'art et la culture dans une perspective sociale », cette circulaire a été éditée en allemand, français et italien et mise à disposition exclusivement pour les membres de SwissFoundations. Son contenu a été rédigé par un groupe de rédaction composé de représentant-e-s de différentes fondations membres.

swissfoundations.ch/fr/pratique/circulaires-et-etudes

Professionnalisation des conseils de fondation

SwissFoundations s'engage activement pour la professionnalisation des conseils de fondation en intégrant des thématiques clés dans ses projets telles que la Good Governance et la diversité. L'association répond à l'intérêt croissant du public pour les fondations, aux exigences accrues en matière de transparence et

aux défis liés au renouvellement des conseils. Elle prend également en compte l'intensification des réglementations et la complexification de l'environnement financier, qui nécessitent le développement de nouvelles compétences et un investissement dans la formation continue.

Aperçu des mesures concrètes en 2024

Board for Good Foundation

SwissFoundations est partenaire et siège au conseil consultatif de la Board for Good Foundation, spécialisée dans l'octroi de bourses pour la formation des conseils de fondation. En 2024, la BfG Foundation a lancé le guide « **Pluralité générationnelle au sein des conseils de fondation** », présenté aux fondations donatrices lors d'un Lunch-Talk organisé en collaboration avec SwissFoundations. swissfoundations.ch/fr/bfg-guide

Smart SFC



En 2024, le Swiss Foundation Code, référence en matière de Good Governance pour le secteur des fondations, a été enrichi d'une fonctionnalité basée sur l'IA. Ce nouvel outil, baptisé SMART SFC, permet aux lecteurs de trouver plus rapidement les passages souhaités dans le Swiss Foundation Code. Grâce à l'IA, les résultats pertinents sont identifiés et affichés instantanément. Ce projet de digitalisation a été rendu possible grâce au financement de la Gebert Rütli Stiftung et à sa mise en œuvre par le Center for Philanthropy Studies (CEPS). SwissFoundations est l'éditeur de cette publication. swissfoundationcode.ch

StiftungsratsMandat.com

Les membres de SwissFoundations peuvent utiliser gratuitement la plateforme StiftungsratsMandat.com pour rechercher de futurs membres de conseil de fondation. C'est la première plateforme digitale en Suisse dédiée à la mise en relation de membres de conseils de fondation.

StiftungsratsMandat.com

Roundtable Foundation Board

En octobre 2024, SwissFoundations a organisé une Roundtable Foundation Board à Berne. Les membres de conseils de fondation ont ainsi eu l'opportunité d'échanger avec le Legal Council de SwissFoundations et de poser leurs questions sur les évolutions juridiques et réglementaires.

Étude sur les rémunérations



En 2024, une étude sur les rémunérations a été publiée, initiée par SwissFoundations et menée par le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle, en collaboration avec les Rochester-Bern Executive Programs de l'Université de Berne. Cette étude offre un aperçu des pratiques de rémunération et d'indemnisation au sein des fondations donatrices d'utilité publique en Suisse. Parmi les participant-e-s, 250 membres de conseils de fondation ont répondu à l'enquête. L'étude peut être téléchargée gratuitement en allemand et en français : swissfoundations.ch/fr/actualites/letude-sur-les-remunerations

Offre de formation continue

Grâce à divers partenariats, notamment avec le CEPS, la HWZ et la Foundation Board Academy, les membres de SwissFoundations bénéficient de conditions préférentielles sur les offres de formation continue.

Quel est votre niveau de maîtrise en gouvernance des fondations ?

Testez vos connaissances sur les principes de Good Governance applicables aux fondations d'utilité publique – basés sur le Swiss Foundation Code.

1 **Combien de principes et de recommandations contient la dernière version (2021) du Swiss Foundation Code (SFC)?**

- A 3 principes et 25 recommandations
- B 4 principes et 28 recommandations
- C 5 principes et 30 recommandations

2 **Selon le SFC, quels sont les principes d'une bonne gouvernance des fondations ?**

- A Efficacité, Checks and Balances, Transparence, Responsabilité sociétale
- B Orientation vers l'impact, Responsabilité, Utilité publique
- C Transparence, Efficacité, Coopération, Flexibilité

3 **Selon le SFC, qui est responsable de la gestion financière de la fondation ?**

- A Un-e gestionnaire de fortune externe
- B Le conseil de fondation
- C La directrice/le directeur

4 **Combien de membres de conseil de fondation le SFC recommande-t-il ?**

- A Le moins possible, afin de faciliter une prise de décision efficace.
- B Deux personnes, afin que les décisions ne puissent être prises que par consensus total.
- C Un nombre impair de membres, afin d'assurer une majorité lors des votes.

5 **Que dit le SFC concernant la rémunération des membres du conseil de fondation ?**

- A Les membres du conseil de fondation sont rémunérés de manière appropriée s'ils ne souhaitent pas exercer leur fonction à titre bénévole et si les ressources de la fondation le permettent.
- B Les membres du conseil de fondation reçoivent une indemnisation pour leur participation aux réunions du conseil, mais pas pour leur rôle de conseil stratégique auprès de la fondation.
- C Les membres du conseil de fondation ne sont pas rémunérés, mais ont droit au remboursement de leurs frais.

6 **Quel outil mnémotechnique le SFC recommande-t-il pour formuler les objectifs des domaines de financement, ou pour des programmes et des projets particuliers ?**

- A CLEAR (C comme Challenging, L comme Legal, E comme Exciting, A comme Agreed, R comme Recorded)
- B SMART (S comme Specific, M comme Measurable, A comme Achievable, R comme Relevant, T comme Time-bound)
- C PURE (P comme Positive, U comme Understandable, R comme Relevant, E comme Ethical)

7 **Selon le SFC, l'activité des membres du conseil de fondation doit ...**

- A ... être limité dans le temps.
- B ... ne pas être limité dans le temps.
- C ... être fixé pour une durée minimale de 5 ans.

Réponses : 1: B, 2: A, 3: B, 4: C, 5: A, 6: B, 7: A

Initiative de digitalisation avec StiftungSchweiz – la première année de la phase pilote

En automne 2023, SwissFoundations et StiftungSchweiz ont initié une coopération pionnière, avec pour mission de renforcer ensemble la digitalisation du secteur philanthropique en Suisse. Au cours de la première année (2024) de cette phase pilote de trois ans, de nombreux projets ont déjà été mis en œuvre.

À travers divers cas pratiques, les utilisateurs partagent directement leurs expériences avec la plateforme – notamment en ce qui concerne les réseaux, la gestion des demandes et les Learning Journeys avec l'IA.

Fonction réseau

Grâce à la fonction réseau de StiftungSchweiz, SwissFoundations a créé des espaces d'échange digitaux pour les cercles de travail et les tables rondes. Ces réseaux permettent aux membres de rester connectés et d'échanger sur des thématiques spécifiques, même en dehors des rencontres en présentiel.

SwissFoundations, en collaboration avec StiftungSchweiz et la Somaha Stiftung, a lancé une nouvelle initiative sur le thème de la biodiversité. Après le rejet de l'initiative sur la biodiversité en septembre 2024, l'élan a été saisi pour créer un réseau « Biodiversité », offrant aux fondations donatrices et aux porteurs de projets un espace d'échange informel. Dans cette dynamique, une liste regroupant des organisations disposant de projets de biodiversité prêts à être mis en œuvre a été établie.

« Au sein des réseaux, les organisations ont l'occasion de rencontrer d'autres fondations partageant des objectifs similaires et d'échanger leur expertise. »

Marion Bétizeau (Velux Stiftung)

Les événements suivants ont été organisés :

Netzwerke: neue Möglichkeiten der interorganisationalen Zusammenarbeit & Ihres persönlichen Profils 23 mai 2024



Lors du panel du Forum des Fondations, (d.g.à.d.) Claire de Trey-Freymond (StiftungSchweiz) et Marion Bétizeau (Velux Stiftung) ont abordé le thème de la digitalisation dans le secteur des fondations, sous la modération de Marie Wyss (SwissFoundations). Parmi les sujets discutés figurait notamment le potentiel de la fonction de mise en réseau de StiftungSchweiz au service des cercles de travail de SwissFoundations.



Outil de gestion des demandes

En 2024, StiftungSchweiz a lancé un nouvel outil de gestion des demandes, mis à disposition gratuitement pour nos membres durant la phase pilote. Conçu pour les organisations donatrices, cet outil permet un traitement des demandes plus efficace, sécurisé et structuré, tout en facilitant le suivi quotidien des projets financés.

« Notre objectif est de rendre la levée de fonds la moins contraignante possible pour les organisations à but non lucratif afin qu'elles puissent se concentrer sur leur travail. »

Karolina Biro (C. Knüpffer Stiftung)

Les événements suivants ont été organisés :

Das neue Förder- und Gesuchsmanagement von StiftungSchweiz 23 novembre (2023), 09 janvier

La nouvelle solution de gestion de demandes sur stiftungschweiz.ch 16 février

Gesuchsmanagement von stiftungschweiz.ch für Funders 13 août



Learning Journeys

En collaboration avec StiftungSchweiz et l'Université de Genève, cinq sessions « AI Learning Journey » ont été organisées. Ce programme a permis aux participants de se familiariser avec différents aspects de l'intelligence artificielle et d'explorer son potentiel dans le contexte des fondations.

À l'issue de l'AI Learning Journey, le **Learning Journey commun # Förderzukunft** a été lancé. Ce programme explore le processus de financement à travers des études de cas concrètes, en s'appuyant sur trois thématiques clés : le reporting, l'identification de projets (scouting) et la création d'alliances. Son lancement a eu lieu début décembre 2024 et se poursuivra en 2025.

« L'IA doit nous aider à rassembler des données issues de divers formats de rapports, à évaluer d'anciens rapports à travers de nouvelles questions, et à analyser les projets en profondeur. »

Christoph Meneghetti (Drosos Stiftung)

Les événements suivants ont été organisés :

Künstliche Intelligenz: Neue Spielregeln für die Philanthropie? (Learning Journey) 06 décembre (2023) – 03 juillet

Lernreise #Förderzukunft 09 décembre – 26 mars (2025)

En plus des Learning Journeys, **d'autres événements collaboratifs** ont eu lieu :

Rencontre des membres SwissFoundations en Suisse romande : Focus sur la plateforme StiftungSchweiz 06 février

Digitale Philanthropie für Funder (Essential) 21 août

Stiftung der Zukunft (Bootcamp) 08 novembre

Cybersecurity for Nonprofits and Funders: You're Not Alone (Essential) 09 novembre

Impact Investing in der Praxis (Bootcamp) 20 novembre

À propos de l'association

Comité directeur

Le comité directeur dirige l'association sur le plan stratégique et représente SwissFoundations auprès de tiers. Pour ce faire, il se réunit régulièrement et supervise les commissions Finances et Gouvernance.



Sabrina Grassi, Présidente
directrice de la Fondation Leenaards, Lausanne (jusqu'en février 2025 Swiss Philanthropy Foundation)



Lisa Meyerhans, Vice-présidente
membre du conseil de fondation de Asuera Stiftung, Hurden



Dr Suzanne Avedik
mandats spéciaux Ernst Göhner Stiftung et présidente de la Kick Foundation, Zoug



Dr Andrew Holland
directeur de Stiftung Mercator Schweiz, Zurich



Dr Maximilian Martin
Global Head of Philanthropy Lombard Odier, Genève



Patrizia Rezzoli
membre du conseil de fondation Clara Fehr-Stiftung et directrice de Seedling Foundation, Zurich



Dr Pascale Vonmont
directrice de Gebert Rüt Stiftung, Bâle



Dr Lukas von Orelli
directeur de Velux Stiftung, Zurich

Bureau



En décembre 2024, l'équipe de SwissFoundations était répartie entre les bureaux de Zurich et Genève. Elle était composée de (d.g.à.d., debout) **Cynthia Baker**, Project Manager; **Katja Schönenberger**, Directrice générale; **Nathalie Wassmer**, Assistante, bureau de Zurich; **Marie Wyss**, Directrice Suisse romande; **Patricia Legler**, Droit & Politique; (d.g.à.d., assises) **Cornelia Gutknecht**, Administration; **Jasmin Guggisberg**, Communication; **Rahel Staubli**, Project Manager; **Montserrat Bellprat**, Membres

Certaines collaboratrices ne figurent pas sur la photo : **Anna Alder**, Events ad interim; **Ellen Peter**, Jr Project Manager; **Indira Dickhäuser**, Assistante et responsable des traductions, bureau de Genève.

Finances

Nous clôturons l'exercice 2024 sur un résultat positif de 48 134 CHF. Les projets prévus dans nos trois axes stratégiques, la représentation des intérêts, le centre de connaissances et la mise en réseau, ont été réalisés avec succès. Parmi les temps forts de l'année figurent le Symposium des fondations suisses et le Forum des Fondations, la conclusion de la première année pilote en partenariat avec StiftungSchweiz, ainsi que le renforcement de notre action politique.

Les revenus de l'année s'élèvent à 1 928 180 CHF, soit 120 000 CHF de plus que le budget prévu. Cette hausse s'explique principalement par des cotisations annuelles et des recettes issues des événements plus élevées que prévu. Les cotisations représentent désormais 1 545 516 CHF, soit 80 % des revenus (contre environ deux tiers l'an dernier). À cela s'ajoutent 155 158 CHF de contributions supplémentaires versées par les membres et partenaires associés pour soutenir des projets et le développement de l'association.

Les charges d'exploitation s'élèvent à 1 810 627 CHF. La valeur des actions détenues dans StiftungSchweiz a été ajustée à leur valeur d'origine, sans conséquence sur le résultat de l'année. Au total, 215 833 CHF ont été versés aux fonds cette année, dont 215 158 CHF au fonds Secteur, Développement, Politique. Sur ce montant, 60 000 CHF proviennent du résultat positif de l'année, conformément à la planification financière, afin de renforcer les réserves et sécuriser les activités. Par ailleurs, 148 150 CHF ont été prélevés des fonds, dont 148 100 CHF du fonds Secteur, Développement, Politique pour financer la coopération avec StiftungSchweiz, les actions politiques et les projets en Romandie.

Les membres peuvent télécharger les comptes annuels 2024 détaillés et révisés, ainsi que les annexes, en français et en allemand, via le lien suivant :

swissfoundations.ch/fr/a-propos/portrait

Un grand merci à tous les membres et partenaires associés qui ont soutenu SwissFoundations en 2024 par des contributions financières supplémentaires :

Age-Stiftung, Asuera Stiftung, Avina Stiftung, Beyond Foundation, Dätwyler Stiftung, Fondation du Domaine de Vilette, Fondation Isocrate, Teamco Foundation Schweiz, Fondation Leenaards, Fondation Novandi, Hans-Eugen und Margrit Stucki-Liechti Stiftung HMSL, Heinz Schöffler-Stiftung, JTI Foundation, Landis & Gyr Stiftung, Osteology Foundation, Rising Tide Foundation for Clinical Cancer Research, Sophie und Karl Binding, Stanley Thomas Johnson Stiftung, Stiftung « Perspektiven » von Swiss Life, Velux Stiftung

Nouveau clip de présentation de SwissFoundations

« Défense des intérêts, centre de connaissances et mise en réseau » : voici les trois missions clés qui définissent la stratégie de l'association.

Nous avons invité plusieurs de nos membres à partager leur point de vue sur ces trois aspects et à exprimer ce qu'ils apprécient dans les services que nous leur proposons. Leurs réponses ont été regroupées dans un nouveau clip de présentation, publié en novembre 2024.

Les participants et participantes de la vidéo :

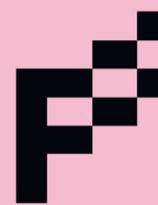
- **Andreas Geis**, Responsable de la promotion chez SKKG et co-responsable du Cercle de travail Art & Culture
- **Stephan Zacke**, CEO de la Fondation Avina, co-responsable du Cercle de travail Finances
- **Marion Bétizeau**, Senior Scientific Officer à la Fondation Velux, co-responsable du Cercle de travail Recherche
- **Guillaume Taylor**, Directeur de la Fondation Montagu, co-responsable du Cercle de travail Finances
- **Suba Umathevan**, CEO de Drosos Foundation
- **Katja Schönenberger**, Directrice générale SwissFoundations



→ Découvrez le film ici



Focus 2025 : Future-Proof Funding Initiative



Future-Proof
Funding Initiative
powered by
SwissFoundations

Fin 2024, la phase de conception d'une nouvelle initiative de SwissFoundations a débuté. L'idée principale de l'initiative est de faciliter les échanges et le partage de perspectives sur les évolutions actuelles du soutien, afin d'offrir des repères, des connaissances et des pistes d'inspiration. Pour la mise en œuvre, le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle et ConSense Philanthropy Consulting (spin-off du CEPS) ont été sélectionnés comme partenaires. En complément, un groupe d'accompagnement composé de membres sera formé afin d'apporter la perspective de fondations au processus. Le lancement de l'initiative a été communiqué en janvier 2025. future-proof-funding.ch

Service dédié au « soutien entrepreneurial »

Première mesure de l'initiative « Future-Proof Funding », la mise en place d'un service dédié au soutien entrepreneurial a débuté fin 2024. Suite à l'adaptation de la pratique fiscale zurichoise en février 2024, les fondations basées dans le canton de Zurich peuvent désormais mettre en place des formes de soutien entrepreneurial sans compromettre leur exonération fiscale. Cette évolution a soulevé de nombreuses questions quant à sa mise en œuvre, déjà abordées lors d'un événement organisé par SwissFoundations le 25 mars 2024: « Impact Investing pour les fondations: opportunités offertes par la nouvelle pratique fiscale du canton de Zurich ». En réponse à ces besoins, SwissFoundations a mandaté la création de ce service, qui a été inauguré en janvier 2025.

unternehmerische-foerderung.zuerich

Message de bienvenue et perspectives

*Chers Membres, chères Amies et chers Amis,
Mesdames et Messieurs*

Ma première année en tant que directrice de SwissFoundations a été riche en moments inspirants et enrichissants. J'ai eu le privilège de rencontrer de nombreux membres – des personnes engagées qui, avec passion et des approches innovantes, développent des solutions pour relever les défis sociétaux.

Je tiens à vous adresser mes sincères remerciements : pour l'accueil chaleureux que vous m'avez réservé, pour la confiance que vous accordez au travail de SwissFoundations, et pour votre engagement actif – que ce soit dans les cercles de travail, lors des sessions du symposium ou au sein des groupes d'accompagnement. Grâce à vous et avec vous, nous pouvons nous affirmer comme une voix forte en faveur de la professionnalisation du secteur, de la légitimité des fondations et de conditions-cadres libérales.

L'année 2024 a été marquée par de nombreux changements et nous avons pu nous réjouir de plusieurs évolutions positives, notamment sur le plan politique. Nous souhaitons poursuivre cette dynamique en cette

nouvelle année. Nos trois piliers stratégiques – la défense des intérêts, la mise en réseau et le centre de connaissances – resteront au cœur de nos actions. En 2025, l'initiative « Future-Proof Funding » constituera un axe central de notre pôle « centre de connaissances » et accompagnera les différentes étapes de développement d'une stratégie de financement. Le monde évolue rapidement – et cela concerne aussi les fondations. Nombreuses sont celles qui se demandent comment continuer à avoir un impact fort et pertinent dans les années à venir. C'est précisément là que notre initiative intervient : en facilitant les échanges et le partage de perspectives sur les évolutions actuelles du soutien, nous souhaitons offrir des repères, des connaissances et des pistes d'inspirations. En tant que centre de connaissances, SwissFoundations soutient les échanges d'expériences entre ses membres, met en lumière les Best Practices et diffuse les connaissances issues de la recherche scientifique. Un premier pas a déjà été franchi : début 2025, nous avons recueilli les expériences et les centres d'intérêt de nos membres. Il s'agit désormais de développer, avec un groupe de travail composé de membres, ainsi que nos partenaires,

des offres concrètes et proches des besoins du terrain. Pour cette première année pilote, nous mettons l'accent sur une série de webinaires, des tables rondes, des rencontres de groupes de travail, le Symposium 2025, ainsi que d'autres activités issues de l'écosystème SwissFoundations. L'initiative privilégie le dialogue, l'exploration collective et l'apprentissage commun. Elle-même est en constante évolution, s'adaptant en continu aux besoins exprimés par les participant-e-s.

Je me réjouis de continuer cette année à exploiter pleinement le potentiel des fondations avec vous et à maximiser ensemble notre impact.

Cordialement,

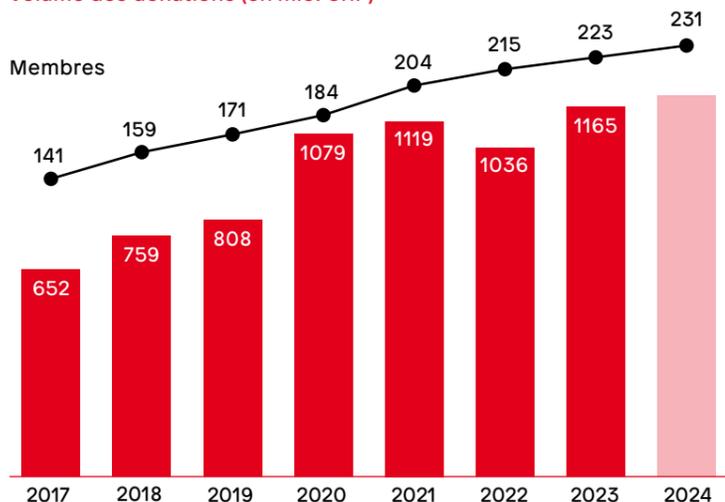
Katja Schönenberger,
Directrice générale de SwissFoundations

Nos membres 2024

À la fin de l'année 2024, SwissFoundations comptait **231 membres**, ayant soutenu en 2023 des projets et initiatives d'utilité publique à hauteur de **plus d'un milliard de francs**.

Développement

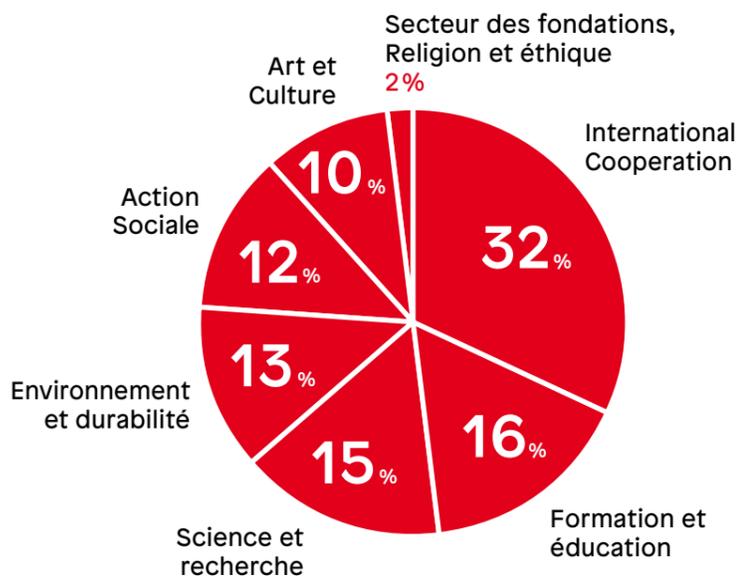
Volume des donations (en mio. CHF)



Nouveaux membres en 2024

- Brüderstiftung Peter Friedhofen Schweiz
- Fondazione Aldo e Cele Daccò
- Fondation David et Mehra Rimer
- Fondation Françoise Siegfried-Meier
- Fondation Gourgas
- Fondation Le Grammont
- Fondation pour le Comité International de la Croix Rouge CICR
- Fondation Sonja Knapp
- Monique Dornonville de la Cour - Stiftung
- Peter Bopp Stiftung für Forschung und Technik
- Schwab Foundation for Social Entrepreneurship
- Stiftung Vernetzt denken
- Stiftung Suyana
- Ursimone Wietlisbach Foundation
- Walter, Ruedi und Emma Brändli-Stiftung
- ZKB Philanthropie Stiftung

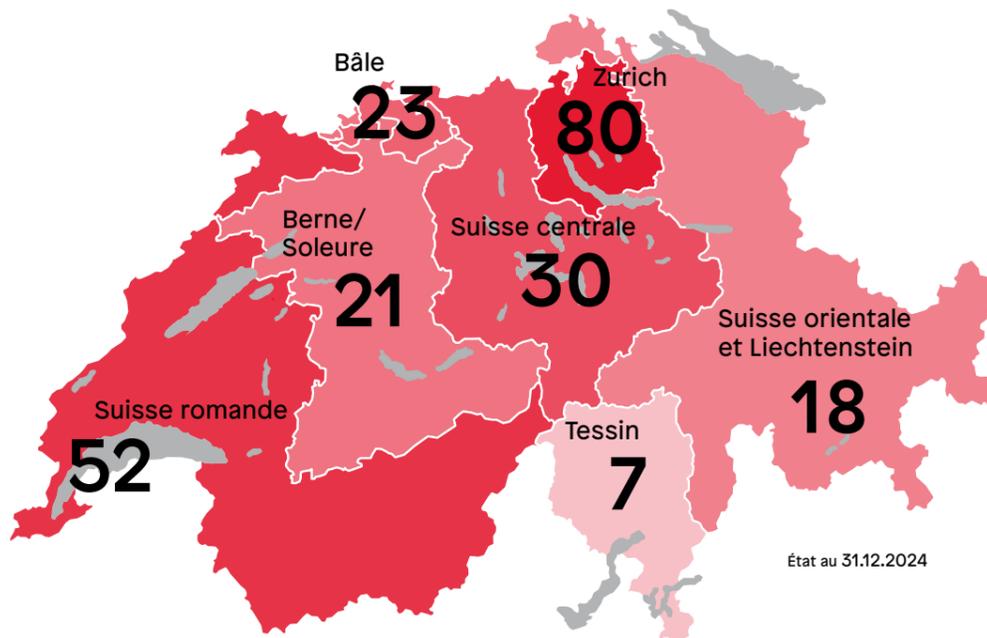
Volume de donations 2023



International Cooperation	CHF	373 500 000
Formation et éducation	CHF	188 300 000
Science et recherche*	CHF	179 900 000
Environnement et durabilité	CHF	148 000 000
Action Sociale	CHF	141 600 000
Art et Culture	CHF	113 900 000
Développement du secteur et divers	CHF	20 100 000
TOTAL **	CHF	1 165 300 000

* Un montant de subvention exceptionnel dans le domaine de la recherche et de la science attribué par la Fondation Botnar a été ajusté pour les besoins de la statistique.
** 2023, selon les autodéclarations de 2024

Nos membres 2024 en bref



SwissFoundations

Créée en 2001 à l'initiative de onze fondations, SwissFoundations regroupe les fondations donatrices suisses d'utilité publique et leur donne une voix forte et indépendante. Réseau actif et voué à l'innovation, SwissFoundations promeut le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur suisse des fondations d'utilité publique. L'association accueille les fondations grandes ou petites, qui œuvrent dans

un cadre régional ou international et qui sont domiciliées en Suisse ou au Liechtenstein. Les membres et partenaires associés de SwissFoundations investissent chaque année plus de 1 milliard de francs suisses dans des projets et initiatives d'utilité publique. Ainsi, SwissFoundations représente une part significative du total des distributions annuelles des fondations d'utilité publique en Suisse. [swissfoundations.ch](https://www.swissfoundations.ch)