
AGIR POUR AVOIR UN IMPACT

OU COMMENT LES FONDATIONS ATTEIGNENT LEURS BUTS

MERCREDI 3 JUIN 2015

9h00 - 17h00, INSTITUT GOTTLIEB DUTTWEILER, RÜSCHLIKON

14^E SYMPOSIUM DES FONDATIONS SUISSES

WWW.STIFTUNGSSYMPOSIUM.CH

INTERVENANTS / TES ET MODÉRATEURS / TRICES

Vous trouverez de plus amples informations sur www.stiftungssymposium.ch

- **Peter Brey**
vice-président de SwissFoundations,
directeur de la Fondation Leenaards
- **Carolina Campeas Talabardon**
membre du Conseil de Fondation,
Fondation Gandur pour la Jeunesse
- **Isabelle Chassot**
directrice de l'Office fédéral de la culture
- **Abdallah Chatila**
président de la Fondation sesam
- **Phyllis Costanza**
directrice de l'UBS Optimus Foundation
- **Beate Eckhardt**
directrice de SwissFoundations
- **Mirjam Eglin**,
présidente de la Fondation Stanley Thomas Johnson
- **Vincent Faber**
directeur de Trafigura Foundation
- **Dr Claudia Genier**
directrice adjointe de SwissFoundations
- **Sandro Giuliani**
directeur de Jacobs Foundation
- **Hedy Graber**
directrice des Affaires culturelles et sociales,
Fédération des coopératives Migros
- **Dr Antonia Jann**
présidente de SwissFoundations,
directrice d'Age Stiftung
- **Dr Ivo Knoepfel**
fondateur et directeur d'onValues
- **Leonardo Lacerda**
directeur du programme Environnement d'Oak Foundation
- **Heinz Leibundgut**
président de la Bernard van Leer Stiftung Luzern
- **Prof. Bernhard Lorentz**
Stanford University, conseiller spécial pour les fondations et
la société civile au ministère des Affaires étrangères à Berlin
- **Stephany Malquarti**
secrétaire générale de la Fondation de bienfaisance du
groupe Pictet
- **Nathalie Moral**
directrice d'Arcas Foundation, fondatrice et partenaire de
mavia Passion for Impact GmbH
- **Lukas Niederberger**
directeur de la Société suisse d'utilité publique
- **Dr Dr Markus Notter**
président de STEO Stiftung,
anc. conseiller d'Etat du canton de Zurich
- **Caroline Piraud**
directrice d'Aurora Light Foundation
- **Eva Richterich**
membre du Conseil de Fondation d'Emil und Rosa Richterich-
Beck Stiftung
- **Dr René Scheu**
philosophe et éditeur de la revue libérale «Schweizer Monat»
- **Patrice Schneider**
Chief Strategy Officer Media Development Investment Fund
- **Dr Dr Thomas Sprecher**
avocat, membre de la rédaction du Swiss Foundation Code
- **Dr Donald Tillman**
directeur d'ETH Zürich Foundation
- **Dr Karsten Timmer**
directeur de la Fondation Arcanum,
associé chez panta rhei Stiftungsberatung
- **Lukas von Orelli**
directeur de Velux Stiftung

AGIR POUR AVOIR UN IMPACT

OU COMMENT LES FONDATIONS ATTEignent LEURS BUTS

QUEL EST L'IMPACT DES FONDATIONS ?

Mesdames, Messieurs, chers hôtes,

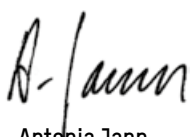
Les fondations déploient leurs effets au sein de la société de multiples façons. Afin d'exercer leur influence aussi soigneusement et consciemment que possible, elles doivent régulièrement se poser la question de leur impact: quels résultats visons-nous? Sommes-nous sûrs que notre action n'a pas d'effet négatif? Y a-t-il un levier qui nous permettrait de renforcer notre impact, par exemple des coopérations avec de nouveaux acteurs? Comment mesurer notre impact de manière réaliste et pertinente? Comment les fondations sont-elles perçues de l'extérieur? Quelle est leur réputation et celle du secteur en général?

Le Symposium 2015 des fondations suisses est une plateforme idéale pour discuter des différentes facettes de l'action et de l'impact des fondations et pour partager avis et opinions à ce sujet. Des intervenants aussi bien issus des milieux scientifiques que de la pratique échangeront sur le caractère social et stratégique de cet impact. Dans le cadre d'un podium réunissant des représentants des fondations et des politiques, nous aborderons la question du rapport entre Etat et société civile: sommes-nous arrivés à un tournant? Six ateliers pratiques invitent à débattre activement sur des thèmes issus du quotidien des fondations et en lien avec l'impact de leur travail. Pour terminer, lors d'un rendez-vous intitulé «Les plus belles heures de la philanthropie», M. René Scheu, philosophe et éditeur de la revue libérale «Schweizer Monat», s'entretiendra avec une personnalité suisse de la philanthropie sur la question de l'impact des fondations.

Vous êtes cordialement invités à nous rejoindre dans l'atmosphère stimulante de l'Institut Gottlieb Duttweiler. Vous y découvrirez les derniers développements concernant l'impact des fondations, de nouvelles idées inspirantes, des outils pratiques pour votre travail quotidien ainsi que de nombreuses occasions de partage avec des pairs qui souhaitent comme vous transformer et façonner efficacement la société. Je vous souhaite la bienvenue dans le monde fascinant des fondations.

J'espère avoir l'immense plaisir de vous rencontrer lors du Symposium 2015 des fondations.

Cordialement vôtre,



Antonia Jann
Présidente de SwissFoundations



Vous trouverez des informations régulièrement actualisées sur le symposium ainsi que le formulaire d'inscription en ligne sur www.stiftungssymposium.ch

CONTENU

L'action précède le résultat. Chaque fondation génère un effet, mais est-ce par hasard ou de manière planifiée? L'effet est-il positif ou négatif? Un impact social positif fait partie intégrante de la propre conception de toute organisation d'utilité publique. Il n'est cependant pas rare que les fondations manquent leur objectif d'impact, que celui-ci ait été fixé par elles-mêmes ou attendu d'elles par la société civile. L'impact ne va pas de soi. En tant qu'organisations de soutien privées et fiscalement favorisées, les fondations d'utilité publique ont l'obligation d'aborder régulièrement la question de leurs résultats ainsi que celle de l'influence qu'elles exercent sur le monde extérieur et le public. Le Symposium 2015 des fondations suisses explore toute une série de questions en lien avec l'impact des fondations, lors de différents rendez-vous et avec la participation d'intervenants et d'intervenantes expérimentés.

Le thème du symposium sera débattu lors de deux séances plénières et approfondi dans six ateliers parallèles consacrés à des questions et des problèmes concrets du quotidien des fondations.

PUBLIC CIBLE

Le Symposium des fondations suisses est une occasion unique de rencontre entre les différents acteurs du secteur des fondations en Suisse. Il s'adresse aux :

- fondateurs / trices et membres des Conseils de Fondation,
- directeurs / trices et collaborateurs / trices de fondations donatrices,
- représentants / tes des autorités de surveillance,
- représentants / tes des milieux scientifiques, de la politique et des médias,
- experts / tes du milieu bancaire ou fiduciaire et collaborateurs / trices d'études d'avocats.

LANGUES

Le Symposium 2015 des fondations suisses se déroulera principalement en langue allemande. Un service d'interprétariat assurera la traduction simultanée en français des deux sessions plénières. Les ateliers se tiendront quant à eux dans la langue indiquée dans le programme. Ces ateliers auront lieu selon le principe helvétique: *chacun s'exprime dans sa langue*.

ORGANISATION

SwissFoundations regroupe les fondations donatrices suisses d'utilité publique et leur donne une voix forte et indépendante. L'association s'engage à consolider et développer la place philanthropique suisse en encourageant la recherche d'efficacité, le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur suisse des fondations d'utilité publique. Le réseau accueille les fondations, grandes ou petites, qui œuvrent dans un cadre régional ou international et qui sont domiciliées en Suisse ou au Liechtenstein. SwissFoundations représente plus de 20 % des donations annuelles du secteur suisse des fondations.

COMITÉ DE PROGRAMMATION

SwissFoundations remercie les membres du comité de programmation :

- Monique Bär, présidente d'Arcas Foundation
- Evelyn S. Braun, membre du Conseil de Fondation de la Fondation des Fondateurs
- Beate Eckhardt, directrice de SwissFoundations
- Vincent Faber, directeur de Trafigura Foundation
- Dr Claudia Genier, directrice adjointe de SwissFoundations
- Marc Lauer, membre du conseil de Mary Bendet Foundation
- Stephany Malquarti, secrétaire générale de la Fondation de bienfaisance du groupe Pictet
- Simon Sommer, Head of Research Jacobs Foundation
- Dr Donald Tillman, directeur d'ETH Zürich Foundation

PROGRAMME

8h30 Ouverture des portes

9h00 Accueil et ouverture du symposium

Beate Eckhardt, directrice de SwissFoundations

→ Hall, 1^{er} étage

9h10 **Keynotes:**

Quel impact pour le soutien? Comment promouvoir l'impact?

Discours
d'ouverture:

Hedy Graber, Hedy Graber, directrice des Affaires culturelles et sociales, Fédération des coopératives Migros

Le Pour-cent culturel Migros soutient des projets culturels et sociaux depuis 1957 et s'est ainsi construit une solide expérience. Figurant parmi les grands acteurs suisses de la promotion culturelle privée, le Pour-cent culturel Migros se donne pour mission d'apporter une valeur ajoutée à la société. La question de savoir comment mesurer cette valeur ajoutée se pose lors de chaque projet. Comment « bien » promouvoir? Peut-on influencer l'impact d'une action de soutien ou cet impact n'est-il que le résultat de l'action? Quand faut-il oser la prise de risque et la vision à long terme? La seule mesure des résultats ne suffit pas.

Philanthropie stratégique. Comment les fondations peuvent faire la différence

Discours
d'ouverture:

Bernhard Lorentz, Stanford University, conseiller spécial pour les fondations et la société civile au ministère des Affaires étrangères à Berlin

Évoluant au-delà des politiques quotidiennes et des logiques de marché, les fondations sont particulièrement à même de rapprocher les gens, de bâtir des ponts et de donner de nouvelles impulsions. Les fondations peuvent faire la différence et devraient s'en donner les moyens. Considérant les fondations davantage comme une force constructrice poursuivant des objectifs d'efficacité que comme de simples bailleurs de fonds, la philanthropie stratégique peut jouer un rôle précieux à cet égard. Cette approche présuppose que les fondations identifient clairement leurs forces spécifiques et en fassent usage dans la poursuite de leurs objectifs.

9h40 **Session plénière I:**

→ Hall, 1^{er} étage

Antonia Jann, présidente de SwissFoundations et directrice d'Age Stiftung, s'entretient avec **Hedy Graber** et **Bernhard Lorentz** sur l'impact des fondations.

10h30 Pause café et discussions informelles

11h00 **ATELIERS I – III**

Atelier I:

Wirkungsmessung mit kleinem Budget

In deutscher Sprache

→ Bibliothèque, 1^{er} sous-sol

Input I:

Heinz Leibundgut, Président Bernard van Leer Stiftung Luzern

Input II:

Caroline Piraud, Geschäftsführerin Aurora Light Foundation

Moderation:

Eva Richterich, Stiftungsrätin Emil und Rosa Richterich-Beck Stiftung

Stiftungen wollen nicht nur effizient arbeiten, sie wollen auch Wirkung erzielen. Während grosse Organisationen die Wirkungsmessung ihrer Projekte und Tätigkeit auslagern und spezialisierte Agenturen oder Hochschulen damit beauftragen, müssen kleinere Stiftungen häufig mit pragmatischen und realistischen Ansätzen arbeiten. Zwei Stiftungen stellen ihre Herangehensweise vor und zeigen, dass für eine aussagekräftige Wirkungsmessung nicht immer viel Geld und Ressourcen nötig sind.

Atelier II: **Plus d'impact grâce aux coopérations**

en français

→ Hall, 1^{er} étage

Input I: **Carolina Campeas Talabardon**, membre du Conseil de Fondation, Fondation Gandur pour la Jeunesse

Input II: **Abdallah Chatila**, président de la Fondation sesam

Modération: **Stephany Malquarti**, secrétaire générale de la Fondation de bienfaisance du groupe Pictet

Les fondations peuvent générer plus d'impact en collaborant les unes avec les autres, et ce, à plusieurs niveaux: réflexion stratégique, co-financement, sélection commune des projets, suivi et évaluation de projets. Deux fondations présentent leur collaboration autour d'un même projet et l'expérience qu'elles en font.

Atelier III: **Leverage for Good – How foundations use their investments to support their mission**

in English

→ salle 7, 2^{ème} sous-sol

Input I: **Patrice Schneider**, Chief Strategy Officer Media Development Investment Fund

Input II: **Nathalie Moral**, Managing Director Arcas Foundation, Partner and Founder mavia Passion for Impact GmbH

Ivo Knoepfel, Founder and Managing Director onValues

Moderation: **Vincent Faber**, Managing Director Trafigura Foundation

"Should a private foundation be more than a private investment company using some of its excess cash flow for charitable purposes?" More and more foundations answer this question, posed in the Mistra study 2011, with a clear YES. A whole new range of social investment and active ownership approaches allows foundations to use their endowment for both the greater good and their financial returns. This session will present some of these concepts including new impact investment approaches.

12h 30 Buffet

13h 45 **Session plénière II:**

→ Hall, 1^{er} étage

L'Etat et les fondations – Un tournant dans leur relation ?

Peter Brey, vice-président de SwissFoundations et directeur de la Fondation Leenaards

s'entretient avec: **Isabelle Chassot**, directrice de l'Office fédéral de la culture

Lukas Niederberger, directeur de la Société suisse d'utilité publique

Markus Notter, président de STEO Stiftung, anc. conseiller d'Etat du canton de Zurich

Karsten Timmer, directeur de la Fondation Arcanum, associé chez panta rhei Stiftungsberatung

Les fondations d'utilité publique jouent un rôle essentiel dans la société civile suisse. Situées à la frontière entre Etat et monde économique, elles doivent se réorienter en permanence et s'adapter aux mutations de leur environnement. Les relations avec les pouvoirs publics constituent notamment un défi. Comment les rapports s'organisent-ils entre deux partenaires si différents? Quelle proximité et quelles limites sont nécessaires entre Etat et fondations? Les deux parties sont-elles conscientes de leurs avantages et inconvénients respectifs? Où est-ce que commence l'instrumentalisation et où se termine la coopération sur un pied d'égalité? Verra-t-on à l'avenir davantage de partenariats public-privé et les fondations sont-elles prêtes pour ce genre de collaborations?

14h 45

ATELIERS IV – VI

Atelier IV: **Die Mitarbeiter – Unser wichtigster Wirkungshebel**

In deutscher Sprache

→ Bibliothèque, 1^{er} sous-sol

Input I: **Sandro Giuliani**, Geschäftsführer Jacobs Foundation
Input II: **Mirjam Eglin**, Präsidentin Stanley Thomas Johnson Stiftung
Moderation: **Donald Tillman**, Geschäftsführer ETH Zürich Foundation

Für eine erfolgreiche Stiftungsarbeit bedarf es engagierter und kompetenter Mitarbeiter auf der Geschäftsstelle wie auch im Stiftungsrat. Dennoch hat sich in der Schweiz, im Gegensatz zu den umliegenden Ländern und trotz der Grösse des Stiftungssektors, (noch) kein entsprechender Arbeitsmarkt gebildet. Wieso ist dies der Fall und wie kann dies geändert werden? Wie finden Stiftungen ihre Mitarbeiter und Stiftungsräte? Nach welchen Kriterien wählen sie aus?

Atelier V: **Wirkung, Governance und Transparenz – Der neue Swiss Foundation Code**

In deutscher Sprache

→ Hall, 1^{er} étage

Input I: **Thomas Sprecher**, Anwalt, Redaktionsmitglied Swiss Foundation Code
Input II: **Lukas von Orelli**, Geschäftsführer Velux Stiftung
Moderation: **Beate Eckhardt**, Geschäftsführerin SwissFoundations

Im Herbst 2015 erscheint die dritte, vollständig überarbeitete Auflage des Swiss Foundation Code. Erarbeitet von einem hochkarätigen Expertengremium liefert er Inspirationen und Tipps für gute und wirkungsvolle Stiftungsgründung und -führung. Im Workshop stellen zwei Autoren die wichtigsten Neuerungen und Änderungen vor und diskutieren mit den Teilnehmern über Good Governance in all ihren Facetten.

Atelier VI: **The Effective Exit – Managing the End of a Funding Relationship**

in English

→ salle 7, 2^{ème} sous-sol

Input I: **Leonardo Lacerda**, Environment Programme Director Oak Foundation
Input II: **Phyllis Costanza**, Managing Director UBS Optimus Foundation
Moderation: **Claudia Genier**, Deputy Managing Director SwissFoundations

The effective exit of a funding relationship is a dimension to keep in mind when setting up a new programme. As a matter of fact, this aspect can bear more challenges than entering a relationship with a new grantee or partner. Two foundation representatives share their approach as well as their lessons learned and go into a dialogue with the participants.

16h 15

Les plus belles heures de la philanthropie

→ Hall, 1^{er} étage

René Scheu, philosophe et éditeur de la revue libérale «Schweizer Monat» s'entretient avec une personnalité suisse de la philanthropie.

17h 00

Clôture du 14^e Symposium des fondations suisses

LIEU

Institut Gottlieb Duttweiler (GDI)

Langhaldenstrasse 21

8803 Rüslikon

www.gdi.ch

Places de parking :

Parkhaus Zürcherstrasse 4, 8803 Rüslikon

Accès en transports publics :

→ Bus n° 165 à partir de Zürich / Bürkliplatz jusqu'à Langhaldenstrasse (5 min. à pied)

→ Lignes de train S24 / S8 jusqu'à Bahnhof Rüslikon, puis de là, bus n° 165 jusqu'à Langhaldenstrasse

→ Ligne de train S2 jusqu'à Bahnhof Thalwil, puis de là, bus n° 156 jusqu'à Park im Grüene (5 min. à pied)

FRAIS D'INSCRIPTION

CHF 300 pour les membres de SwissFoundations

CHF 600 pour les personnes non affiliées

Sont compris dans le prix la documentation du symposium, le repas de midi et les pauses café. Les membres de proFonds et ceux de la *Vereinigung der liechtensteinischen gemeinnützigen Stiftungen* bénéficient d'une remise de 10 % sur les frais d'inscription.

L'inscription de plusieurs personnes appartenant à la même organisation donne droit aux rabais suivants :

→ 2^e personne : remise de 10 %

→ à partir de 3 personnes : remise de 20 %

INSCRIPTION ET RENSEIGNEMENTS

SwissFoundations

Haus der Stiftungen

Kirchgasse 42, CH-8001 Zurich

Tél. +41 44 440 00 10, Fax +41 44 440 00 11

info@swissfoundations.ch

www.swissfoundations.ch

Merci de vous inscrire en ligne, par e-mail ou par fax.

Délaï d'inscription: 15 mai 2015.

Les inscriptions équivalent à un engagement ferme et sont acceptées dans l'ordre de leur réception. En cas d'annulation après la date limite d'inscription, les frais ne pourront pas être remboursés. Il est toutefois possible de se faire remplacer par une personne annoncée par écrit.

www.stiftungssymposium.ch