

12. SCHWEIZER STIFTUNGSSYMPOSIUM  
12<sup>E</sup> SYMPOSIUM DES FONDATIONS SUISSES

---

# INNOVATION STATT STAGNATION

Wie Stiftungen mit der Krise umgehen

---

# L'INNOVATION CONTRE LA STAGNATION

Les fondations face à la crise

---

DONNERSTAG, 6. JUNI 2013, 9.00 h – 16.45 h, VOLKSHAUS BASEL  
JEUDI 6 JUIN 2013, 9h00 – 16h45, VOLKSHAUS BÂLE

# INNOVATION STATT STAGNATION

Wie Stiftungen mit der Krise umgehen

## L'INNOVATION CONTRE LA STAGNATION

Les fondations face à la crise

Sehr geehrte Damen und Herren,  
liebe Gäste

Die Folgen der Finanz- und Wirtschaftskrise stellen den Stiftungssektor vor grosse Herausforderungen. Stiftungen müssen sich nicht nur auf schwindende Erträge einstellen, sie sehen sich auch mit neuen gesellschaftlichen Bedürfnissen konfrontiert. Wurden Stiftungen in den letzten Jahren häufig als Heilsbringer einer neuen zivilgesellschaftlichen Epoche gepriesen, so müssen aktuell viele Stifter und Stiftungsräte feststellen, dass angesichts der stagnierenden Entwicklung der Finanzmärkte das Modell der immerwährenden, von Kapitalerträgen gespeisten Stiftungstätigkeit arg auf die Probe gestellt wird.

Gemäss dem Sprichwort «Wer heute den Kopf in den Sand steckt, knirscht morgen mit den Zähnen» stellen sich viele Stiftungen zukunftsgerichtet den aktuellen Herausforderungen und begreifen die Krise auch als Chance, neue Wege auszuprobieren: Sie hinterfragen ihre Vermögensverwaltung, organisieren Managementkurse für Destinatäre, wandeln sich in Verbrauchsstiftungen um, beginnen programmatisch zu fördern und agieren zunehmend als soziale Investoren.

Die Stiftungswelt ist im Aufbruch. Diese Dynamik möchte SwissFoundations mit dem Schweizer Stiftungssymposium 2013 sowohl abbilden als auch anschieben. Während die beiden Plenarveranstaltungen innovative Entwicklungen einmal aus der Makrosicht des Sektors und einmal aus der Mikrosicht der Stiftungsarbeit thematisieren, werden an den Workshops aktuelle Fragestellungen und Fallbeispiele aus der Praxis zur Diskussion gestellt. Einzelne Themen stammen aus der offenen Fragerunde am letzten Stiftungssymposium im Rolex Learning Center in Lausanne.

Detaillierte Informationen zum Programm und den Referierenden finden Sie übrigens neu unter:

[www.stiftungssymposium.ch](http://www.stiftungssymposium.ch)

Ich lade Sie herzlich ein, sich aktiv und engagiert an den Diskussionen zu beteiligen und würde mich freuen, Sie zahlreich am Schweizer Stiftungssymposium 2013 begrüßen zu dürfen.

Mesdames, Messieurs,  
Chers hôtes,

Les conséquences de la crise économique et financière mettent le secteur des fondations à rude épreuve. En plus de devoir faire face à une baisse de leurs revenus, les fondations sont confrontées à de nouveaux besoins sociaux. Alors que ces dernières années les fondations ont souvent été célébrées comme les héros d'une nouvelle société civile, de nombreux donateurs et membres des conseils de fondation doivent aujourd'hui reconnaître que l'engagement «éternel» de leur fondation, qui jusqu'ici fonctionnait grâce au modèle des revenus du capital, est fortement mis à l'épreuve par la stagnation des marchés financiers.

En réponse au proverbe «Celui qui fait l'autruche aujourd'hui, s'en mordra les doigts demain», de nombreuses fondations préfèrent affronter les défis actuels et voient dans la crise l'occasion de prendre de nouvelles directions: elles remettent en question la gestion de leur patrimoine, organisent des cours de management pour les bénéficiaires de leurs subsides, se transforment en fondations à capital consommable et agissent de plus en plus en tant qu'investisseurs sociaux.

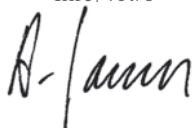
Le secteur des fondations est en pleine mutation. Avec le Symposium 2013 des fondations suisses, SwissFoundations souhaite à la fois illustrer et nourrir cette dynamique. Les deux sessions plénières abordent le sujet des développements innovants tant au niveau de l'ensemble du secteur qu'au niveau du travail des fondations dans ce qu'il a de plus concret. Les ateliers prévus permettront de discuter de thématiques actuelles et d'exemples issus de la pratique. Quelques-uns des sujets agendés ont été formulés lors du dernier symposium au Rolex Learning Center à Lausanne.

Vous trouverez de plus amples informations sur le programme et les intervenants sur le site internet spécialement créé à cet effet:

[www.stiftungssymposium.ch](http://www.stiftungssymposium.ch)

En vous invitant à participer activement aux discussions, j'espère avoir le plaisir de vous accueillir nombreux au Symposium 2013 des fondations suisses.

Ihre / vôtre



Antonia Jann

Präsidentin SwissFoundations / Présidente de SwissFoundations

## INHALT

---

Das Schweizer Stiftungssymposium 2013 stellt in zwei Plenarveranstaltungen und sechs Workshops aktuelle Herausforderungen und innovative Lösungsansätze aus der Praxis zur Diskussion, mit denen sich Stiftungen heute konfrontiert sehen. Neben Schweizer Beiträgen und Fallbeispielen bietet das Symposium einen Einblick in den Alltag europäischer Stiftungssektoren. Viel Raum wird neben den Beiträgen auch der kreativen Interaktion, den Debatten und der Ideenentwicklung eingeräumt. Am Stiftungssymposium in Basel wird der Schweizer Stiftungsreport 2013 mit aktuellen Fakten, Zahlen und Trends aus dem In- und Ausland präsentiert.

## ZIELPUBLIKUM

---

Das jährlich durchgeführte Stiftungssymposium ist eines der wichtigsten Branchentreffen des Schweizer Stiftungssektors. Angesprochen sind:

- Stiftungsräte und Stifter/innen
- Geschäftsführende und Mitarbeitende von Förderstiftungen
- Vertreter von Aufsichtsbehörden
- Vertreter aus Wissenschaft, Politik und Medien
- Stiftungsexperten aus dem Banken-, Treuhandwesen sowie aus Anwaltskanzleien

**Akquisitionstätigkeiten sind während des Symposiums untersagt.**

## SPRACHEN

---

Am Schweizer Stiftungssymposium 2013 nehmen Referierende und Gäste aus der Schweiz und verschiedenen europäischen Ländern teil. Die Plenumsbeiträge und -diskussionen werden simultan auf Deutsch bzw. Französisch übersetzt. Bei den Workshops am Nachmittag sind die Sprachen im Programm angegeben. Aus logistischen Gründen werden diese nicht simultan übersetzt. In der Regel wird der bewährte Schweizer Grundsatz angewendet: Jeder in seiner Sprache.

## ORGANISATION

---

Das Symposium wird von SwissFoundations, dem Verband der Schweizer Förderstiftungen, organisiert. 2001 von elf gemeinnützigen Stiftungen gegründet, vereint SwissFoundations die gemeinnützigen Förderstiftungen der Schweiz und gibt ihnen eine starke und unabhängige Stimme. Als aktives und der Innovation verpflichtetes Netzwerk fördert SwissFoundations den Erfahrungsaustausch, die Transparenz und die Professionalität im Schweizer Stiftungssektor.

Die Mitglieder von SwissFoundations haben in den letzten fünf Jahren über eine Milliarde Franken in gemeinnützige Projekte und Initiativen investiert. Der Verband repräsentiert damit über 20% der geschätzten jährlichen Ausschüttungen im Schweizer Stiftungssektor.

[www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch)

## PROGRAMMKOMITEE

---

Das Programmkomitee für das Schweizer Stiftungssymposium 2013 setzt sich aus folgenden Persönlichkeiten zusammen:

- **Evelyn S. Braun**, Stiftungsrätin Fondation des Fondateurs, Zürich
- **Beate Eckhardt**, Geschäftsführerin SwissFoundations, Zürich
- **Dr. Claudia Genier**, stv. Geschäftsführerin SwissFoundations, Genf
- **Sandro Giuliani**, Geschäftsführer Jacobs Foundation, Zürich
- **Karin Jestin**, Geschäftsführerin Fondation Lombard Odier, Genf
- **Dr. Stefan Rissi**, Geschäftsführer JTI Foundation, Genf
- **Dr. Judith Safford**, Geschäftsführerin Stanley Thomas Johnson Stiftung, Bern

## CONTENU

---

Au cours de deux sessions plénières et de six ateliers, le Symposium 2013 des fondations suisses propose de discuter des défis actuels auxquels font face les fondations et des solutions novatrices applicables dans la pratique. Les contributions et les différents exemples suisses seront complétés par un aperçu de la pratique de fondations actives dans d'autres pays européens. La programmation a volontairement laissé une large place à la discussion, aux débats et au développement d'idées. Le Rapport sur les fondations en Suisse 2013 sera également présenté à Bâle dans le cadre du Symposium. Cette publication réunit les données et décrit les tendances observables en Suisse comme à l'étranger.

## PUBLIC CIBLE

---

Le Symposium est chaque année une occasion unique de rencontre entre les différents acteurs du secteur des fondations en Suisse. Il s'adresse aux :

- donateurs et membres des conseils de fondation,
- directeurs et collaborateurs de fondations donatrices,
- représentants des autorités de surveillance,
- représentants du monde scientifique, de la politique et des médias,
- experts du milieu bancaire ou fiduciaire et collaborateurs de cabinets d'avocats

**Le démarchage n'est pas autorisé dans le cadre du Symposium.**

## LANGUES

---

Considérant les différents pays d'origine des intervenants et des hôtes, le Symposium 2013 des fondations suisses sera polyglotte. Un service d'interprétariat assurera la traduction simultanée en allemand et en français des exposés et des discussions lors des sessions plénières. La langue des ateliers est indiquée dans le programme. Il n'y aura pas de traduction simultanée pour ces ateliers qui auront lieu selon le principe de chacun s'exprime dans sa langue.

## ORGANISATION

---

Le Symposium est organisé par SwissFoundations, l'association des fondations donatrices suisses. Créée en 2001 par onze fondations d'utilité publique, SwissFoundations donne à ce secteur une voix forte et indépendante. Sous la forme d'un réseau entreprenant et novateur, l'association encourage et soutient le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur suisse des fondations.

Au cours des cinq dernières années, les fondations membres de SwissFoundations ont investi plus d'un milliard de francs dans des projets et des initiatives d'utilité publique. SwissFoundations représente ainsi des fondations qui, ensemble, ont alloué plus de 20% du total estimé des fonds accordés annuellement par le secteur. [www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch)

## COMITÉ DE PROGRAMMATION

---

Les personnalités suivantes ont fait partie du comité de programmation responsable du Symposium 2013 des fondations suisses:

- **Evelyn S. Braun**, membre du conseil de fondation de la Fondation des Fondateurs, Zurich
- **Beate Eckhardt**, directrice de SwissFoundations, Zurich
- **Claudia Genier**, directrice adjointe de SwissFoundations, Genève
- **Sandro Giuliani**, directeur de la Jacobs Foundation, Zurich
- **Karin Jestin**, directrice de la Fondation Lombard Odier, Genève
- **Stefan Rissi**, directeur de la JTI Foundation, Genève
- **Judith Safford**, directrice de la Stanley Thomas Johnson Stiftung, Berne

# PROGRAMM/PROGRAMME

08.45	Kaffee und Registrierung	Café et enregistrement
09.15	<b>Begrüssung</b> <b>Dr. Antonia Jann</b> , Präsidentin SwissFoundations	<b>Mot de bienvenue</b> <b>Antonia Jann</b> , présidente de SwissFoundations
09.30	<b>Carte blanche</b> <b>Dr. Beat von Wartburg</b> führt ins Thema ein	<b>Carte blanche</b> Introduction par <b>Beat von Wartburg</b>
09.45	<b>PLENUM I</b> <b>STAAT UND STIFTUNGSSEKTOR – ANSÄTZE FÜR EINEN NEUEN DIALOG?</b> Zur Bewältigung der anstehenden gesellschaftlichen Herausforderungen sind sowohl private als auch staatliche Akteure gefordert. Obwohl im Verhältnis zum Staat Nischenplayer, sind Stiftungen wichtige, komplementär wirkende Problemlöserinnen und Innovationsmotoren. Umso erstaunlicher ist das weitgehende Fehlen eines systematischen Dialogs zwischen Staat und Sektor. Während die Politik die Bedeutung des Stiftungssektors häufig unterschätzt, hüllen sich viele Stiftungen in Diskretion. England und Holland beschreiten neue Wege. In beiden Ländern scheint, wenn auch auf unterschiedliche Weise und mit unterschiedlichen Zielen, eine Annäherung der beiden Akteure stattzufinden.  Referat von <b>Julia Unwin CBE</b> , Chief Executive Joseph Rowntree Foundation und Joseph Rowntree Housing Trust (in englischer Sprache)  Anschliessendes Podiumsgespräch mit <b>Prof. Dr. Theo N.M. Schuyt</b> , Direktor Center for Philanthropic Studies, VU University Amsterdam, und <b>Prof. Dr. Georg von Schnurbein</b> , Leiter CEPS der Universität Basel. Die Fragen stellt <b>Beate Eckhardt</b> , Geschäftsführerin SwissFoundations.	<b>SESSION PLÉNIÈRE I</b> <b>ETAT ET FONDATIONS – QUELLES APPROCHES POUR UN NOUVEAU DIALOGUE?</b> La maîtrise des défis sociaux actuels requiert l'implication d'acteurs privés et publics. Même si les fondations ne sont que des acteurs de niche en comparaison avec les pouvoirs publics, elles contribuent à titre complémentaire à la résolution de problèmes et sont des moteurs de l'innovation. Il est dès lors étonnant de constater l'absence d'un dialogue systématique entre l'Etat et les fondations: le monde politique sous-estime souvent l'importance du secteur, et de nombreuses fondations demeurent aussi discrètes que possibles. L'Angleterre et les Pays-Bas ont quant à eux pris un autre chemin. De manière différente et avec des objectifs distincts, on observe dans ces deux pays un rapprochement entre pouvoirs publics et fondations.  Exposé de <b>Julia Unwin CBE</b> , directrice générale de la Joseph Rowntree Foundation et du Joseph Rowntree Housing Trust  Puis discussion en plénum avec le <b>Prof. Theo N.M. Schuyt</b> , directeur du Center for Philanthropic Studies, VU University Amsterdam, et le <b>Prof. Georg von Schnurbein</b> , directeur du CEPS de l'Université de Bâle. Discussion animée par <b>Beate Eckhardt</b> , directrice de SwissFoundations.
10.45	Kaffee- und Netzwerkpause	Pause café et discussions informelles
11.15	<b>PARALLELE WORKSHOPS</b> <b>I. VOM FÖRDERER ZUM AKTEUR</b> in deutscher Sprache <b>Wenn Stiftungen operativ Verantwortung übernehmen</b> Die gängige Förderart von Stiftungen basiert auf der Sichtung und Unterstützung von Projektanträgen Dritter. Eher selten gehen Stiftungen in die operative Verantwortung und fördern nach Programmschwerpunkten, obwohl Stiftungen damit intern neue Kompetenzen aufbauen und die Mittel fokussierter einsetzen könnten. Für welche Stiftungen ist dieser Weg sinnvoll und gangbar? Welche Voraussetzungen müssen dafür gegeben sein? Welche Chancen und Risiken sind damit verbunden?  <b>Inputreferate und Fallbeispiele:</b> <b>Sandro Giuliani</b> , Geschäftsführer Jacobs Foundation; <b>Dr. Beat von Wartburg</b> , Leiter Abteilung Kultur Christoph Merian Stiftung Moderation: <b>Dr. Janine Händel</b> , Geschäftsführerin Roger Federer Foundation	<b>ATELIERS EN SESSIONS PARALLÈLES</b> <b>I. DE MÉCÈNE À ACTEUR</b> en allemand <b>Quand les fondations endossent une responsabilité opérationnelle</b> Le soutien accordé habituellement par les fondations repose sur la sélection et le financement de projets proposés par des tiers. Il est rare que les fondations endossent leur responsabilité opérationnelle et qu'elles focalisent leur soutien en fonction d'axes programmatiques. Pourtant, les fondations pourraient de cette manière développer de nouvelles compétences à l'interne et investir leurs moyens financiers de manière plus ciblée. Pour quelles fondations cette voie est-elle réaliste et prometteuse? Quelles sont les conditions requises? A quels risques s'exposent-elles? Et quels sont les bénéfices probables?  <b>Exposés introductifs et présentation de cas:</b> <b>Sandro Giuliani</b> , directeur de la Jacobs Foundation; <b>Beat von Wartburg</b> , directeur du département culture de la Christoph Merian Stiftung Animation: <b>Janine Händel</b> , directrice de la Roger Federer Foundation

## II. CAPACITY BUILDING in englischer Sprache

### Wie Stiftungen Organisationsentwicklungen fördern

Nicht zuletzt aufgrund knapper werdender Mittel fragen sich immer mehr Stiftungen, wie sie ihre Wirkung maximieren können. Mit Venture Philanthropy Angeboten engagieren sich Stiftungen zum Beispiel bei ihren Förderpartnern nicht nur mit «klassischen Finanzspritzen», sondern mit der Vermittlung von Managementwissen und der Beratung in der Organisationsentwicklung. Der Workshop präsentiert zwei konkrete Beispiele, wie Capacity Building in die Förderpraxis von Stiftungen integriert werden kann.

#### Inputreferate und Fallbeispiele:

**Dr. Karsten Timmer**, Geschäftsführer Stiftung Arcanum; **Benoît Fontaine**, Projektverantwortlicher Venture Philanthropy Fund King Baudouin Foundation  
Moderation: **Beate Eckhardt**, Geschäftsführerin SwissFoundations

## II. CAPACITY BUILDING en anglais

### Quand les fondations encouragent le développement organisationnel

Dans un contexte de baisse des moyens financiers à disposition, un nombre croissant de fondations se demandent comment maximiser leur impact. Les offres de Venture Philanthropy permettent aux fondations de s'engager au-delà de simples «injections financières» en transmettant, par exemple, des connaissances en gestion et en donnant des conseils en matière de développement organisationnel. L'atelier débutera par la présentation de deux exemples concrets illustrant le renforcement des compétences dans la pratique d'encouragement des fondations.

#### Exposés introductifs et présentation de cas :

**Karsten Timmer**, directeur de la Stiftung Arcanum ; **Benoît Fontaine**, responsable de projet au Venture Philanthropy Fund King Baudouin Foundation  
Animation: **Beate Eckhardt**, directrice de SwissFoundations

## III. WIE RETTE ICH MEINE ZUWENDUNGEN? in französischer Sprache

### Vermögensverwaltung in volatilen Zeiten

Finanzmarktkrisen erschüttern nicht nur Pensionskassen, Versicherungen und Privatanleger, sondern auch den gemeinnützigen Stiftungssektor. Die Vermögensverwaltung stellt in diesen Zeiten eine besondere Herausforderung dar: Wie können Stiftungen ihre Vermögensverwaltung bestmöglich aufstellen? Welche Rolle spielen nachhaltige Anlagen und neuere Anlageformen wie Impact Investing? Ist es heute noch sinnvoll, zwischen Anlage- und Fördervolumen zu unterscheiden?

#### Inputreferate und Fallbeispiele:

**Kaspar Müller**, Präsident Ethos Stiftung; **Peter Brey**, Geschäftsführer Fondation Leenaards  
Moderation: **Dr. Claudia Genier**, stv. Geschäftsführerin SwissFoundations

## III. COMMENT PRÉSERVER LES MOYENS FINANCIERS DES FONDATIONS ? en français

### Gestion de fortune dans un contexte de volatilité des marchés

Les crises successives sur les marchés financiers affectent non seulement les caisses de pension, les assurances et les petits épargnants, mais aussi le secteur des fondations d'utilité publique. La gestion de fortune représente actuellement un défi considérable: Quelle est la meilleure gestion possible du patrimoine des fondations? Quel est le rôle des placements durables et des nouvelles formes de placement telles que l'impact investing? Est-il encore judicieux aujourd'hui de considérer séparément le volume de placement et celui des allocations?

#### Exposés introductifs et présentation de cas :

**Kaspar Müller**, président de la fondation Ethos; **Peter Brey**, directeur de la Fondation Leenaards; Animation: **Claudia Genier**, directrice adjointe de SwissFoundations

Stehlunch

Lunch

12.30

## PLENUM II

### INNOVATION STATT STAGNATION – WIE STIFTUNGEN AUF DIE NEUEN HERAUSFORDERUNGEN ANTWORTEN

In ganz Europa ist der Stiftungssektor in Bewegung geraten. Die Einbrüche auf den Kapitalmärkten und die Sparübungen der überschuldeten Staaten führen zu einer stetig steigenden Nachfrage nach privaten Fördermitteln. Gleichzeitig treten neue unternehmerische Akteure wie Impact Investors in den Markt ein. Müssen Stiftungen vor diesem Hintergrund ihre Rolle überdenken? Braucht es andere Förderformen, neue strategische Ausrichtungen der Stiftungsarbeit, mehr Kooperationen, mehr Risikofreudigkeit?

Referat von **Dr. Christian Meyn**, Geschäftsführer Auridis GmbH

Anschliessende Podiumsdiskussion mit **Nadine Felix**, Geschäftsführerin Stiftung Mercator Schweiz. Die Fragen stellt **Dr. Antonia Jann**, Präsidentin SwissFoundations

## SESSION PLÉNIÈRE II

### L'INNOVATION CONTRE LA STAGNATION – COMMENT LES FONDATIONS RELÈVENT LES DÉFIS ACTUELS

Un mouvement général est perceptible dans toutes les fondations européennes. Face à l'effondrement du marché des capitaux et aux coupes budgétaires dans les pays surendettés, les fonds privés sont toujours plus recherchés. Parallèlement, de nouveaux acteurs entrepreneuriaux comme les impact investors ont fait leur apparition sur le marché. Dans ce contexte, les fondations doivent-elles revoir leur positionnement? Quels sont les nouveaux besoins? Faut-il de nouvelles formes d'encouragement? De nouvelles options stratégiques dans le travail des fondations? Davantage de coopérations? Plus de prise de risque?

Exposé de **Christian Meyn**, directeur d'Auridis GmbH

Puis discussion en plénum avec **Nadine Felix**, directrice de la Stiftung Mercator Schweiz. Discussion animée par **Antonia Jann**, présidente de SwissFoundations

14.00

Kaffee- und Netzwerkpause

Pause café et discussions informelles

14.45

## IV. SPEND IT ALL OUT in englischer Sprache

## Aus dem Leben einer Verbrauchsstiftung

Verbrauchsstiftungen sind darauf ausgelegt, neben ihren Erträgen auch ihr Vermögen binnen einer bestimmten Laufzeit aufzubrauchen. In den meisten Fällen sind sie bereits bei ihrer Gründung als solche angelegt worden. Zu Zeiten finanzieller Engpässe fragen sich aber auch immer mehr kapitalerhaltende Stiftungen, ob eine Umwandlung in eine Verbrauchsstiftung nicht die richtige Antwort auf die aktuellen Herausforderungen wäre. Zwei Stiftungsvertreter berichten von ihren Erfahrungen, Herausforderungen und Klippen.

## Inputreferate und Fallbeispiele:

**Dr. Astrid Bonfield**, Chief Executive The Queen Elizabeth Diamond Jubilee Trust; **Dr. Philipp Egger**, Direktor/CEO Gebert RUF Stiftung

Moderation: **Fiona Ellis**, unabhängige Stiftungsberaterin

## IV. SPEND IT ALL OUT en anglais

## Les expériences d'une fondation à capital consommable

Les fondations à capital consommable investissent l'ensemble de leur patrimoine, en plus des revenus, dans un délai déterminé. Dans la plupart des cas, cette forme est déjà prévue lors de la constitution de la fondation. Lorsque les moyens financiers s'amenuisent, les fondations régies par le principe du maintien du patrimoine sont en droit de se demander si une transformation en fondation à capital consommable n'est pas une réponse adéquate aux défis liés à la situation économique et financière. Deux responsables de fondation nous parlent de leurs expériences, des défis à relever et des écueils à éviter.

## Exposés introductifs et présentation de cas :

**Astrid Bonfield**, directrice générale de The Queen Elizabeth Diamond Jubilee Trust; **Philipp Egger**, directeur de la Gebert RUF Stiftung

Animation : **Fiona Ellis**, consultante indépendante

## V. WIRKUNG SICHTBAR MACHEN in deutscher Sprache

## Wie Stiftungen ihre Wirkung messen

Stiftungen haben beschränkte Mittel. Dafür einen langen Atem und die Fähigkeit, auch risikoreiche Initiativen zu fördern. Viele Stiftungen fragen sich zunehmend, ob ihre Förderung nicht nur effizient sondern auch wirksam ist. Wie aber können auf lange Zeit hin angelegte Ziele gemessen werden? Wer ist für die Wirkungsmessung verantwortlich und wie viele Ressourcen werden dafür benötigt? Zwei Stiftungen versuchen, Antworten zu geben.

## Inputreferate und Fallbeispiele:

**Reinhard Fichtl**, Programmdirektor UBS Optimus Foundation; **David Keller**, Geschäftsführer African Innovation Foundation

Moderation: **Constanze Lullies**, Jacobs Foundation

## V. VISIBILITÉ DE L'IMPACT DES FONDATIONS en allemand

## Comment mesurer son impact ?

Les moyens à la disposition des fondations sont certes limités, mais elles déploient leur action sur le long terme et ont la possibilité de soutenir des prises de risque. Les activités de soutien d'une fondation produisent-elles non seulement des effets, mais ces effets sont-ils ceux recherchés ? C'est la question que se posent toujours plus de fondations. Comment contrôler la mise en œuvre de buts fixés à long terme ? Qui doit se charger de mesurer l'impact et combien de ressources faut-il attribuer à cette tâche ? Deux fondations tentent de répondre à ces questions.

## Exposés introductifs et présentation de cas :

**Reinhard Fichtl**, directeur de programme de UBS Optimus Foundation; **David Keller**, directeur de l'African Innovation Foundation

Animation: **Constanze Lullies**, Jacobs Foundation

## VI. WORKSHOP FÜR NEUSTIFTER in deutscher Sprache

## 10 Fehler, die Sie vermeiden sollten

Viele Schwierigkeiten, mit denen Stiftungen im Laufe ihrer Lebensdauer konfrontiert sind, haben ihre Ursache in der Gründungs- und Aufbauphase. Lehren aus Praxis und Theorie können helfen, diese zu vermeiden. Zwei Stiftungsexperten und -praktiker stellen zehn Thesen auf, wie Sie möglichst zielführend eine langfristig funktionierende und leistungsstarke Stiftung gründen.

## Inputreferate und Fallbeispiele:

**Dr. Dr. Thomas Sprecher**, Rechtsanwalt, Präsident Fondation des Fondateurs; **Dr. Peter Spinnler**, Gründer und Präsident Animato Stiftung

Moderation: **Dr. Stephan Burla**, Geschäftsführer Fondation des Fondateurs

## VI. ATELIER À L'INTENTION DES FONDATIONS RÉCEMMENT CONSTITUÉES OU ENCORE À CONSTITUER en allemand

## Les 10 erreurs à éviter

Plusieurs des difficultés rencontrées par les fondations au cours de leur existence ont leur origine dans les phases de constitution et de développement. Des connaissances pratiques et théoriques permettent en partie de les éviter. Deux experts présentent dix thèses devant permettre de constituer une fondation performante, aussi ciblée que possible et capable de fonctionner à long terme.

## Exposés introductifs et présentation de cas :

**Thomas Sprecher**, avocat et président de la Fondation des Fondateurs; **Peter Spinnler**, fondateur et président de l'Animato Stiftung

Animation: **Stephan Burla**, directeur de la Fondation des Fondateurs

## DAS SCHWEIZER STIFTUNGSSYMPOSIUM 2013 IM BILD

Der Zürcher Cartoonist **Roland Siegenthaler** präsentiert einen Tagesrückblick der besonderen Art.

## SYNTHÈSE ILLUSTRÉE DU SYMPOSIUM 2013 DES FONDATIONS SUISSES

Le caricaturiste zurichois **Roland Siegenthaler** présentera sa rétrospective de la journée.

# REFERENT/INNEN UND MODERATOR/INNEN INTERVENANTS ET MODÉRATEURS

**Dr. Astrid Bonfield**

Chief Executive The Queen Elizabeth Diamond Jubilee Trust,  
London, UK

**Dr. Stephan Burla**

Geschäftsführer Fondation des Fondateurs, Zürich

**Peter Brey**

Geschäftsführer Fondation Leenaards, Lausanne

**Beate Eckhardt**

Geschäftsführerin SwissFoundations, Zürich

**Dr. Philipp Egger**

Direktor/CEO Gebert Rüt Stiftung, Basel

**Fiona Ellis**

unabhängige Stiftungsberaterin, Northumberland, UK

**Nadine Felix**

Geschäftsführerin Stiftung Mercator Schweiz, Zürich

**Reinhard Fichtl**

Programmdirektor UBS Optimus Foundation, Zürich

**Benoît Fontaine**

Project Officer Venture Philanthropy Fund King Baudouin  
Foundation, Brüssel, BE

**Dr. Claudia Genier**

stv. Geschäftsführerin SwissFoundations, Genf

**Sandro Giuliani**

Geschäftsführer Jacobs Foundation, Zürich

**Dr. Janine Händel**

Geschäftsführerin Roger Federer Foundation, Zürich

**Dr. Antonia Jann**

Geschäftsführerin Age Stiftung, Präsidentin SwissFoundations,  
Zürich

**David Keller**

Geschäftsführer African Innovation Foundation, Zürich

**Constanze Lullies**

Programm Officer Jacobs Foundation, Zürich

**Dr. Christian Meyn**

Geschäftsführer Auridis GmbH, Neuss, DE

**Kaspar Müller**

Präsident Ethos Stiftung, Genf/Zürich

**Prof. Dr. Theo N.M. Schuyt**

Direktor Center for Philanthropic Studies, VU University  
Amsterdam, NL

**Dr. Peter Spinnler**

Präsident Animato Stiftung, Zürich

**Dr. Dr. Thomas Sprecher**

Rechtsanwalt, Präsident Fondation des Fondateurs, Zürich

**Dr. Karsten Timmer**

Geschäftsführer Stiftung Arcanum, Fribourg

**Julia Unwin CBE**

Chief Executive Joseph Rowntree Foundation und Joseph  
Rowntree Housing Trust, York, UK

**Prof. Dr. Georg von Schnurbein**

Leiter Centre for Philanthropy Studies CEPS der Universität  
Basel, Basel

**Dr. Beat von Wartburg**

Leiter Abteilung Kultur der Christoph Merian Stiftung, Basel

**Astrid Bonfield**

directrice générale de The Queen Elizabeth Diamond  
Jubilee Trust, Londres, Royaume-Uni

**Stephan Burla**

directeur de la Fondation des Fondateurs, Zurich

**Peter Brey**

directeur de la Fondation Leenaards, Lausanne

**Beate Eckhardt**

directrice de la SwissFoundations, Zurich

**Philipp Egger**

directeur de la Gebert Rüt Stiftung, Bâle

**Fiona Ellis**

consultante indépendante, Northumberland, Royaume-Uni

**Nadine Felix**

directrice de la Stiftung Mercator Schweiz, Zurich

**Reinhard Fichtl**

directeur de programme, UBS Optimus Foundation, Zurich

**Benoît Fontaine**

directeur de projet, Venture Philanthropy Fund King  
Baudouin Foundation, Bruxelles, Belgique

**Claudia Genier**

directrice adjointe de SwissFoundations, Genève

**Sandro Giuliani**

directeur de la Jacobs Foundation, Zurich

**Janine Händel**

directrice de la Roger Federer Foundation, Zurich

**Antonia Jann**

directrice de l'Age Stiftung et présidente de SwissFounda-  
tions, Zurich

**David Keller**

directeur de la African Innovation Fondation, Zurich

**Constanze Lullies**

directrice de programme, Jacobs Foundation, Zurich

**Christian Meyn**

directeur de la Auridis GmbH, Neuss, Allemagne

**Kaspar Müller**

président de la fondation Ethos, Genève/Zurich

**Prof. Dr. Theo N.M. Schuyt**

directeur du Center for Philanthropic Studies, VU University  
Amsterdam, Pays-Bas

**Peter Spinnler**

président de l'Animato Stiftung, Zurich

**Thomas Sprecher**

avocat et président de la Fondation des Fondateurs, Zurich

**Karsten Timmer**

directeur de la Stiftung Arcanum, Fribourg

**Julia Unwin CBE**

directrice générale de la Joseph Rowntree Foundation et du  
Joseph Rowntree Housing Trust, York, Royaume-Uni

**Prof. Georg von Schnurbein**

directeur du Centre for Philanthropy Studies CEPS de l'Uni-  
versité de Bâle, Bâle

**Beat von Wartburg**

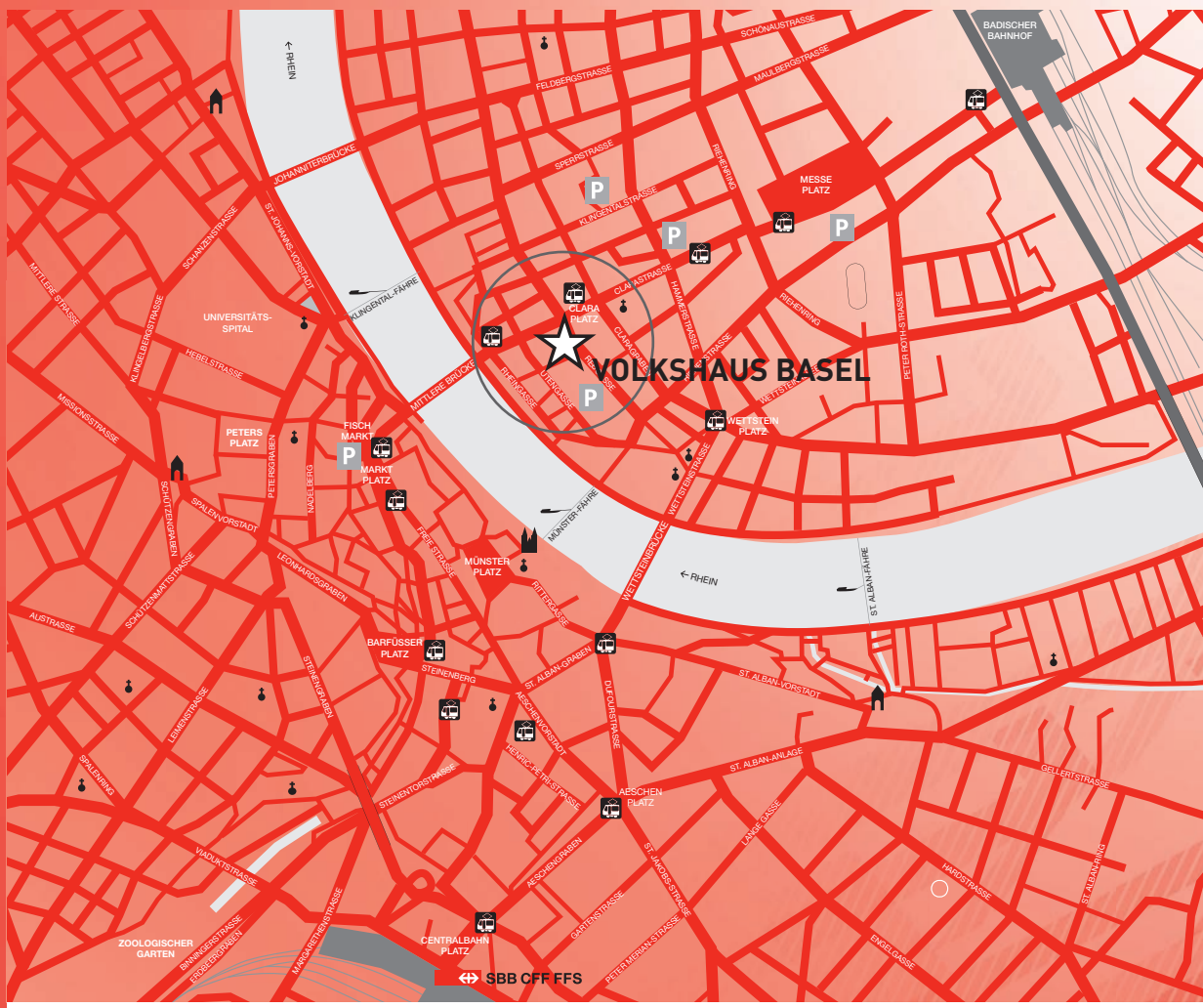
directeur du département culture de la Christoph Merian  
Stiftung, Bâle

Detaillierte Informationen zu allen Referent/innen und Mode-  
rierenden finden sich unter:

[www.stiftungssymposium.ch](http://www.stiftungssymposium.ch)

Vous trouverez de plus amples informations sur les interve-  
nants et les modérateurs sur le site:

[www.stiftungssymposium.ch](http://www.stiftungssymposium.ch)



## VERANSTALTUNGSORT

Volkshaus Basel, Rebgasse 12, CH-4058 Basel  
[www.volkshaus-basel.ch](http://www.volkshaus-basel.ch)

## LIEU

Volkshaus Basel, Rebgasse 12, CH-4058 Bâle  
[www.volkshaus-basel.ch](http://www.volkshaus-basel.ch)

## KOSTEN

SwissFoundations Mitglieder: CHF 250  
 Nichtmitglieder: CHF 550

## FRAIS

Membres de SwissFoundations: CHF 250  
 Personnes non affiliées: CHF 550

Symposiumsunterlagen und Verpflegung sind im Preis inbegriffen. Melden sich mehrere Personen aus einer Organisation für das Stiftungssymposium 2013 an, werden für Nichtmitglieder folgende Buchungsrabatte gewährt:

- 2. Person: minus 10 %
- 3. Person und weitere: minus 20 %

Sont compris dans le prix la documentation du symposium, le repas de midi et les pauses café. L'inscription de plusieurs personnes appartenant à la même organisation donne droit aux rabais suivants:

- la 2<sup>e</sup> personne bénéficie d'une remise de 10 %
- la 3<sup>e</sup> personne et les suivantes bénéficient d'une remise de 20 %

## ANMELDUNG UND AUSKUNFT

### SwissFoundations

Haus der Stiftungen  
 Kirchgasse 42, CH-8001 Zürich  
 Telefon +41 44 440 00 10, Fax +41 44 440 00 11  
[info@swissfoundations.ch](mailto:info@swissfoundations.ch)

Anmeldeschluss ist der 20. Mai 2013

Die Anmeldung ist verbindlich und wird in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Bei Annullierung nach der Anmeldefrist kann keine Rückerstattung geleistet werden. Es besteht jedoch die Möglichkeit, eine Ersatzperson zu delegieren, die schriftlich gemeldet werden muss.

## INSCRIPTION ET RENSEIGNEMENTS

### SwissFoundations

Haus der Stiftungen  
 Kirchgasse 42, CH-8001 Zurich  
 Tél. +41 44 440 00 10, Fax +41 44 440 00 11  
[info@swissfoundations.ch](mailto:info@swissfoundations.ch)

Date limite d'inscription: 20 mai 2013

L'inscription équivaut à un engagement ferme et sera acceptée dans l'ordre de sa réception. En cas d'annulation après la date limite d'inscription, les frais ne pourront pas être remboursés. Il sera toutefois possible de se faire remplacer par une personne annoncée par écrit.



**Anmeldung für das Schweizer Stiftungssymposium 2013**  
**Inscription au Symposium 2013 des fondations suisses**

**Anmeldung bis spätestens 20. Mai 2013 / Inscription à retourner jusqu'au 20 mai 2013 au plus tard**

Name / Nom

Vorname / Prénom

Funktion / Fonction

Stiftung, Firma, Organisation / Fondation, société, organisation

Adresse / Adresse

PLZ, Ort / NPA, lieu

Telefon, Fax / Téléphone, fax

E-mail / E-mail

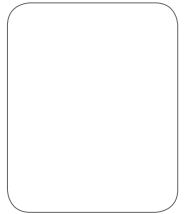
Die Anmeldung ist verbindlich. Nach Eingang erhalten Sie eine Bestätigung mit Rechnungsstellung. / L'inscription équivaut à un engagement ferme.  
Après réception de votre demande d'inscription, vous recevrez une confirmation et la facture correspondante.

Bitte per Post oder Fax +41 44 440 00 11 retournieren. Gerne können Sie sich auch über das Anmeldeformular auf [www.stiftungssymposium.ch](http://www.stiftungssymposium.ch) anmelden. /  
Talon à retourner par courrier ou par fax. Il est également possible de s'inscrire en utilisant le formulaire d'inscription sur le site  
[www.stiftungssymposium.ch](http://www.stiftungssymposium.ch)

## SwissFoundations

Haus der Stiftungen, Kirchgasse 42, CH-8001 Zürich  
Telefon +41 44 440 00 10, Fax +41 44 440 00 11  
[info@swissfoundations.ch](mailto:info@swissfoundations.ch)

**12. SCHWEIZER STIFTUNGSSYMPOSIUM**  
**12<sup>E</sup> SYMPOSIUM DES FONDATIONS SUISSES**



**SwissFoundations**

Haus der Stiftungen

Kirchgasse 42

CH-8001 Zürich