

11 MAI 2016

SYMPOSIUM DES FONDATIONS SUISSES

«LE TEMPS, UN CAPITAL POUR LES FONDATIONS DONATRICES»

Palais des Congrès de Bienne



SYMPOSIUM 2016

INTERVENANT/ES

Christine Beerli, vice-présidente du Comité international de la Croix-Rouge (CICR)

Bruno Boesch, secrétaire de la Fondation Gandur pour l'Art, conseiller auprès du cabinet Froriep

Peter Brey, vice-président de SwissFoundations, directeur de la Fondation Leenaards

Dr Richard Brogle, CEO de la Fondation Drosos

Kathleen Cravero-Kristoffersson, présidente d'Oak Foundation

Beate Eckhardt, directrice de SwissFoundations

Dr Philipp Egger, directeur de la Gebert Rüt Stiftung

Dr Claudia Genier, directrice adjointe de SwissFoundations

Prof. Marc Gottschald, directeur général de la Kühne-Stiftung

Luc Giraud-Guigues, secrétaire général de la Fondation Philanthropia

Dr Janine Händel, directrice de Roger Federer Foundation

Prof. Dominique Jakob, directeur du Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich

Dr Antonia Jann, présidente de SwissFoundations, directrice de l'Age-Stiftung

Andrea Jansen, journaliste indépendante, membre du conseil de fondation et déléguée à Jansen PrimeSteps Foundation

Dr Ann-Veruschka Jurisch, directrice de l'Ernst Schmidheiny Stiftung

Andreas Kirchschräger, directeur d'elea Foundation

Patricia Legler, directrice de la Fondation Zdenek et Michaela Bakala

Lynda Mansson, directrice générale de la Fondation MAVA

Christine-Lise Maurer, directrice adjointe de l'Autorité de surveillance LPP et des fondations de Suisse occidentale

Dr Benoît Merkt, associé chez Lenz & Staehelin, membre du Legal Council de SwissFoundations

Dr Luzius Neubert, Senior Investment Consultant, PPCmetrics

Dominik Pfoster, membre de la direction de la Fondation ACCENTUS

Markus Reinhard, directeur de NOMIS Foundation

Karin Reiter, directrice de Z Zurich Foundation

Stefan Schöbi, directeur d'Engagement Migros

Dr Dr Thomas Sprecher, avocat, co-auteur du Swiss Foundation Code

Dr Pascale Vonmont, directrice adjointe de la Gebert Rüt Stiftung

Lukas von Orelli, président désigné de SwissFoundations, directeur de la Velux Stiftung

Prof. Georg von Schnurbein, directeur du Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle

Dr Marc Wittmann, chercheur en psychologie et biologie humaine à l'Institut für Grenzgebiete der Psychologie und Psychohygiene (Fribourg en Breisgau)

Des informations régulièrement actualisées sur le programme et les intervenant/es sont publiées sur www.symposium-des-fondations.ch



LE TEMPS, PRENONS-LE !

Très chers hôtes du 15^e Symposium des fondations suisses,

Analogique et numérique tout à la fois, le temps est fugace. Il file parfois comme dans un rêve ou s'étire au contraire à n'en plus finir. Quand avez-vous eu pour la dernière fois l'occasion de vous ennuyer? Et vous souvenez-vous des vacances d'été de votre enfance? Elles s'annonçaient chaque année incroyablement longues, mais, à la reprise, nous devons constater que ces semaines avaient passé à la vitesse de l'éclair.

Les liens entre temps et fondations sont multiples. Les fondations disposent d'un capital patient sur lequel elles peuvent compter à long terme et dans une optique de durabilité. Du fait de leur grande indépendance, elles peuvent réagir de manière rapide et non conventionnelle. La prise de risques, même élevés, est dans leurs cordes. Certaines d'entre elles sont conçues pour l'éternité, d'autres ont un capital consommable et donc une durée de vie limitée. Au cours du Symposium 2016, nous souhaitons examiner le lien entre temps et fondations sous toutes ses facettes. Le Symposium sera aussi un espace propice à la discussion, à la réflexion, au partage d'expériences et de points de vue et il vous donnera l'occasion d'étoffer votre réseau.

Je peux en tous les cas vous promettre une chose: vous ne vous ennuierez pas le 11 mai prochain à Bienne!
Je me réjouis de vous y rencontrer.



Beate Eckhardt
Directrice de SwissFoundations



PROGRAMME

LE TEMPS, UN CAPITAL POUR LES FONDATIONS DONATRICES

8h30 Café et ouverture des portes

9h20 **Keynote: Temps et psychologie: sur quoi repose notre perception du temps**

© **Marc Wittmann**, chercheur en psychologie et biologie humaine à l'Institut für Grenzgebiete der Psychologie und Psychohygiene (Fribourg en Breisgau)

9h50 **Mot de bienvenue**

© **Lukas von Orelli**, président désigné de SwissFoundations, directeur de la Velux Stiftung

10h **Podium d'ouverture: Les fondations en phase avec leur temps**

© Au contraire de ce que l'on peut observer en Allemagne ou aux Etats-Unis, les fondations sont en Suisse encore très réticentes à s'impliquer dans l'actualité. Elles suivent majoritairement la tendance, en soi judicieuse, d'une stratégie d'encouragement à long terme dans le cadre de laquelle elles se consacrent à des thématiques largement reconnues et incontestées, telles que l'accès à la formation, l'encouragement de la culture ou l'éducation à l'environnement. Les thèmes sociaux particulièrement sensibles ou d'une actualité brûlante restent en général en dehors de leur action et sont laissés à d'autres bailleurs de fonds. Il est par exemple rare de voir des fondations s'engager pour le soutien des prisonniers et leurs familles ou dans le cadre de la crise actuelle des réfugiés. Les fondations seraient pourtant en mesure de réagir de manière rapide et innovante face à des besoins de ce type. La question de savoir si (et comment) les fondations doivent être davantage en phase avec leur temps sera débattue en présence de trois acteurs de premier plan, issus des fondations donatrices et du secteur humanitaire.

Les participants au podium sont: **Richard Brogle**, CEO de la Fondation Drosos, **Christine Beerli**, vice-présidente du CICR et un représentant d'une autre fondation donatrice suisse.

Discussion animée par **Janine Händel**, directrice de Roger Federer Foundation

11h **Pause café**

11h30 **Ateliers du matin ***

12h45 **Buffet et discussions informelles**

14h **Podium de l'après-midi: La persévérance exemplaire des fondations** (en anglais)

© Les fondations se caractérisent tout particulièrement par leur persévérance. Elles peuvent encourager durablement un projet, représenter certains thèmes sur le long terme ou fournir un soutien majeur à une organisation jusqu'à ce que celle-ci vole de ses propres ailes. Le podium de l'après-midi est consacré aux défis spécifiques découlant d'une activité de soutien à long terme ainsi qu'à ses avantages et inconvénients.

En quoi est-il intéressant ou attrayant pour une fondation de ne se consacrer qu'à un (seul) domaine? Quelles sont les motivations expliquant une telle autolimitation? Quelles sont les exigences à long terme au niveau de la structure et de la gouvernance pour une telle fondation? Et comment la fondation se rend-elle compte qu'il est temps de « passer à autre chose »?

Les participants au podium sont: **Lynda Mansson**, directrice générale de la Fondation MAVA;

Andreas Kirchschräger, directeur d'elea Foundation; **Kathleen Cravero-Kristoffersson**, présidente d'Oak Foundation.

Discussion animée par **Ann-Veruschka Jurisch**, directrice de l'Ernst Schmidheiny Stiftung

14h45 **Ateliers de l'après-midi ***

16h **Les plus belles heures de la philanthropie**

© **Andrea Jansen**, journaliste indépendante, membre du conseil de fondation et déléguée à Jansen PrimeSteps Foundation, s'entretient avec **Marc Gottschald**, directeur général de la Kühne-Stiftung

16h30 **Clôture et annonce du Symposium des fondations 2017**

©

© dans la salle de concert

* présentation des ateliers sur la double-page suivante

ATELIERS DU MATIN

11h30 – 12h45

AM 01

→ ● Salle de concert

ENDE GUT, ALLES GUT? FÖRDERPARTNERSCHAFTEN ERFOLGREICH BEENDEN (in deutscher Sprache)

Zu fast zu jeder Förderpartnerschaft gehört ein Anfang und ein Ende. Während der Anfang in vielen Fällen sorgfältig geplant und begleitet wird, wird das Ende gerne verdrängt. Dabei ist fast jede Förderung nicht für die Ewigkeit gedacht und sind die Gründe für einen Ausstieg vielfältig. Das Atelier geht der Frage nach, wie Stiftungen das Ende bereits zu Beginn mitdenken, wie ein erfolgreicher Ausstieg gemanagt werden sollte, wie sie die beteiligten Förderpartner klug miteinbeziehen können, wann ein Notausstieg angesagt ist und wie dieser vollzogen werden kann.

Interessant für: Mitarbeiter von Stiftungen, die Förderpartnerschaften inhaltlich und vertraglich gestalten, sowie für Förderpartner, welche die Perspektive von gemeinnützigen Stiftungen kennenlernen möchten.

Referenten: **Pascale Vonmont**, stv. Direktorin Gebert RUF Stiftung; **Stefan Schöbi**, Leiter Engagement Migros

Moderation: **Beate Eckhardt**, Geschäftsführerin SwissFoundations

AM 02

→ ● Workshop 5

LE BUT DE LA FONDATION AU FIL DU TEMPS – ENTRE STABILITÉ ET MODIFICATION

Le but de la fondation représente la pierre angulaire de toute fondation. En 2006, la révision partielle du code civil a introduit le droit pour le fondateur de revoir le but, et ce au plus tôt 10 ans après la constitution de la fondation. 2016 est ainsi la première année où des demandes de modification du but peuvent avoir lieu. L'atelier va s'attarder sur l'évolution du but au fil du temps et illustrer des ajustements et besoins de modification.

S'adresse en premier lieu à: membres de conseils de fondations, praticiens des fondations, membres des autorités de surveillance

Intervenants: **Peter Brey**, vice-président de SwissFoundations, directeur de la Fondation Leenaards; **Benoît Merkt**, associé chez Lenz & Staehelin, membre du Legal Council de SwissFoundations

Animé par: **Claudia Genier**, directrice adjointe de SwissFoundations

AM 03

→ ● Workshop 1+2

DER NEUE SWISS FOUNDATION CODE AUF DEM PRÜFSTAND

Im Herbst 2015 ist die dritte vollständig überarbeitete Ausgabe des Swiss Foundation Code erschienen. In vier Sprachen aufgelegt, gehört der Swiss Foundation Code zu den führenden Best Practices Kodizes Europas. Die Anzahl der Empfehlungen wurde von 26 auf 29 erhöht und der Finanzteil integral überarbeitet. Wir fragen nach, wie die Praxis den neuen Code aufgenommen hat, welche Aktualisierungen gutgeheissen, welche kritisch hinterfragt werden. Zwei Stiftungsexperten legen ihre Sicht dar, die Autoren beziehen Stellung.

Interessant für: Mitglieder von Stiftungsräten und für die Foundation Governance gemeinnütziger Stiftungen Verantwortliche. Mitarbeiter von Anwaltskanzleien, Finanzintermediäre und Aufsichtsbehörden können den Code und seine zentralen Forderungen aus praxisrelevanter Sicht kennenlernen.

Referenten: **Dominik Pfoster**, Mitglied der Geschäftsleitung Stiftung ACCENTUS; **Bruno Boesch**, Sekretär Fondation Gandur pour l'Art, Berater bei der Kanzlei Froriep

Moderation: **Thomas Sprecher**, Anwalt, Co-Autor Swiss Foundation Code

AM 04

→ ● Salle des sociétés

AKTUELLE ENTWICKLUNGEN IM STIFTUNGS- UND GEMEINNÜTZIG- KEITSRECHT (in deutscher Sprache)

Das Atelier bietet einen umfassenden Überblick über relevante rechtliche und gesetzliche Entwicklungen im Stiftungs- und Gemeinnützigkeitsbereich.

Neben schweizerischen Themen greift das Atelier auch wichtige Entwicklungen auf der europäischen Ebene auf und bietet Raum für einen interaktiven Austausch zwischen Referenten und Publikum.

Interessant für: Alle, die mehr über das gesetzgeberische Umfeld wissen wollen, in dem gemeinnützige Stiftungen arbeiten und die sich als Nicht-Juristen zu aktuellen Entwicklungen fit machen wollen.

Referent: **Dominique Jakob**, Leiter Zentrum für Stiftungsrecht an der Universität Zürich

Moderation: **Patricia Legler**, Geschäftsführerin Fondation Zdenek et Michaela Bakala

ATELIERS DE L'APRÈS-MIDI

14h45 – 16h

PM 01 → ● Konzertsaal

IM ZEICHEN DER ZEIT – PROGRAMMFÖRDERUNG UND NETZWERKBILDUNG

Neben der klassischen Projektförderung bietet sich Stiftungen die Möglichkeit, ihren Zweck auch mit anderen Förderansätzen zu verfolgen. Das Atelier zeigt anhand von zwei konkreten Beispielen auf, wie Programmausschreibungen und Netzwerkbildungen funktionieren. Die Age-Stiftung entwickelte 2014 das Programm «Socius – wenn Älterwerden Hilfe braucht». Für das Programm konnten sich zehn Schweizer Gemeinden oder Regionen bewerben, die den Aufbau und Betrieb von bedürfnisorientierten Unterstützungssystemen für ältere Menschen organisieren möchten. Die NOMIS Foundation lädt regelmässig Wissenschaftler zu interdisziplinären Workshops ein.

Interessant für: Stiftungsverantwortliche und -mitarbeiter von Förderstiftungen, die sich mit neuen Ansätzen beschäftigen, sich inspirieren lassen möchten oder selbst schon Erfahrungen mit Programmausschreibungen oder runden Tischen gemacht haben.

Referenten: **Markus Reinhard**, Geschäftsführer NOMIS Foundation; **Antonia Jann**, Präsidentin SwissFoundations, Geschäftsführerin Age-Stiftung
Moderation: **Georg von Schnurbein**, Leiter Center for Philanthropy Studies (CEPS) der Universität Basel

PM 02 → ● Workshop 1+2

QUAND LES FONDATIONS DOIVENT SE TRANSFORMER – OU COMMENT RÉVEILLER LES BELLES AU BOIS DORMANT?

Le cycle de vie des fondations est marqué par des moments où l'élan du fondateur ne trouve plus les moyens de se mettre en œuvre et de se pérenniser. Stagnation ou manque de capital, gouvernance déficiente ou vieillissante, inadéquation des statuts à la mission et aux besoins exprimés par la société: ces situations concernent nombres de fondations, parfois qualifiées de « dormantes ». Dans une optique de mise en œuvre optimale du potentiel d'impact social de ces fondations, quelles sont les questions à se poser et les solutions disponibles? L'atelier couvrira notamment le rôle de facilitateur des autorités de surveillance et celui joué par les fondations abritantes.

S'adresse en premier lieu à: membres de conseils de fondations et praticiens des fondations.

Intervenants: **Luc Giraud-Guigues**, secrétaire général de la Fondation Philanthropia; **Christine-Lise Maurer**, directrice adjointe de l'Autorité de surveillance LPP et des fondations de Suisse occidentale
Animé par: **Claudia Genier**, directrice adjointe de SwissFoundations

PM 03 → ● Workshop 5

SPENDING DOWN – WHAT TO CONSIDER (in English)

The transformation into a spending down foundation not only means that the foundation will enjoy greater capital availability; its non-perpetual character will also have an impact on its strategy, funding approaches, on effectiveness issues, and the foundation's organization. Choosing to give away all of a foundation's assets needs timing – and smart planning. Two foundations which recently took the decision to spend down will give the audience insights into their decision and planning processes.

Interesting for: founders reflecting on establishing a grant-making foundation; chairs, board members and managing directors intending to transform their foundations into a spending down organization as well as supervisory authorities

Speakers: **Philipp Egger**, Managing Director Gebert RUF Stiftung; **Lynda Mansson**, Managing Director MAVA Foundation
Facilitated by: **Karin Reiter**, Managing Director Z Zurich Foundation

PM 04 → ● Salle des sociétés

ZEIT IST GELD – RENDITE UND GEBÜHREN IN DER VERMÖGENSBEWIRTSCHAFTUNG (in deutscher Sprache)

Manchmal scheint es einfacher, Äpfel mit Birnen zu vergleichen, als Renditen und Gebührenstrukturen verschiedener Mandate in der Vermögensbewirtschaftung. Was für individuelle Anleger gilt, stellt auch gemeinnützige Stiftungen mit begrenztem Finanz-Knowhow in den eigenen Reihen vor grosse Herausforderungen. Der Arbeitskreis Finanzen von SwissFoundations möchte Licht ins Dunkel bringen und hat mit Unterstützung von PPCmetrix einen ersten Finanzreport zu Rendite- und Gebührenstrukturen verschiedener Finanzmandate erstellt. Der Report wird im Rahmen des Ateliers exklusiv vorpräsentiert und soll es Stiftungen zukünftig erlauben, sich im Rahmen eines Benchmarks mit anderen Stiftungen zu verorten.

Interessant für: Finanzverantwortliche gemeinnütziger Stiftungen sowie generell alle Mitglieder von Stiftungsräten, zu deren zentralen Verantwortlichkeiten die Vermögensbewirtschaftung gehört. Aufsichtsbehörden und Finanzintermediäre.

Referenten: **Lukas von Orelli**, designierter Präsident SwissFoundations, Geschäftsführer Velux Stiftung; **Luzius Neubert**, Senior Investment Consultant, PPCmetrics
Moderation: **Beate Eckhardt**, Geschäftsführerin SwissFoundations

WHO IS WHO

* Que vous inspire le mot «temps», très spontanément?



Christine Beerli



Bruno Boesch



Peter Brey



Richard Brogle



Kathleen Cravero-Kristoffersson



Philipp Egger



Luc Giraud-Guigues



Marc Gottschald



Janine Händel



* «Zeit ist das grösste Gut unserer Zeit – und in Zeiten niedriger Zinsen neben der Kreativität auch das neue Stiftungskapital.»

Dominique Jakob



Antonia Jann



* «Zeit – habe ich nie genug.»

Andrea Jansen



Lynda Mansson



* «Gras wächst nicht schneller, in dem man daran zieht. Auch gesellschaftliche Prozesse brauchen ihre Zeit.»

Ann-Veruschka Jurisch



Andreas Kirchschräger



* «Agir sous pression du temps ou prendre son temps: là est la question (pour les fondations).»

Patricia Legler



Christine-Lise Maurer



Benoît Merkt



Luzius Neubert

LES PLUS BELLES HEURES DE LA PHILANTHROPIE

ANDREA JANSEN S'ENTRETIENT AVEC MARC GOTTSCHALD

Les plus belles heures de la philanthropie constituent le traditionnel point d'orgue du Symposium des fondations suisses. Ces dernières années, nous avons eu le plaisir de recevoir et d'écouter des philanthropes tels que Thomas Schmidheiny, Peter Wuffli ou Andreas Reinhart. Andrea Jansen sera l'interlocutrice de Marc Gottschald en 2016. Andrea Jansen est journaliste indépendante ainsi que membre du conseil de fondation et déléguée de Jansen PrimeSteps Foundation. Constituée par Gerhard et Susi Jansen, la fondation soutient des projets d'autodéveloppement dans une optique entrepreneuriale, notamment au Cambodge, en Ethiopie, en Haïti et en Suisse.

Andrea Jansen, membre du conseil de fondation et déléguée à Jansen PrimeSteps; **Marc Gottschald**, directeur général de la Kühne-Stiftung

16h, salle de concert



Dominik Pfoster



** «Verlorene Zeit wird nicht wiedergefunden, jedoch verlängert sie sich für alle, die sie zu nutzen verstehen.»*

Markus Reinhard



Karin Reiter



Stefan Schöbi



Thomas Sprecher



Beate Eckhardt



Pascale Vonmont



Lukas von Orelli



Georg von Schnurbein



Claudia Genier



Marc Wittmann

PUBLIC CIBLE

Le Symposium des fondations suisses est une occasion unique de rencontre entre les différents acteurs du secteur des fondations en Suisse. Il s'adresse aux:

fondateurs/trices et membres des conseils de fondation

directeurs/trices et collaborateurs/trices de fondations donatrices

représentant/es des autorités de surveillance

représentant/es des milieux scientifiques, de la politique et des médias

expert/es du milieu bancaire ou fiduciaire et collaborateurs/trices d'études d'avocats

INSCRIPTION

en ligne www.symposium-des-fondations.ch

par mail info@swissfoundations.ch

par fax **+41 44 440 00 11**

Le nombre de places est limité. Les inscriptions équivalent à un engagement ferme et sont acceptées dans l'ordre de leur réception. En cas d'annulation après la date limite d'inscription, les frais ne pourront pas être remboursés. Il est toutefois possible de se faire remplacer par une personne annoncée par écrit.

Délaï d'inscription: 25 avril 2016

FRAIS D'INSCRIPTION

CHF 250.— pour les membres de SwissFoundations

CHF 550.— pour les représentants d'organisations d'utilité publique, de l'administration et de la politique

CHF 800.— pour les prestataires commerciaux

Sont compris dans le prix la documentation du Symposium, le repas de midi et les pauses café.

Les membres de proFonds et ceux de la Vereinigung der liechtensteinischen gemeinnützigen Stiftungen bénéficient d'une remise de 10% sur les frais d'inscription.

LIEU

Palais des Congrès de Bienne
Rue Centrale 60
CH-2501 Bienne

www.ctsbiel-bienne.ch

RENSEIGNEMENTS

SwissFoundations
Maison des Fondations
17, Chemin Rieu
CH-1208 Genève

T +41 22 347 61 84

F +41 44 440 00 11

info@swissfoundations.ch

MARDI 10 MAI, dès 19h **15 ANS SWISSFOUNDATIONS**

Sur invitation personnelle

Au mois de mai 2016, SwissFoundations a le plaisir et le privilège de fêter ses 15 ans d'existence. Nous invitons tous nos membres et amis à célébrer cet anniversaire: venez trinquer et danser avec nous!

MARDI 10 MAI, 15h – 17h30 **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

En exclusivité pour les membres de SwissFoundations

L'assemblée générale annuelle de SwissFoundations a lieu le soir précédent le Symposium des fondations suisses. Avant la tenue de l'assemblée, les nouveaux membres sont invités à une réunion d'information qui leur est spécialement dédiée. Les invitations seront envoyées séparément.

LA VOIX DES FONDATIONS DONATRICES SUISSES

Fondée en 2001, SwissFoundations regroupe les fondations donatrices d'utilité publique en Suisse et leur donne une voix forte et indépendante. Sous la forme d'un réseau entreprenant et novateur, SwissFoundations encourage et soutient le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur suisse des fondations. L'association est ouverte aux fondations grandes ou petites, quel que soit leur rayon d'action (régional ou international). Elle représente environ 20% du volume total des fonds accordés par les fondations d'utilité publique en Suisse.

www.swissfoundations.ch

