

SwissFoundations

association of swiss grant-making foundations  
verband der schweizer förderstiftungen  
association des fondations donatrices suisses  
associazione delle fondazioni donatrici svizzere

# Les fondations – une **valeur ajoutée** pour la société



## **16<sup>ème</sup> Symposium des fondations suisses**

Mercredi 7 juin 2017

Genève, Maison de la paix, 10h15 – 17h00

[www.symposium-des-fondations.ch](http://www.symposium-des-fondations.ch)

# Intervenant-e-s et modérateurs-trices

Des informations sur le programme et les intervenant-e-s sont  
régulièrement actualisées sur [www.symposium-des-fondations.ch](http://www.symposium-des-fondations.ch).

**Tibère Adler,**

directeur romand d'Avenir Suisse

**Monique Bär,**

présidente d'Arcas Foundation

**Valentine Demole,**

directrice de la Fondation Albatros

**Sabine Döbeli,**

directrice de Swiss Sustainable Finance

**Beate Eckhardt,**

directrice de SwissFoundations

**Etienne Eichenberger,**

membre du conseil de la Fondation Robert Hahnloser et président de la Swiss Philanthropy Foundation

**Dr Michael Fembek,**

programme manager de l'Essl Foundation et directeur du Zero Project, Autriche

**Aline Freiburghaus,**

project manager jr de SwissFoundations

**Dr Martina Gaus,**

Head of Client Relations/Partnerships Switzerland chez UBS Optimus Foundation

**Dr Claudia Genier,**

directrice adjointe de SwissFoundations

**Dr Katja Gentinetta,**

philosophe et conseillère politique,  
GENTINETTA\*SCHOLTEN

**Sandro Giuliani,**

directeur et délégué du conseil de fondation de la Jacobs Foundation

**Anne Gloor,**

fondatrice et membre du conseil de la Fondation PeaceNexus

**Peggy Grüniger,**

directrice Corporate Donations and Philanthropy du groupe Roche

**Yonca Even Guggenbühl,**

présidente de la Dalyan Foundation

**Dr Janine Händel,**

directrice de la Roger Federer Foundation

**Bruno Jochum,**

directeur général de Médecins Sans Frontières Suisse

**Patricia Legler,**

membre du conseil de la Fondation Zdenek et Michaela Bakala

**François Longchamp,**

président du Conseil d'Etat de la République et Canton de Genève

**Dr James Magowan,**

directeur de Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE)

**Lynda Mansson,**

directrice générale de la Fondation MAVA

**Lukas von Orelli,**

président de SwissFoundations et directeur de la VELUX STIFTUNG

**Dr Kristian Parker,**

vice-président du conseil d'administration de Oak Foundation

**Vincent Pfammatter,**

associé chez sigma legal

**Dr Loïc Pfister,**

membre de l'Advisory Board du New Gen Council et avocat

**Karen Saddler,**

directrice de la Fondation Addax & Oryx

**Isabel de Sola Criado,**

présidente de la Fundación Herbert de Sola

**Luc Tayart de Borms,**

administrateur délégué de la Fondation Roi Baudouin, Belgique

**Dr Karsten Timmer,**

directeur de la Fondation Arcanum

**Thomas Vellacott,**

directeur général du WWF Suisse

**Dr Pascale Vonmont,**

directrice de la Fondation Gebert Rüt

**Ariane Waldvogel,**

directrice de la Fondation Pro Victimis

**Céline de Wurstemberger,**

secrétaire générale de la Fondation sesam

**Julie Wynne,**

associée chez FRORIEP Legal SA

**Dr Virginie Xhaufclair,**

chargée de cours et titulaire de la Chaire Baillet Latour en Philanthropie et Investissement social de l'Université de Liège, Belgique

---

La Suisse compte 13 000 fondations. Elles disposent d'un capital de plus de 70 milliards de francs et attribuent chaque année 1 à 2 milliards de francs à des causes d'utilité publique. C'est un fait.

## **Est-ce vraiment tout ? La valeur ajoutée pour la société va en réalité bien au-delà.**

Les fondations ont les moyens de réagir très rapidement. Elles sont moins limitées par les contraintes budgétaires, des processus de décisions complexes ou la nécessité de trouver des financements. Elles peuvent donc, dans un laps de temps très court, mettre à disposition des fonds, des experts et du savoir-faire.

Les fondations peuvent faire preuve d'audace et prendre des risques. Elles définissent leurs propres critères de succès et leurs exigences de retour sur investissement et ont ainsi la possibilité de soutenir des projets novateurs.

La valeur ajoutée par les fondations pour la société sera au cœur du Symposium des fondations 2017 : les points de vue des bénéficiaires, de l'Etat et des fondations elles-mêmes permettront d'en explorer toutes les facettes.

---

# Programme

Keynotes, podium, ateliers,  
les plus belles heures de la philanthropie

Dès 9h30 **Café et ouverture des portes**

10h15 **Mot de bienvenue**

**A1** **Lukas von Orelli**, président de SwissFoundations

## Keynotes

Les fondations d'utilité publique jouent un rôle majeur dans la société. Elles stimulent l'innovation et le progrès, comblent des lacunes, bâtissent des ponts et actionnent des leviers. Elles constituent une alternative entre l'Etat et l'économie de marché. Quatre protagonistes de l'utilité publique présentent quatre perspectives :

10h20 **La générosité et la signification du don**

**A1** **Monique Bär**, présidente d'Arcas Foundation

10h30 **La valeur ajoutée par les fondations en Europe**

**A1** **Luc Tayart de Borms**, administrateur délégué de la Fondation Roi Baudouin, Belgique

10h40 **La valeur ajoutée par les fondations dans le cadre de l'aide d'urgence**

**Bruno Jochum**, directeur général de Médecins Sans Frontières Suisse

10h50 **La valeur ajoutée par la philanthropie d'entreprise**

**A1** **Peggy Grüniger**, directrice Corporate Donations and Philanthropy du groupe Roche

## 11h00 Ateliers du matin

Présentation détaillée des **ateliers** sur la double-page suivante

**A1** **Atelier I : How Innovation in the Use of Financial Resources Can Add Value in English**

**S7/8** **Atelier II : Dépasser les tensions entre légalité et légitimité – les actualités juridiques en français**

**A2** **Atelier III : Vom Mehrwert, Unbekanntes zu wagen – Stiftungen als Risikonehmer auf Deutsch**

**C1** **Atelier IV : La NewGen – quelles attentes et quelle valeur ajoutée ? en français**, se termine à 12h15

12h00 **Buffet et discussions informelles**

## 13h30 Podium : Les fondations – une plus-value pour la société

**A1** Le secteur suisse des fondations est riche en termes de diversité, il se développe constamment et tend à se professionnaliser. Les fondations apportent une contribution importante à la société. Elles reflètent également la pluralité de notre pays. Mais comment définissent-elles leur impact ? Où apportent-elles une valeur ajoutée ? Comment justifie-t-on leur importance ? Comment peuvent-elles renforcer leur visibilité auprès du public ?

Animé par **Katja Gentinetta**, philosophe et conseillère politique, le podium réunit les intervenantes et intervenants du matin :

**Monique Bär**, présidente d'Arcas Foundation

**Luc Tayart de Borms**, administrateur délégué de la Fondation Roi Baudouin, Belgique

**Peggy Grüniger**, directrice Corporate Donations and Philanthropy du groupe Roche

**Bruno Jochum**, directeur général de Médecins Sans Frontières Suisse

**Lukas von Orelli**, président de SwissFoundations et directeur de la VELUX STIFTUNG

## 14h30 Pause-café

## 15h00 Ateliers de l'après-midi

Présentation détaillée des ateliers sur la double-page suivante

**S7/8 Atelier V : La valeur ajoutée par les collaborations entre donateurs en français**

**A1 Atelier VI : Mehrwert durch Themenanwaltschaft – Stiftungen als Agendasetter auf Deutsch**

**C1 Atelier VII : Enlarging Space for Philanthropy – How to Secure Added-Value for Society ? in English**

**A2 Atelier VIII : Apporter une valeur ajoutée en renforçant le lien entre fondations et bénéficiaires en français**

## 16h00 Les fondations : quelle valeur ajoutée du point de vue de l'Etat ?

**A1** Dans un contexte où le rôle des fondations est plus fréquemment questionné, une communication active entre le secteur public et philanthropique est l'une des clés pour relever les défis de la société. Le président du Conseil d'Etat évoque la place des fondations dans le canton Genève, ainsi que leur valeur ajoutée pour la société du point de vue de l'Etat.

**François Longchamp**, président du Conseil d'Etat de la République et Canton de Genève, dialogue avec **Katja Gentinetta**, philosophe et conseillère politique.

## 16h20 Les plus belles heures de la philanthropie

**A1** Oak Foundation est active à l'échelle internationale. Elle mobilise ses ressources pour répondre aux problèmes sociaux et environnementaux, notamment ceux qui affectent la vie des personnes défavorisées. Quel est le rôle et la valeur ajoutée de la fondation dans la société globale, en particulier dans le domaine de l'environnement ?

**Claudia Genier**, directrice adjointe de SwissFoundations, s'entretient avec

**Kristian Parker**, vice-président du conseil d'administration de Oak Foundation.

## 17h00 Clôture du 16<sup>ème</sup> Symposium des fondations suisses

# Ateliers du matin

Savoir-faire, échange, réseau

## Atelier I : How innovation in the use of financial resources can add value in English | A1

An increasing number of foundations tend to be more than classic investors using their benefits for charitable purpose. Impact investing allows foundations to further their philanthropic goals, while making investments that intentionally seek social or environmental impact alongside financial returns. Others are looking into innovative models how to apply for-profit mechanisms in the non-profit sector. In this Atelier, one foundation present how they succeed to manage their assets according to their mission with good financial results. Another foundation presents how it plans to drive more and more impactful funding towards social causes by using innovative financing mechanism like a Development Impact Bond.

### Particulièrement intéressant pour :

Les responsables financiers de fondations d'utilité publique, les membres de conseils de fondation fortement impliqués dans la gestion de fortune et d'autres personnes intéressées par les liens entre le patrimoine d'une fondation et son but.

**Input I :** Anne Gloor, fondatrice et membre du conseil de la Fondation PeaceNexus

**Input II :** Martina Gaus, Head of Client Relations/Partnerships Switzerland chez UBS Optimus Foundation

**Modération :** Sabine Döbeli, directrice de Swiss Sustainable Finance



## Atelier II : Dépasser les tensions entre légalité et légitimité – les actualités juridiques en français | S7/8

Malgré le contexte financier tendu, les pressions extérieures pour augmenter la transparence et les charges administratives et réglementaires croissantes, le secteur philanthropique Suisse fait preuve d'un grand dynamisme. L'atelier vise à offrir un aperçu des actualités juridiques à considérer pour dépasser les tensions entre légalité et légitimité, grâce à l'expertise de deux praticiens, spécialistes en droit des fondations.

### Particulièrement intéressant pour :

Toutes les personnes souhaitant en savoir plus sur le cadre réglementaire dans lequel les fondations d'utilité publique évoluent. L'atelier s'adresse en particulier aux non juristes voulant s'informer sur les actualités juridiques.

**Input I :** Julie Wynne, associée chez FRORIEP Legal SA

**Input II :** Vincent Pfammatter, associé chez sigma legal

**Modération :** Patricia Legler, membre du conseil de la Fondation Zdenek et Michaela Bakala



### Atelier III : Vom Mehrwert, Unbekanntes zu wagen – Stiftungen als Risikonehmer auf Deutsch | A2

Gemeinnützige Förderstiftungen haben gegenüber Staat und Wirtschaft einen entscheidenden Vorteil: Sie gehören rein rechtlich gesehen sich selbst und kennen weder Eigentümer- noch Mitgliederinteressen. Sie können hohe Risiken eingehen, innovative Ansätze testen, junge Initiativen auf den Weg bringen. Stiftungen können auch scheitern. In der Wertschöpfungskette gesellschaftlicher Entwicklungen können sich Stiftungen ganz am Anfang positionieren. Was bedeutet es aber für eine Stiftung, Risiken einzugehen? Wer entscheidet über die Risikoqualität eines Projekts? Wie werden Risiken abgewogen? Wie schwer ist es zu scheitern? Über dies und mehr diskutieren die Vertreterin einer kleinen und der Repräsentant einer grossen Stiftung – miteinander und mit dem Publikum.

#### Particulièrement intéressant pour :

Les responsables, collaboratrices et collaborateurs de fondations donatrices souhaitant se pencher sur le thème du risque.

**Input I :** **Yonca Even Guggenbühl**, présidente de la Dalyan Foundation

**Input II :** **Karsten Timmer**, directeur de la Fondation Arcanum

**Modération :** **Beate Eckhardt**, directrice de SwissFoundations



### Atelier IV : La NewGen – quelles attentes et quelle valeur ajoutée ? en français | C1, cet atelier se termine à 12h15.

On évoque très souvent ce que la philanthropie et les fondations apportent à la nouvelle génération. Et si nous regardions ce que cette génération apporte à la philanthropie et quelles sont ses attentes ? Conçu de manière interactive, cet atelier permettra des échanges privilégiés entre orateurs et participants pour mieux cerner les enjeux.

#### Particulièrement intéressant pour :

Les responsables, collaboratrices et collaborateurs de fondations concernées par un changement de génération ainsi que les fondatrices et fondateurs futurs, intéressés par la question de la planification d'une succession et de la transmission à la prochaine génération.

#### Input :

**Valentine Demole**, directrice de la Fondation Albatros  
**Loïc Pfister**, membre de l'Advisory Board du New Gen Council et avocat

**Isabel de Sola Criado**, présidente de la Fundación Herbert de Sola

**Virginie Xhaufclair**, chargée de cours et titulaire de la Chaire Baillet Latour en Philanthropie et Investissement social de l'Université de Liège, Belgique

**Modération :** **Etienne Eichenberger**, membre du conseil de la Fondation Robert Hahnloser et président de la Swiss Philanthropy Foundation



# Ateliers de l'après-midi

Savoir-faire, échange, réseau



## Atelier V : La valeur ajoutée par les collaborations entre donateurs en français | S7/8

La mise en commun de savoir-faire ainsi que de moyens humains et financiers permet aux donateurs d'affiner leur stratégie et d'optimiser leur impact. Grâce au témoignage de fondations ayant mené des projets conjoints, cet atelier mettra en lumière les enjeux et perspectives des coopérations philanthropiques.

### Particulièrement intéressant pour :

Les responsables de fondations déjà actives dans des collaborations ou celles et ceux souhaitant développer cet aspect. Egalement intéressant pour les représentant-e-s du service public et d'organisations bénéficiaires.

**Input I :** **Pascale Vonmont**, directrice de la Fondation Gebert Rüt

**Input II :** **Céline de Wurstemberger**, secrétaire générale de la Fondation sesam

**Modération :** **Aline Freiburghaus**, project manager jr de SwissFoundations

## Atelier VI : Mehrwert durch Themen-anwaltschaft – Stiftungen als Agendasetter auf Deutsch | A1

Wenn Stiftungen gesellschaftliche Veränderungen bewirken wollen, wird ihr Handeln zwangsläufig politisch. Was aber geschieht, wenn sie sich plötzlich aktiv in den öffentlichen Diskurs einbringen und auf die Veränderung politischer Rahmenbedingungen zielen? Wo liegen die Chancen und Grenzen für Stiftungen als Agendasetter? Wie politisch dürfen Stiftungen als nicht demokratisch legitimierte Akteure der Zivilgesellschaft sein? Was braucht es, um gehört zu werden? Wie verändert Advocacy-Arbeit eine Stiftung und wie kann deren Wirkung nachgezeichnet werden? Zwei Stiftungen berichten von ihren Erfahrungen und Herausforderungen.

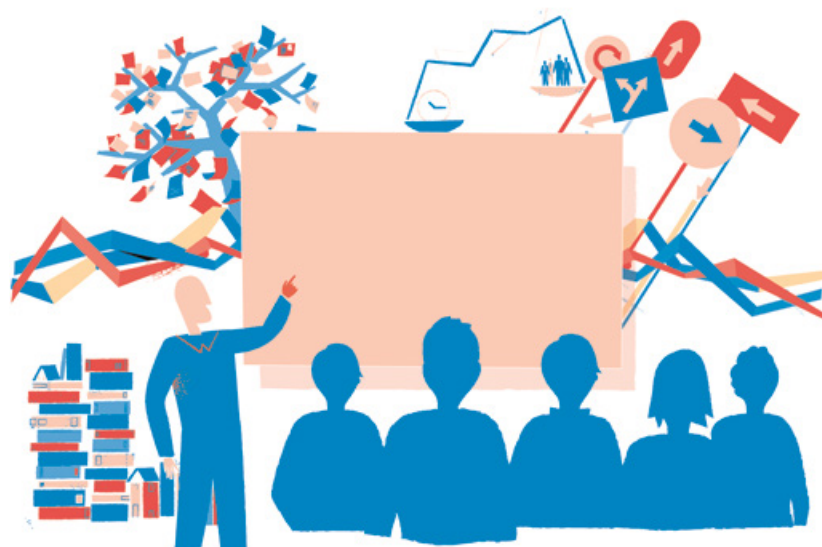
### Particulièrement intéressant pour :

Les responsables de fondations souhaitant se pencher sur la question de savoir si leur fondation devrait davantage participer à la définition de l'agenda politique et sur les défis liés au lobbying.

**Input I :** **Sandro Giuliani**, directeur et délégué du conseil de fondation de la Jacobs Foundation

**Input II :** **Michael Fembek**, programme manager de l'Essl Foundation et directeur du Zero Project, Autriche

**Modération :** **Janine Händel**, directrice de la Roger Federer Foundation







**Atelier VII : Enlarging Space for Philanthropy – How to Secure Added-Value for Society ?**  
in English | C1

There are more than 140'000 charitable foundations active across Europe. They are relevant and important actors in civil society. Despite the fact that foundations bring considerable added-value to society, regulations, control mechanisms and scepticism towards private wealthy institutions seem to be closing the space for philanthropy. A new study of the Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE), co-financed by the Oak Foundation, identifies current legal and practical barriers, challenges and opportunities, for European foundations to maximize their effectiveness. The workshop will be complemented by a contribution of Avenir Suisse which brings the Swiss perspective to the discussion.

**Particulièrement intéressant pour :**

Les responsables, collaboratrices et collaborateurs de fondations donatrices ou d'autres organisations d'utilité publique ayant une orientation internationale ainsi que toutes les personnes souhaitant en savoir plus sur le cadre réglementaire et politique dans le contexte européen.

**Input I :** James Magowan, directeur de Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE)

**Input II :** Tibère Adler, directeur romand d'Avenir Suisse

**Modération :** Beate Eckhardt, directrice de SwissFoundations

**Atelier VIII : Apporter une valeur ajoutée en renforçant le lien entre fondations et bénéficiaires**  
en français | A2

Dans leur cheminement vers le perfectionnement, les fondations n'ont de cesse d'augmenter leur valeur ajoutée. L'impact positif du renforcement de la relation entre les fondations, les organisations bénéficiaires et/ou les bénéficiaires finaux, est de plus en plus reconnu, aussi bien en matière de performance et de pertinence des actions, qu'en ce qui concerne l'évolution de la stratégie de chacun des acteurs. Confiance, transparence et consultation mutuelle deviennent des mots d'ordre, mis en œuvre à travers le simple dialogue ou grâce à des outils spécifiques comme des enquêtes de satisfaction ou des évaluations. L'atelier permettra de mettre en lumière les enjeux et les répercussions de ces relations entre fondations et partenaires opérationnels, dans l'intérêt des bénéficiaires.

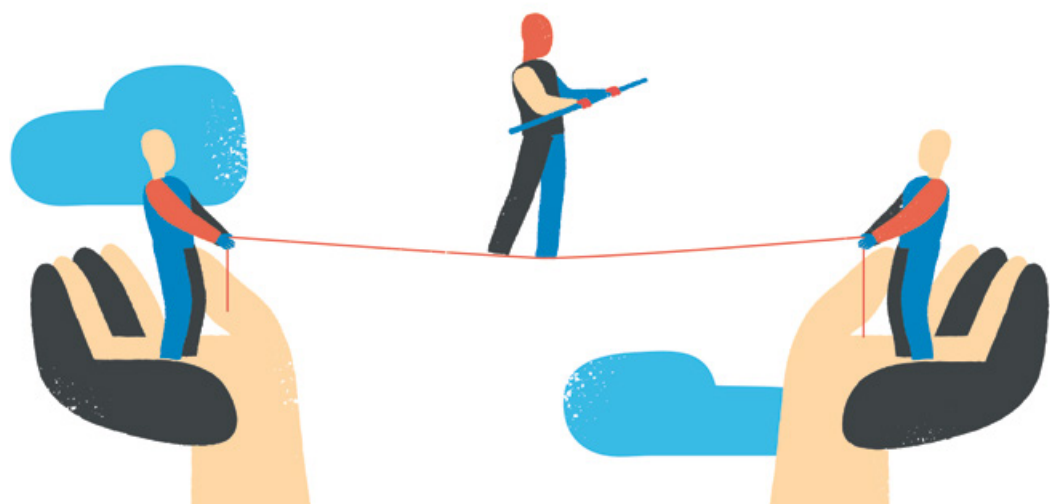
**Particulièrement intéressant pour :**

Les collaboratrices et collaborateurs de fondations chargés du contenu et des aspects contractuels des partenariats ainsi que les partenaires de soutien souhaitant connaître la perspective des fondations d'utilité publique.

**Input I :** Ariane Waldvogel, directrice de la Fondation Pro Victimis

**Input II :** Lynda Mansson, directrice générale de la Fondation MAVA, et Thomas Vellacott, directeur général du WWF Suisse

**Modération :** Karen Saddler, directrice de la Fondation Addax & Oryx



# Information & inscription

Plus d'information sur [www.symposium-des-fondations.ch](http://www.symposium-des-fondations.ch)

## Public cible

Le Symposium des fondations suisses est une occasion unique de rencontre entre les différents acteurs du secteur des fondations en Suisse. Il s'adresse aux :

- fondateurs-trices et membres des conseils de fondation
- directeurs-trices et collaborateurs-trices de fondations donatrices ou d'utilité publique
- représentant-e-s des autorités de surveillance
- représentant-e-s des milieux scientifiques, de la politique et des médias
- expert-e-s du secteur des fondations, du domaine bancaire, fiduciaire et de cabinets juridiques.

## Comité de programmation

SwissFoundations adresse ses chaleureux remerciements aux membres du comité de programmation :

**Etienne Eichenberger**, membre du conseil de la Fondation Robert Hahnloser et président de la Swiss Philanthropy Foundation

**Anne Gloor**, fondatrice et membre du conseil de la Fondation PeaceNexus

**Dr Janine Händel**, directrice de la Roger Federer Foundation

**Marc Mangué**, secrétaire général de la Fondation Hans Wilsdorf

**Dr Stefan Rissi**, directeur de la JTI Foundation

**Karen Saddler**, directrice de la Fondation Addax & Oryx

**Urs Schnell**, directeur de la Fondation SUISA

**Beate Eckhardt**, directrice de SwissFoundations

**Dr Claudia Genier**, directrice adjointe de SwissFoundations

## Langues

Le Symposium des fondations suisses 2017 se déroulera en français, allemand et anglais. Une traduction simultanée en français sera assurée durant le podium de discussion. Les ateliers auront lieu selon le principe helvétique : chacun s'exprime dans sa langue.

## Inscription

en ligne [www.symposium-des-fondations.ch](http://www.symposium-des-fondations.ch)

par mail [info@swissfoundations.ch](mailto:info@swissfoundations.ch)

par fax **+41 44 440 00 11**

Le nombre de places est limité. Les inscriptions équivalent à un engagement ferme et sont acceptées dans l'ordre de leur réception. En cas d'annulation après la date limite d'inscription, les frais ne pourront pas être remboursés. Il sera toutefois possible de se faire remplacer par une personne annoncée par écrit.

**Délai d'inscription : 17 mai 2017**

### Frais d'inscription

CHF 300.- pour les membres de SwissFoundations

CHF 550.- pour les représentants d'organisations à but non lucratif, de l'administration et de la politique

CHF 750.- pour les prestataires commerciaux

Sont compris dans le prix la documentation du Symposium, le repas de midi et les pauses café. Les membres de proFonds et ceux de la Vereinigung der liechtensteinischen gemeinnützigen Stiftungen bénéficient d'une remise de 10% sur les frais d'inscription (non-cumulable).

## Lieu

Maison de la paix

Chemin Eugène-Rigot 2

CH-1202 Genève

### Places de parking

La Maison de la paix ne dispose pas de places de parking. Nous vous invitons à vous rendre sur le lieu de l'évènement en transports publics.

### Accès en transports publics

- Tram n° 15 (direction Nations) de la gare Cornavin jusqu'à l'arrêt Maison de la paix
- La Maison de la paix se trouve à 20 minutes de marche de la gare Cornavin

---

## 17<sup>ème</sup> Assemblée générale de SwissFoundations

**Mardi 6 juin 2017, 16h00, Maison des Fondations, Genève**

### **Exclusivement pour les membres de SwissFoundations**

Nos membres se réuniront la veille en milieu d'après-midi pour l'Assemblée Générale, qui sera suivie d'un dîner à bord du Bateau Genève. Le navire, amarré aux Eaux-Vives, fournit notamment des repas aux personnes en difficulté. Nous nous réjouissons de soutenir ce beau projet en vous invitant à bord !

Maison des Fondations  
Chemin Rieu 17  
CH-1208 Genève

---

## La voix des fondations donatrices suisses

SwissFoundations regroupe les fondations donatrices d'utilité publique en Suisse et leur donne une voix forte et indépendante. Réseau actif et voué à l'innovation, SwissFoundations promeut le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur des fondations en Suisse. L'association accueille les fondations grandes ou petites, qui œuvrent dans un cadre régional ou international et qui sont domiciliées en Suisse ou au Liechtenstein. Au cours des cinq dernières années, les membres de SwissFoundations ont investi plus de 1,5 milliard de francs suisses dans des projets et des initiatives d'utilité publique. SwissFoundations représente plus de 25 % des donations annuelles de fondations en Suisse.

[www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch)

---

## Contact

Maison des Fondations  
Chemin Rieu 17  
CH-1208 Genève  
T: +41 22 347 61 84  
F: +41 44 440 00 11  
[info@swissfoundations.ch](mailto:info@swissfoundations.ch)  
[www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch)

**SwissFoundations**

Maison des Fondations | Chemin Rieu 17 | CH-1208 Genève

T: +41 22 347 61 84 | F: +41 44 440 00 11

info@swissfoundations.ch | www.swissfoundations.ch