

Portrait 2019

La voix des fondations donatrices suisses

Chers membres, chers partenaires et chers amis de SwissFoundations,

SwissFoundations est cette année encore au cœur des évolutions du secteur philanthropique, comme nous le montrent les résultats de 2019. Nous faisons en effet avancer notre secteur : en 2018, nos membres et partenaires associés ont investi plus d'un milliard de francs suisses dans des projets et initiatives d'utilité publique. Le Symposium des fondations suisses a également renforcé son rôle de principal rendez-vous du secteur, plus de 500 participants s'étant rendus à Thoune en mai dernier.

SwissFoundations se mobilise également hors de nos frontières : notre présence s'affirme au niveau international aux côtés de nos partenaires européens et notre excellente collaboration avec les autorités suisses nous ont permis d'exclure pour l'instant les fondations d'utilité publique du système d'échange automatique de renseignements (EAR). Le Donors and Foundations Networks

in Europe (DAFNE), co-fondé par SwissFoundations, a joué à cette occasion un rôle de premier plan. Cette importante victoire politique de SwissFoundations montre qu'à l'ère des réglementations mondiales, il ne suffit plus d'avoir un bon réseau dans la capitale fédérale pour protéger nos conditions-cadres.

SwissFoundations a toujours souhaité être considérée davantage comme un moteur que comme un simple groupement d'intérêts. Avec nos membres et partenaires associés, nous visons à mobiliser et développer le secteur, et en faire la troisième force de la société. L'année 2019 y a beaucoup contribué. Toutefois, tout ceci n'est possible que si nous arrivons à prouver l'intérêt des fondations pour la société. L'été dernier, l'étude sur les impôts a apporté une précieuse contribution sur ce point. Avec PwC Suisse, nous avons montré le délai au terme duquel une fonda-

tion devient «rentable» pour la société. Cette étude a trouvé un immense écho dans les médias et le concept a été repris par plusieurs associations à l'étranger.

La stratégie adoptée il y a deux ans dans notre discours porte peu à peu ses fruits. Les fondations sont perçues comme des acteurs visibles, accessibles et transparents, mais aussi décisifs pour la société civile. Nous cherchons toujours à sortir des sentiers battus et avec l'engagement précieux de nos membres et partenaires, nous sommes prêts à relever le défi.



Dr Lukas von Orelli,
Président de SwissFoundations

Page 2

INSPIRER

Page 4

INFORMER

Page 5

CONNECTER

Page 6

COOPÉRATION

Page 8

POSITIONNER

Page 11

ORGANISATION ET GOUVERNANCE

Page 12

NOS MEMBRES EN 2019

Avec **plus de 20 ateliers** en trois langues et une participation record, le Symposium des fondations suisses 2019 à Thoune a une nouvelle fois placé la barre un peu plus haut.

Symposium des fondations suisses 2019

« BEYOND THE COMFORT ZONE »

21 et 22 mai 2019, Centre de culture et de congrès de Thoune

Pour son édition 2019, le Symposium – plus grand rendez-vous sectoriel des fondations suisses - est sorti de sa zone de confort. 500 participants venant du monde des fondations, d'ONG, de la politique, de la gestion d'actifs, du monde scientifique et des médias ont réfléchi et échangé sur divers thèmes et approches du travail des fondations d'utilité publique. Les exposés, tables rondes et débats consacrés aux défis actuels et réponses possibles ont été complétés par 20 ateliers organisés en parallèle. À la fin de la première journée, des événements de réseautage ainsi qu'un dîner commun ont été proposés : « Pas d'ateliers, ni d'intervenants – des mets savoureux et du bon vin, dans une ambiance conviviale ». stiftungssymposium.ch



Témoignage : Bettina Stefanini a évoqué son parcours durant les plus belles heures de la philanthropie.



Le potentiel de la philanthropie militante – La présentation d'Antonis Schwarz, fondateur de la Guerilla Foundation, a engendré beaucoup de discussions.



Avons-nous quitté définitivement notre zone de confort ? La bonne humeur qui régnait lors du vote final n'a pas permis de déduire la réponse ...

Beste Stiftungsratspraxis

« Foundation Compliance – Was kommt, was gilt es zu tun ? »

19 septembre 2019, Lake Side Casino, Zurich

Le maintien de conditions-cadres libérales sera déterminant pour l'évolution future des fondations donatrices en Suisse. Dans ce domaine, les changements aux niveaux national et international représentent en effet une menace de contradictions. Dans le cadre de la Foundation Compliance, à quoi faut-il être attentif ? Quelles obligations les réglementations fiscales et financières peuvent-elles prévoir, et qui en sera responsable ?

Ces questions ont été abordées à l'occasion de la septième édition du séminaire de formation continue «Beste Stiftungsratspraxis», qui réunit chaque année de nombreux spécialistes du droit et de la politique. Ce séminaire est organisé conjointement avec l'Europa Institut de l'Université de Zurich, le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle et SwissFoundations.



Les forums pratiques mettent à l'honneur l'échange autour de questions concrètes, notamment sur la question suivante : Comment intégrer de façon constructive ce que l'on a appris de ses erreurs ?

Explore CERN

24 janvier 2019, CERN, Meyrin

Le Grand Collisionneur de hadrons (LHC), développé au CERN, est le plus puissant accélérateur de particules au monde. Sa planification et sa construction ont impliqué plus de 10000 scientifiques et techniciens provenant de plus de 100 pays. En décembre 2018, le LHC a été mis hors service pour une révision de deux ans. SwissFoundations en a profité pour inviter ses membres à une visite exclusive du CERN. Il s'en est suivi une table ronde en interne avec le cercle de travail Formation, recherche et innovation.

Forum des Fondations

Meilleures pratiques de gouvernance pour répondre aux besoins sociétaux ?

1^{er} octobre 2019, IMD, Lausanne

En parallèle du Stiftungsgespräch zurichois, l'édition 2019 du Forum des Fondations de Lausanne a été l'occasion de discuter des meilleures pratiques de gouvernance. Comme chaque année, ce fut un formidable espace de partage et de nouveaux dialogues.

En ouverture, Maximilian Martin, Marc Pfister et Henry Peter ont analysé les résultats et les perspectives nouvelles avancés par l'Index de vitalité philanthropique, désormais disponible sur le site de SwissFoundations.

Dans le cadre des « Revues pratiques », Carole Frampton nous a parlé de l'expérience de Peace Nexus, en exposant notamment comment la planification stratégique peut devenir un réel levier de changement. Thierry Renaud de la Fondation MAVA s'est ensuite interrogé sur le panorama des ressources d'une fondation donatrice, alors que Etienne Eichenberger et Sabrina Grassi de la Swiss Philanthropy Foundation nous ont présenté les divers avantages et possibilités que permet la fondation abritante.

En clôture, Claudia Genier a dialogué avec Adelin Coigny, fondateur de SmileWave, sur son expérience personnelle et sa conception de la philanthropie de demain.

Nous avons été ravis d'accueillir plus de 200 participants à cette nouvelle édition et nous nous réjouissons d'ores et déjà des discussions enrichissantes à venir le 6 octobre 2020. forum-des-fondations.ch



Carole Frampton nous a fait part de sa riche expérience au sujet de la planification stratégique de la PeaceNexus Foundation.

Redet miteinander ! Ein Plädoyer für einen neuen Dialog zwischen Stiftungen und Politik

1^{er} octobre 2019, Maison de la culture KOSMOS, Zurich

Les relations entre les acteurs politiques et les fondations d'utilité publique sont compliquées. Des deux côtés, on se heurte souvent à de l'incompréhension et à une certaine ignorance. Mais les choses changent. Dans les cantons de Genève, d'Argovie et de Berne, on élabore des stratégies pour promouvoir l'engagement philanthropique, et au Grand Conseil du canton de Bâle-Ville, une motion a été déposée pour intensifier la dynamique du secteur philanthropique.

stiftungsgespraech.ch



Où en est le dialogue entre fondations et acteurs politiques ? Anja Wyden Guelpa et Andri Silberschmidt racontent leurs expériences



Le public est invité à participer au débat : ici on recueille par petit groupe les différents thèmes pour préparer la table ronde.

SwissFoundations Presidential Day

«Law and Order : Stiftungen zwischen Aufbruch und Rechtswirklichkeit»

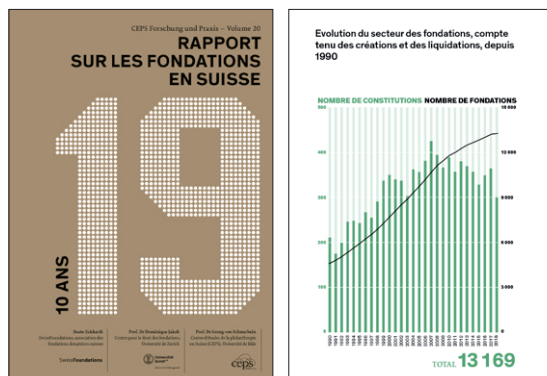
12 décembre 2019, Hôtel Bellevue Palace, Berne

Plus de 40 présidents et vice-présidents de fondations membres de SwissFoundations se sont réunis au Presidential Day à Berne. Dominique Jakob, professeur de droit privé, fondateur et directeur du Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich a mené l'exposé. Selon lui, les fondations sont aujourd'hui tiraillées entre leurs souhaits et leurs obligations. Alors que nombre d'entre elles s'efforcent de suivre les nouvelles tendances et de mettre à profit les connaissances modernes en termes de stratégie, de promotion et de gestion de fortune, les conditions-cadres juridiques vont dans une autre direction : augmentation croissante de la réglementation, obligation de publication d'informations, nouvelles exigences en matière de protection des données et d'échange de renseignements, et relations de plus en plus compliquées avec les autorités fiscales et de surveillance.



Le Forum des Fondations est un espace privilégié pour le partage des connaissances et l'échange d'expérience entre les différents acteurs du monde des fondations.

Rapport sur les fondations en Suisse 2019 : L'édition anniversaire



Depuis dix ans, ce rapport présente chiffres fiables, faits marquants et diverses thématiques relatifs au secteur des fondations en Suisse et à l'étranger. Cela est d'autant plus significatif qu'en terme de nombre de fondations, la Suisse arrive en tête du classement international. En effet, avec 13 169 fondations (au 31.12.2019) et une fortune globale de 100 milliards CHF, la Suisse compte six fois plus de fondations d'utilité publique par habitant que les États-Unis ou l'Allemagne. Le Rapport sur les fondations en Suisse 2019 renseigne non seulement sur les nouvelles créations et liquidations, mais établit également des comparaisons entre cantons et se penche sur la répartition des mandats confiés aux conseils de fondation ainsi que la part des femmes au sein des organes directeurs. Enfin, il classe les fondations par type d'activité et recense les dernières évolutions juridiques et législatives dans son chapitre spécial #NextPhilanthropy.

Le Rapport sur les fondations est publié chaque année par SwissFoundations, le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle et le Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich, et est proposé gratuitement sous forme électronique, en allemand et en français. rapport-fondations.ch

Dossier Thématique « La réforme au point mort »



Réalisé conjointement avec le Schweizer Monat, le dossier thématique « La réforme au point mort. Politique et philanthropie : que prendre, que laisser ? », étudie ce qu'il faudrait changer dans les conditions-cadres politiques en Suisse pour accroître la confiance de la population dans les fondations, et ce que les fondations elles-mêmes peuvent faire pour y contribuer. Le dossier a reçu le soutien de la Fondation Ernst Göhner et de la Gebert Rüt Stiftung. schweizermonat.ch/reformstau/

Réseau de Senior Experts

Le réseau de conseillers lancé par SwissFoundations en 2015 réunit des cadres issus du domaine des fondations et des œuvres d'utilité publique ne travaillant plus à plein temps. Forts de leur expérience, les membres de ce réseau ont effectué plus de 15 consultations en 2019. Le réseau propose des consultations initiales pour la constitution et la conduite de fondations, ainsi que sur les questions de droit fiscal, les décisions en matière de personnel et les règlements de succession. Ils proposent également des séances de coaching sur divers processus stratégiques et des ateliers. Les consultations sont coordonnées par le bureau de SwissFoundations.

swissfoundations.ch/stiftungspraxis/senior-experts/

SwissFoundations Rapport benchmark 2019



Faits et chiffres sur la gestion de fortune des fondations donatrices d'utilité publique

Le choix d'une bonne stratégie de placement est une tâche compliquée qui soulève de nombreuses questions. Le quatrième Rapport benchmark publié par SwissFoundations présente les principaux chiffres-clés et offre aux membres des conseils de fondation ainsi qu'aux responsables financiers des petites et grandes fondations donatrices des outils d'aide à la prise de décision en matière de placement. Avec 34 fondations participantes réunissant une fortune de 12,7 milliards CHF, le Rapport benchmark 2019 représente la structure de bénéfices et de coûts d'un dixième de la fortune globale de toutes les fondations d'utilité publique suisses.

Formation continue avec SwissFoundations

En 2019, SwissFoundations a organisé trois formations continues exclusives et sur mesure pour les membres de l'association.

« Podien und Panels meistern. Auftrittstraining für Stiftungen »

20 août 2019, Lucerne, en collaboration avec le centre de formation journalistique (MAZ)

« Kommunizieren in kritischen Kontexten. Medientraining für Stiftungen »

28 novembre 2019, Lucerne, en collaboration avec le centre de formation journalistique (MAZ)

« Einführung wirkungsorientiertes Arbeiten in Förderstiftungen. Aufbaukurs für Fortgeschrittene »

4 décembre 2019, KOSMOS, Zurich, en collaboration avec PHINEO Allemagne et le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle

« Notre participation au Rapport benchmark nous a beaucoup apporté. Par exemple, notre Conseil de fondation a pu comparer la structure de coûts de nos divers mandats, et nous en avons beaucoup appris sur notre potentiel d'économie. »

Dr Nicolas Bracher, Secrétaire du Conseil de fondation de la Fondation Béatrice Ederer-Weber

En 2019, les cercles de travail et tables rondes de SwissFoundations ont organisé **17 ateliers et visites**.

Série d'ateliers sur le financement durable en Suisse

« Heading for Impact – Investieren mit Wirkung »

1^{er} avril au 11 décembre 2019, Zunfthaus zur Zimmerleuten, Zurich

Une série d'ateliers en trois parties, organisée par SwissFoundations et Swiss Sustainable Finance, a permis à des fondations et à d'autres détenteurs d'actifs d'accéder à différentes formes d'investissement à impact ainsi qu'à un espace d'échange de connaissances et d'expériences. Parmi les thèmes couverts, citons « Comment investir pour avoir un impact positif ? », « Blended Finance » ou encore « Impact et responsabilité ».

SwissFoundations se réunit

Apéritif du Nouvel An

23 janvier 2019, Haus der Stiftungen, Zurich

19ème Assemblée générale

21 mai 2019, Centre de la culture et des congrès de Thoune

Rencontre avec la DDC et l'OCC

« SwissFoundations meets DEZA / SDC »

27 juin 2019, Direction du développement et de la coopération, Berne

En présence de l'ambassadeur Thomas Gass, une première rencontre a eu lieu entre des représentants de la Direction du développement et de la coopération et le cercle de travail International Development and Cooperation de SwissFoundations. Le but de la rencontre était de faire connaissance et d'échanger ses expériences et ses connaissances en vue d'explorer des options de collaboration concrètes.

« SwissFoundations trifft das BAK »

20 décembre 2019, Office fédéral de la culture, Berne

À la demande d'Isabelle Chassot, directrice de l'Office fédéral de la culture, une délégation de SwissFoundations composée du Dr Lukas von Orelli, président de SwissFoundations, et de trois représentantes du cercle de travail « Art et culture », s'est réunie pour évoquer les acquis et les perspectives des initiatives et coopérations communes. En 2019, l'OFC a accueilli le deuxième colloque « La participation culturelle dans la pratique », avec le soutien de SwissFoundations. L'OFC occupe un siège permanent au cercle de travail « Art et culture ».

SwissFoundations – échanges européens

Expertenkreis Impact Investing meets SwissFoundations in Berlin

19–20 février 2019, BMW Foundation Herbert Quandt, Berlin

La rencontre organisée à l'initiative de la Bundesverband Deutscher Stiftungen et de la BMW Foundation Herbert Quandt a permis un échange d'expériences au-delà des frontières sur le thème de l'investissement à impact ainsi qu'un débat sur les dernières évolutions du placement de fortune. Le Dr Lukas von Orelli a notamment présenté le Rapport benchmark sur les coûts et bénéfices du placement de fortune des fondations donatrices d'utilité publique suisses. La Peace-Nexus Foundation, membre de SwissFoundations, a présenté pour sa part le fonds d'investissement qu'elle a créé pour promouvoir la paix.

C-Summit – The European Corporate Philanthropy and Social Investing Summit

11–12 septembre 2019, Munich

Plus de 150 fondations d'entreprise et « impact investors » européens se sont retrouvés à Munich pour le tout premier C-Summit qui a fait salle comble. Ce congrès a donné lieu à la rencontre entre la European Venture Philanthropy Association (EVPA) et les Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE). Les fondations d'entreprise affiliées à SwissFoundations ont bénéficié d'une inscription exclusive à ce nouvel événement annuel. SwissFoundations faisait partie du comité organisateur et a animé une séance.

Cercles de travail et Tables rondes

Formation, recherche, innovation

« Explore CERN »

24 janvier 2019, CERN, Meyrin

Corporate Foundations

« Corporate Foundations und Mehrwertsteuer » 12 décembre 2019, Von Graffenried AG Liegenschaften, Berne

« C-Summit » 8 et 9 mai 2019, Munich

Finances et droit

« Wie man in stürmischen Zeiten einen kühlen Kopf bewahrt » 17 janvier 2019, Zunfthaus zur Saffran, Zurich

« Expertenkreis Impact Investing meets SwissFoundations in Berlin » 19 février 2019, Berlin

International Development Cooperation

« SwissFoundations meets DEZA / SDC » 27 juin 2019, Berne

Art et culture

« Gemeinsam den Hebel ansetzen » 29 octobre 2019, SIK-ISEA, Zurich

Action Sociale

« Actualités et opportunités de communication » 12 septembre 2019, Maison des Fondations, Genève

Environnement

« From waste burning to clean production » 27 mars 2019, Fondation Lombard Odier, Genève

« Besuch der Ausstellung »Global Happiness« 11 juillet 2019, Naturama Aargau

« Visite de terrain : Ferme de Budé et Maison de l'Alimentation » 11 septembre 2019, Maison de l'alimentation, Genève

« Biodiversity: on the road to 2020 » 11 novembre 2019, Fondation MAVA, Gland

« Förderstiftungen und potenzielle Förderpartner im Dialog » 12 novembre 2019, Olten

Table ronde Age et société

« Wie funktioniert 'Healthy Ageing' in der Schweiz ? » 27 mars 2019, Migros Genossenschaftsbund, Direktion Kultur und Soziales, Zurich

« Wie ist das Lebensende in unser Sozial- und Gesundheitswesen eingebettet ? » 26 septembre 2019, Pro Senectute Bibliothek, Zurich

Table ronde Disaster Relief

« Disaster relief and disaster risk reduction » 2 avril 2019, Swiss Re, Zurich

Table ronde Conflict Sensitive Philanthropy

« Conflict-sensitive philanthropy – or how to deal with local context » 7 novembre 2019, Maison des Fondations, Genève

« L'étude fournit une appréciation de la vitalité et du dynamisme du secteur philanthropique dans l'arc lémanique »



Dr Maximilian Martin, Secrétaire General, Fondation Lombard Odier, et Global Head of Philanthropy, Groupe Lombard Odier, dialogue avec Mara De Monte, SwissFoundations

Comment est née l'idée de mesurer la vitalité et le dynamisme du secteur philanthropique dans l'arc lémanique ?

A l'occasion du 15ème anniversaire de la Fondation Lombard Odier, nous avons conçu l'étude comme une suite logique à la publication réalisée par la Fondation en 2010, intitulée « Initiative pour la dynamisation de la philanthropie en Suisse ». Nous avons donc constitué un consortium de partenaires pour permettre sa réalisation. Au cours de la dernière décennie, la philanthropie est devenue plus ambitieuse et plus professionnelle. Afin de construire sur les points relevés dans le précédent rapport, nous avons décidé de nous focaliser plus explicitement sur la vitalité même du secteur et faire le constat des aspects pouvant être améliorés, plutôt que de se focaliser sur une vision à plus long terme.

Quelles sont les principales conclusions de l'étude ?

Nous avons trouvé à la fois des points forts et des opportunités stratégiques pour renforcer le dynamisme du secteur. Sur le plan positif, l'étude montre l'appréciation pour un système d'incitations fiscales propice à la philanthropie. En outre, le public genevois et vaudois a exprimé une grande confiance dans le secteur philanthropique pour faire ce qui est juste

et agir dans l'intérêt du public. Un domaine clé à améliorer est la transparence dans les dépenses et les activités des fondations, afin de maintenir la confiance du public. La formation des membres des conseils de fondation ainsi que du personnel pourra également être améliorée, tout comme l'alignement et la visibilité des activités des autorités de surveillance.

Quels sont les principaux défis ?

Dans sa quête du bien commun, le secteur philanthropique alloue des ressources limitées ; la disponibilité d'informations est essentielle pour faire le meilleur choix d'allocation. Le plus grand défi de l'étude concernait la disponibilité, ou le manque, de données fiables sur le secteur philanthropique. Le Comité de pilotage a réussi à obtenir des contributions importantes de différentes parties prenantes, y compris, et pour la première fois, de la part des autorités de surveillance. Néanmoins, plusieurs indicateurs n'ont pas pu être évalués de manière aussi approfondie que nous l'aurions souhaité en raison d'un manque de données. S'efforcer de combler cette lacune constituera une prochaine étape importante pour le secteur philanthropique et ses différents acteurs afin de définir une feuille de route pour renforcer la compétitivité et la viabilité du secteur philanthropique.

Quel sera l'impact de l'étude sur le secteur et les prochaines étapes ?

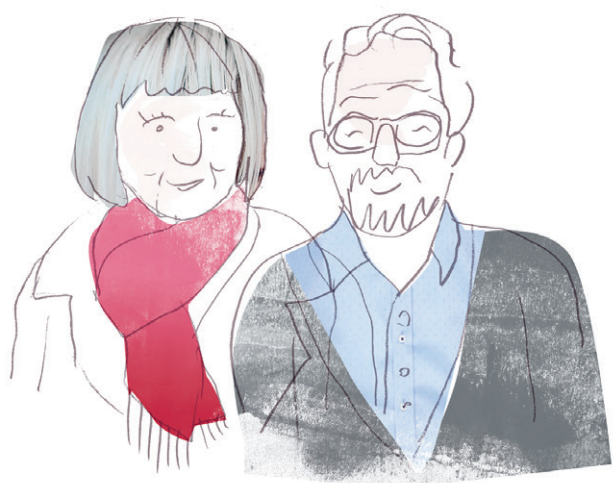
Pour commencer, l'étude fournit une appréciation de la vitalité et du dynamisme du secteur philanthropique dans l'arc lémanique à un niveau de précision sans précédent. Nous finalisons actuellement la traduction du rapport en français et en allemand. Cela nous permettra de diffuser les résultats de l'étude et de présenter sa méthodologie plus largement en Suisse. Le Comité de pilotage continuera à identifier et à agir sur les principales opportunités à court terme pour mettre en œuvre les conclusions de l'étude. A plus long terme, il sera également important de trouver des financements et des partenaires supplémentaires pour mener les futurs développements de l'étude et étendre sa portée géographique.

Pour en savoir plus : philanthropic-vitality.ch



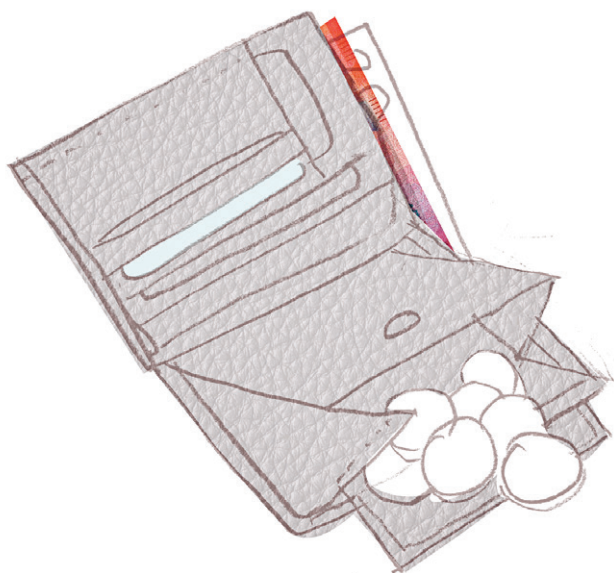
Outre la mise en place, par quatre fondations, d'un interlocuteur national pour les successions de mécènes, des fondations membres de SwissFoundations ont conçu et mandaté, avec l'aide de l'association, deux grands projets d'étude :

Revenu disponible des personnes âgées en Suisse



L'étude comparative mandatée par neuf membres de SwissFoundations se penche pour la première fois en Suisse sur les implications de l'évolution de l'état de santé sur le budget des personnes âgées. L'étude s'appuie sur des chiffres émanant des 26 chefs-lieux cantonaux. L'étude est publiée en allemand, anglais, français et italien.

revenu-des-aines.ch



Mesures de formation pour les adolescents et jeunes adultes arrivés tardivement en Suisse

Le plus tôt est le mieux pour tous.

L'intégration par l'accès à la formation et au marché du travail des adolescent·e·s et jeunes adultes arrivés tardivement en Suisse est une nécessité aujourd'hui.

Une nouvelle étude le montre : encourager le plus rapidement possible les adolescents et jeunes adultes arrivés tardivement en Suisse à entamer une formation profite aux concernés, à la société et à l'économie. Investir dans un accès rapide à la formation permettrait d'économiser chaque année des dizaines de millions de francs. Les fondations qui ont mandaté l'étude conseillent d'intégrer rapidement les jeunes réfugiés dans le système de formation officiel, indépendamment de leur statut et ce jusqu'à leurs 30 ans, afin de les adapter au marché du travail. L'étude est disponible en allemand et en français. unine.ch/sfm

SwissFoundations signe la Development Finance Declaration

Avec 50 autres organisations, SwissFoundations demande au Conseil fédéral et à l'administration fédérale d'améliorer les conditions-cadres pour les investissements durables dans les pays en développement. Il s'agit notamment de faire enfin tomber les obstacles qui freinent l'impact investment pour les fondations d'utilité publique.

swissdevelopmentfinance.ch

En **2019**, SwissFoundations a collaboré avec les **partenaires** suivants :

ACAD

A.G.F.A.
Association de Genève des
Fondations Académiques

ceps

dafne
Donors and Foundations
Networks in Europe

IMD
REAL LEARNING. REAL IMPACT

Swiss
Sustainable
Finance

WINGS
WORLDWIDE INITIATIVES
FOR GRANTMAKER SUPPORT

Universität
Zürich
Zentrum für Stiftungsrecht

UNIVERSITÉ
DE GENÈVE
CENTRE EN PHILANTHROPIE

« Nous ressentions le besoin de donner la parole à nos interlocutrices et interlocuteurs clés, dans un souci d'amélioration de nos processus. »



Peter Brey, directeur de la Fondation Leenaards, dialogue avec Mara De Monte, SwissFoundations

Pour quelles raisons la Fondation Leenaards a-t-elle participé au premier Grantee Review Report en Suisse ?

Au moment où SwissFoundations a proposé à ses membres d'y participer, la Fondation Leenaards avait déjà amorcé une réflexion pour mener à bien sa propre enquête d'image. Nous ressentions en effet le besoin de donner la parole à nos interlocuteurs clés, dans un souci d'amélioration de nos processus. Participer au Grantee Review Report nous offrait à la fois l'expertise académique et reconnue du Center for Philanthropy Studies (CEPS) pour mener l'enquête, et la possibilité d'obtenir une vue d'ensemble d'envergure nationale et de bénéficier de données comparatives entre fondations participantes.

Qu'est-ce qui vous a le plus surpris à la lecture des commentaires émis par vos bénéficiaires ?

Nous constatons avec intérêt que les bénéficiaires et requérants sondés considèrent les fondations comme aptes à anticiper les thématiques sociétales importantes et à soutenir les solutions innovantes. Dans une société en profonde mutation, il est en effet crucial pour les fondations de chercher à anticiper, questionner et accompagner les enjeux sociétaux d'aujourd'hui et de demain, tout en restant fidèles à leurs valeurs intrinsèques. Nous nous réjouissons aussi de voir que la collaboration avec une fondation apporte, selon les répondants, souvent bien plus qu'un seul avantage financier, à savoir de nouvelles compétences en termes de développement et de réalisation de projets. Nous sommes aussi sensibles au souhait exprimé de bénéficier d'une mise en réseau plus forte avec d'autres acteurs, notamment philanthropiques. Réussir à susciter des échanges fructueux et d'éventuelles collaborations entre acteurs qui n'ont pas pour habitude d'échanger est certainement l'une des marques de fabrique de nombreuses fondations, et nous devons nous y atteler toujours plus.

Existe-t-il une forme de « rapport de force » entre les fondations donatrices et les bénéficiaires ? Si oui, comment améliorer la coopération ?

Cette manière déséquilibrée d'envisager la relation fondations / bénéficiaires est une perception. Mais, à y regarder de plus près, un équilibre existe bel et bien : si la balance penche du côté de la fondation en termes de capacité de financement, elle penche en général tout autant du côté du bénéficiaire quant aux compétences métier et techniques. Il est donc important d'exploiter cet équilibre au maximum, dans un esprit de respect mutuel et de co-construction. Mieux comprendre la perception des bénéficiaires à l'aide d'une enquête comme le Grantee Review Report est un pas utile dans cette direction. Il est en effet essentiel d'envisager la relation fondations / bénéficiaires comme un véritable partenariat, où chacun peut apprendre de l'autre et échanger en toute confiance. Et ceci, bien évidemment, aussi sur les éventuels échecs ou objectifs fixés non atteints par le projet soutenu.

Pour améliorer la coopération, il est de notre responsabilité d'assurer une bonne transparence et de la clarté au sujet de nos domaines d'activité, processus décisionnels et critères de sélection. Il faut vraiment éviter qu'un requérant ne perde du temps inutilement dans une procédure de demande qui ne pourra de toute manière pas être prise en compte pour de basiques questions de conditions ou de critères d'octroi.

La Fondation envisage-t-elle des changements opérationnels concrets suite aux conclusions émanant du Grantee Review Report ?

Oui. Nous allons notamment chercher à alléger certaines procédures et à mieux expliciter les différentes phases de nos processus décisionnels, sur notre site web et dans nos divers échanges avec les requérants. Quant à la demande de feed-back suite au rejet d'une demande, qui ressort fortement de cette étude, nous transmettons déjà des retours circonstanciés aux requérants de nos différents appels à projets : ils émanent de nos commissions d'experts, voire d'évaluations par les pairs (peer review) dont les résultats bénéficient aux acteurs impliqués. Pour les projets

dits « ponctuels » par contre, de telles restitutions sont difficiles à réaliser au vu du nombre et de la diversité croissante des requêtes reçues, à savoir plus de 600 par année pour la Fondation Leenaards. Nous veillons cependant à ce que tout demandeur soit pris en considération et puisse comprendre si son projet entraine dans les conditions et les critères d'octroi fixés par la Fondation, dans un souci d'apprentissage en vue de potentielles futures demandes notamment.

Grantee Review Report

En 2019, sept organisations donatrices ainsi que SwissFoundations ont chargé le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle d'effectuer un sondage coordonné, pour la première fois au niveau national, auprès des bénéficiaires et des demandeurs dont la requête a été rejetée. Le Grantee Review Report montre comment les organisations donatrices et les requérants perçoivent leur collaboration. Il analyse les réponses fournies par 416 bénéficiaires et 252 demandeurs non soutenus sur les thèmes suivants : compréhension et influence de la fondation sur le domaine financé, communication et transparence, préparation de la demande et phase de soutien. Les sept organisations donatrices suisses ont participé à l'étude : l'Arcanum Stiftung, la Fondation Botnar, la Fondation Leenaards, la Gebert Rüf Stiftung, la Société suisse d'utilité publique, la Fondation Mercator Schweiz et l'UBS Optimus Foundation. Le Grantee Review Report peut être téléchargé gratuitement sur swissfoundations.ch et ceps.unibas.ch (en allemand / français et anglais).

Politique

Parmi ses missions principales, SwissFoundations doit défendre les intérêts de ses membres. En 2019, l'association a notamment été occupée par le projet de soumission des fondations d'utilité publique au système d'échange automatique de renseignements (EAR), la poursuite du travail sur l'initiative Luginbühl et le lancement de la Schweizer Allianz für die Gemeinnützigkeit.

Échange automatique de renseignements

«Une fondation d'utilité publique serait aussi utile à l'évasion fiscale qu'une trottinette pour faire le Tour de France.»

Dr Lukas von Orelli, président de SwissFoundations

En février 2019, le Conseil fédéral a annoncé l'abrogation de l'exemption de soumission des fondations d'utilité publique au système d'échange automatique de renseignements (EAR). Cette abrogation a été exigée de la Suisse par le Forum mondial de l'OCDE à titre de mesure de lutte contre l'évasion fiscale. La soumission planifiée des fondations donatrices d'utilité publique à l'EAR aurait obligé les fondations percevant des revenus à l'étranger et se finançant via des placements d'actifs à se déclarer auprès du fisc, à l'instar des petites banques. Les associations de fondations se sont clairement élevées contre l'abrogation de ces exemptions. Les contacts étroits de SwissFoundations avec le secteur européen des fondations et la rencontre coordonnée conjointement par les Donors and Foundations Networks in Europe (DAFNE) et l'European Foundation Center (EFC) avec le directeur du Centre de politique et d'administration fiscales de l'OCDE Pascal Saint-Amans, fin septembre à Paris, ont permis d'avancer des arguments qui ont été finalement pris en compte par le Conseil fédéral. Le 20 novembre 2019, le Conseil fédéral a annoncé de ne pas donner suite à la recommandation de l'OCDE et de continuer d'exclure du système de l'EAR les fondations d'utilité publique.

À la fin de l'année, l'OCDE a annoncé qu'une révision du Common Reporting Standard (CRS) commencerait au printemps 2020. Dans le cadre de ces travaux, la question de la soumission des fondations d'utilité publique soustraites à l'EAR sera réévaluée. Pour l'instant, les acteurs européens unissent leurs forces et la question est portée à l'attention des associations nationales de fondations et des ministères des finances respectifs par le comité Legal Affairs de DAFNE co-fondé par SwissFoundations. Nous sommes en outre parvenus à établir le secteur européen des fondations comme membre permanent du Business & Industry Advisory Committee pour le CRS via l'initiative «Philanthropy Advocacy» menée conjointement par DAFNE et l'EFC.

swissfoundations.ch/fr/actualites/conseil-federal-ear

Swiss European Advocacy Funds

Le projet de durcissement de la législation EAR pour les fondations d'utilité publique a démontré en 2019 que notre engagement pour des conditions-cadres favorables ne doit pas s'arrêter à nos frontières. C'est pourquoi SwissFoundations a créé le premier fonds pour la défense des fondations, le European Advocacy Funds. Celui-ci offrira aux fondations membres de SwissFoundations la possibilité de soutenir les initiatives de défense et de lobbying aux niveaux européen et international via l'augmentation de leurs droits d'adhésion. Le concept de European Advocacy Funds est en train de s'étendre à d'autres pays.

Initiative parlementaire Luginbühl

L'initiative lancée par l'ancien conseiller aux États bernois Werner Luginbühl dans le but de renforcer l'attractivité de la Suisse pour les fondations occupe le secteur depuis 2014. En 2019, l'initiative a fait un grand pas en avant lorsque la Commission des affaires juridiques du Conseil des États a ouvert en décembre une consultation sur l'avant-projet de révision du droit des fondations. SwissFoundations prendra part à cette consultation avec son Legal Council. SwissFoundations soutient l'idée générale de l'initiative, mais se montre plus critique à l'égard des mesures légales impliquées par chacune des huit mesures formulées. Les prises de position et documents correspondants publiés jusqu'ici par SwissFoundations sur l'initiative sont consultables en ligne : swissfoundations.ch/fr/secteur/politique-droit/

Une alliance pour le bien commun

Le 18 septembre 2019, SwissFoundations a invité pour la première fois à Zurich 20 représentants de 14 organisations d'utilité publique pour une rencontre et un échange sur les évolutions actuelles et futures de la réglementation et de la législation. Les discussions portant sur la création de synergies communes et de possibilités de collaboration ainsi que sur la fondation d'une alliance suisse pour le bien commun se poursuivent en 2020.

Administration et autorités

«Les fondations ont une importance de niveau étatique pour le Conseil d'État.»

Réponse du Conseil d'État de Bâle-Ville à la demande du député David Jenny

En 2019 ont eu lieu de nombreux débats de fond avec les cantons mais aussi avec les autorités fédérales de surveillance et fiscales. Les thématiques fiscales qui ont occupé dernièrement SwissFoundations et plus largement le secteur concernent le traitement des modèles d'encouragement des entreprises, les activités à l'étranger ainsi que la rémunération des membres des conseils de fondation. SwissFoundations entretient de bons contacts réguliers avec les autorités de surveillance fédérales et cantonales. Ainsi l'association a pris part le 13 juin 2019 à la conférence annuelle des autorités cantonales de surveillance à Vaduz.

Les initiatives cantonales destinées à promouvoir les diverses régions auprès des fondations sont d'ailleurs intéressantes. Tandis que le canton de Genève est le plus avancé, avec son projet «Genève et la philanthropie» et sa carte interactive des fondations, les cantons d'Argovie et de Berne ont mandaté ensemble une étude sur le renforcement de la promotion privée de la culture. Dans le canton de Bâle-Ville, le député PLR David Jenny a soumis le 11 septembre 2019 une demande écrite pour savoir comment le gouvernement bâlois comptait remédier à l'attrait décroissant de Bâle pour les fondations. Dans sa réponse, le gouvernement bâlois renvoie notamment aux résultats de l'étude «Les fondations – Une bonne affaire pour la société» et reconnaît aux fondations une «importance de niveau étatique».

Les cercles de travail prennent position

Le cercle de travail «Art et culture» de SwissFoundations a publié le 20 septembre 2019 sa prise de position sur le «**Message concernant l'encouragement de la culture pour la période de 2021 à 2024**» du Conseil fédéral. Les fondations faisant partie du cercle de travail jugent globalement positive la concrétisation du message jusqu'à présent.

Dès la fin août, le cercle de travail International Development and Cooperation (IDC) a publié une prise de position sur le «**Message sur la coopération internationale 2021–2024**». À cette occasion, les 24 fondations signataires ont adressé sept demandes et commentaires au Conseil fédéral.

swissfoundations.ch/prises-de-position

Le Legal Council de SwissFoundations réunit des experts en droit des fondations et revête le rôle de think tank au sein de notre association pour aborder les thèmes et questions actuelles dans le domaine juridique et législatif. Le Legal Council s'est réuni en 2019 et a conseillé SwissFoundations sur diverses thématiques politiques et sur la pratique fiscale applicable aux impact investments des fondations d'utilité publique.

Faisaient partie du Legal Council en 2019 : **Dr Harold Grüniger**, associé chez Homburger, Zurich; **Prof. Dr Dominique Jakob**, professeur ordinaire de droit privé, fondateur et directeur du Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich; **Dr Benoît Merkt**, associé chez Lenz & Staehelin, Genève; **Prof. Dr Andrea Opel**, professeure ordinaire de droit fiscal à l'Université de Lucerne; **Dr Dr Thomas Sprecher**, associé chez Niederer Kraft & Frey, Zurich; **Prof. Dr Parisima Vez**, responsable de la surveillance des fondations du canton de Fribourg.

Donors and Foundations Networks in Europe

Avec plus de 30 associations de fondations nationales, les Donors and Foundations Networks (DAFNE) fédèrent plus de 10 000 fondations d'utilité publique. Installés dans la House of Philanthropy à Bruxelles, les DAFNE et le European Foundation Center (EFC) ont lancé l'initiative « Philanthropy Advocacy », publié en 2019 le European Philanthropy Manifesto et organisé de nombreux événements et débats de fond avec des représentants nationaux et européens, avec le soutien du Legal Affairs Committee (LAC). En tant que membre fondateur, SwissFoundations est représenté par sa directrice au Steering Committee, composé de quatre personnes.

Médias et relations publiques

Articles de blog

L'année 2019 aura été celle des blogs : en collaboration avec le journal Schweizer Monat, nous avons publié dans la colonne « Fragen an die Stiftungswelt » (Questions au secteur des fondations) sept articles de personnalités du secteur des fondations suisses. C'est cependant la série d'articles de blogs avec Fundraiso qui a ouvert la voie, en posant à l'équipe de SwissFoundations six questions sur l'association.

Les deux séries d'articles ont été publiées exclusivement en ligne, engendrant des retombées positives pour SwissFoundations sur les réseaux sociaux. C'est le profil LinkedIn de l'association, en particulier, qui a engrangé le plus de nouveaux abonnés (presque 185 %). Tous les jours, six personnes en moyenne consultent ce profil.

« En 2019, les membres de SwissFoundations ont été cités dans les médias en moyenne tous les deux jours. »

Relations publiques en ligne et hors ligne

L'année 2019 a aussi été celle de notre nouvelle présence en ligne. L'interconnexion étroite entre le site Web, les réseaux sociaux et les mailings nous permettra à l'avenir de communiquer et d'entrer en contact avec nos divers groupes-cibles plus vite et de manière plus ciblée. Outre le nouvel aspect visuel du site, sa refonte principalement technologique facilite énormément la tâche de l'équipe et ouvre de nouvelles possibilités pour 2020.

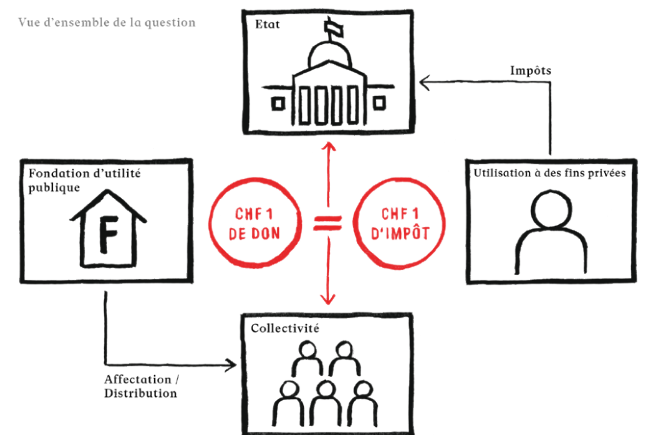
L'année dernière, nous avons été largement motivés par nos fondations membres, qui nous ont montré l'exemple : pas moins de 90 % d'entre elles ont leur propre site Web, contre une moyenne suisse de 15 %. Dans les médias classiques, l'un de nos membres est cité tous les deux jours, leur présence sur les réseaux sociaux augmentant également. Les membres de SwissFoundations sont tenus informés des articles pertinents et de la couverture médiatique par le biais d'une revue de presse hebdomadaire. Avec nos conseils personnels mais aussi au travers des diverses formations que nous proposons, nous souhaitons accentuer cette tendance afin de rendre cette année encore les fondations visibles, transparentes et accessibles.



SwissFoundations au Swiss Economic Forum

« En quelques mots, sauver le monde ... ou comment les entreprises s'engagent pour la société », titre de la master class à laquelle SwissFoundations a participé pour la première fois au Swiss Economic Forum en juin 2019. Cette master class a mis à l'honneur l'importance des fondations d'entreprise comme passerelles efficaces entre économie et bien commun tout en démontrant que les fondations d'entreprise sont de puissants catalyseurs capables de faire évoluer la société.

Les fondations – Une bonne affaire pour la société



En Suisse, les fondations qui poursuivent un but d'utilité publique sont exonérées d'impôt. En découle la fréquente idée préconçue que les fondations servent essentiellement à l'optimisation fiscale pour les donateurs. SwissFoundations a voulu en savoir plus. Une étude empirique menée conjointement avec PwC Suisse sur les coûts et bénéfices économiques des fondations donatrices en Suisse a dès lors tenté de répondre à la question suivante : les fondations d'utilité publique sont-elles une bonne affaire pour la société ? Il ressort que le manque à gagner fiscal qui naît de la création d'une fondation est compensé par ses donations, qui profitent à l'intérêt général. La réponse n'aurait pu être plus claire :

« Les retombées dépassent le manque à gagner fiscal en l'espace d'un an et demi au maximum. Passé ce délai, la fondation devient rentable pour la société. »

Tiré de l'étude « Les fondations – Une bonne affaire pour la société », SwissFoundations/PwC, 2019

L'écho dans les médias (sélection) :

30.6.19 **Stiftungen : Mehr als ein Hobby von Reichen** (NZZ am Sonntag)

30.6.19 **Wie die Allgemeinheit von Stiftungen profitiert** (Radio SRF)

1.7.19 **Stiftungen lohnen sich für die Schweiz** (NZZ)

swissfoundations.ch/etudedefiscale

Organisation et Gouvernance

Comité directeur

En 2019, le Comité directeur s'est réuni pour trois réunions ordinaires et une retraite de deux jours. Il dirige le comité des finances et de nomination.



Dr Lukas von Orelli, Président,
membre de la commission des
finances et de nomination
Directeur de la VELUX STIFTUNG,
Zurich



Peter Brey, Vice-président,
membre de la commission de
nomination
Directeur de la Fondation
Leenaards, Lausanne



Tibère Adler
Membre du conseil de fondation
de la Fondation Sophie et
Karl Binding, Bâle



Monique Bär, membre de la
commission de nomination
Présidente d'arcas foundation,
Zurich



Sandro Giuliani, membre de la
commission des finances
Directeur de la Jacobs Foundation,
Zurich



Dr Pascale Vonmont, membre de
la commission des finances
Directrice de la Fondation
Gebert Rüf, Zurich



Dr Beat von Wartburg
Directeur de la Fondation
Christoph Merian, Bâle

À la réunion des membres du comité directeur du 21 mai 2019, Peter Brey, Sandro Giuliani, Dr Pascale Vonmont et Dr Lukas von Orelli ont été réélus pour une période de trois ans.

Bureau



Foto : Rita Palanikumar 2019

Fin 2019, l'équipe des deux bureaux de Zurich et de Genève se composait des membres suivants : **Beate Eckhardt**, directrice; **Dr Claudia Genier**, directrice adj.; **Montserrat Bellprat**, responsable administrative; **Katharina Guggi**, Communication et Stratégie digitale; **Stéphanie Catterson**, Project Manager Junior; **Jasmin Guggisberg**, Stagiaire; **Stefanie Merkli**, collaboratrice étudiante.

L'année 2019 a été marquée par l'annonce des départs de Beate Eckhardt et de Claudia Genier en 2020. Avant Noël, le Comité directeur de SwissFoundations a présenté Franziska Juch comme candidate à la succession de Beate Eckhardt. La succession de Claudia Genier est prévue pour début 2020.

Finances

Avec une perte de 26 908 CHF, le résultat financier de cette année reflète l'intensité et le dynamisme de l'exercice 2019. D'une part, d'importantes activités ont été menées en 2019, telle que l'étude fiscale « Les fondations - Une bonne affaire pour la société », réalisée avec PwC et publiée en trois langues, l'organisation du Symposium des fondations de 2019, qui est la plus grande manifestation organisée dans le secteur suisse des fondations, ainsi qu'une augmentation significative du lobbying politique. D'autre part, les changements de direction et de gestion du bureau de Genève ont entraîné des coûts de recrutement imprévus. Le résultat d'exploitation s'élève à 1 448 459 CHF, dont 57 % proviennent des cotisations des fondations membres, 22 % de contributions de membres à des projets et des initiatives spécifiques, 19 % des recettes des événements et 2 % de recettes diverses. En comparaison, les dépenses totales s'élèvent à 1 684 139 CHF. Globalement au cours de l'année, 293 088 CHF ont été alloués aux différents fonds dédiés et libres et 501 860 CHF ont été retirés.

Les comptes annuels 2019 révisés ainsi que les annexes peuvent être téléchargés en allemand et en français sur swissfoundations.ch/fr/a-propos/portrait/.

Nous remercions très chaleureusement les fondations qui ont soutenu le développement de SwissFoundations en **2019** :

- Age-Stiftung
- C&A Foundation
- Ernst Göhner Stiftung
- Fondation Lombard Odier
- Fondation Lunt
- Fondation Wilsdorf
- Gebert Rüf Stiftung
- Hasler Stiftung
- Jansen PrimeSteps Foundation
- Julius Bär Stiftung
- JTI Foundation
- Landis & Gyr Stiftung
- Lotex Stiftung
- NOMIS Stiftung
- PeaceNexus Foundation
- Sophie und Karl Binding Stiftung
- Trafigura Foundation
- Volkart Stiftung
- Walter Haefner Stiftung

Partenaires associés de SwissFoundations

MIGROS
kulturprozent

OAK
FOUNDATION

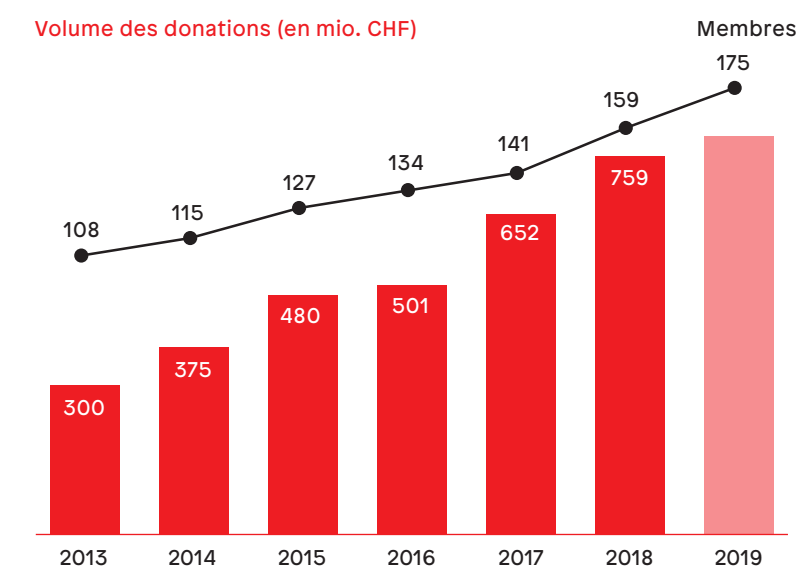
Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft
Société suisse d'utilité publique
Società svizzera di utilità pubblica
Societad svizra d'utilitad publica

FONDATION
HANS WILSDORF

Nos membres en 2019

En 2019, **plus de 370 collaborateurs** ont profité des événements qui leur étaient exclusivement dédiées.

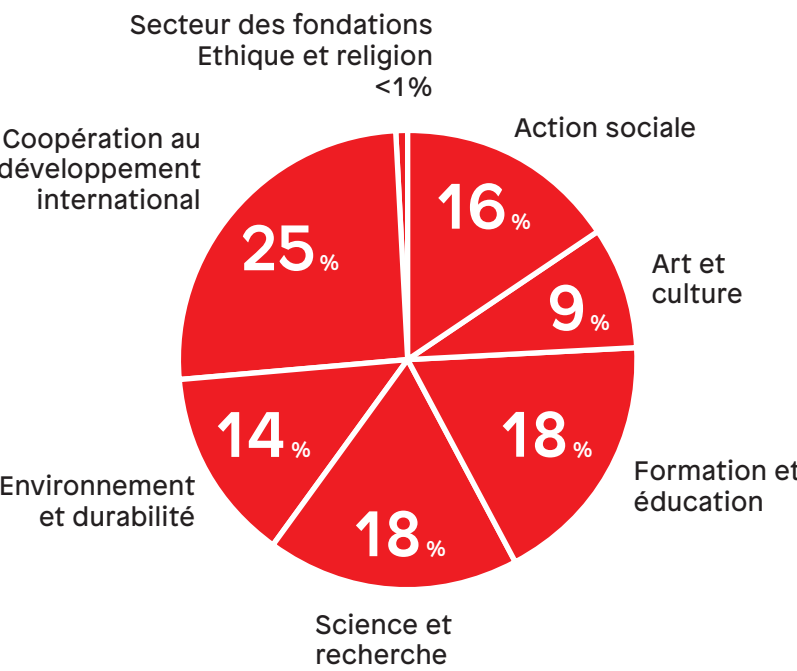
Développement



Nouveaux membres en 2019

- Bärbel und Paul Geissbühler Stiftung
- Dachstiftung der Christoph Merian Stiftung
- FONDATION AGAPETOS
- Fondation Alta Mane
- FONDATION LAMBRECHT
- Fondazione Araldi Guinetti
- Fondazione Leonardo
- Gottlieb und Hans Vogt Stiftung
- Jubiläumsstiftung der Schweizerischen Mobiliar Genossenschaft
- Medicor Foundation
- Oertli-Stiftung
- ON Foundation
- PHILIA FOUNDATION
- Stiftung des Schweizerischen Komitees für UNICEF
- Stiftung Freie Gemeinschaftsbank
- Swiss Philanthropy Foundation

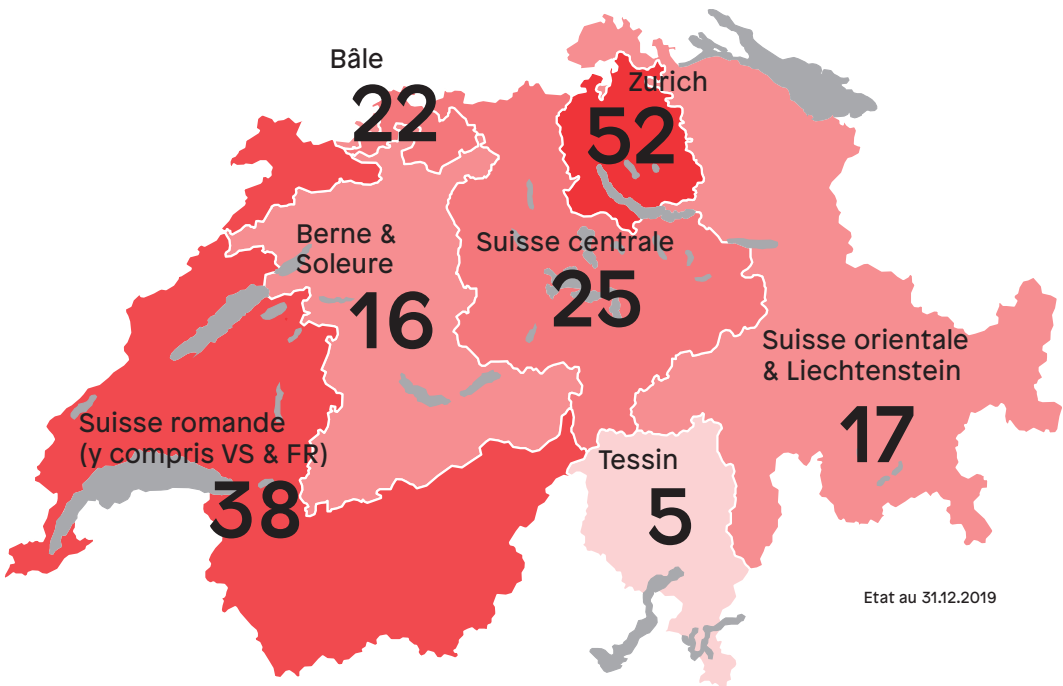
Volume de donations 2018



| | | |
|-----------------------------|-----|-------------|
| Coopération au dév. int. | CHF | 193 200 000 |
| Formation et éducation | CHF | 137 300 000 |
| Science et recherche | CHF | 135 000 000 |
| Action sociale et société | CHF | 119 500 000 |
| Environnement et durabilité | CHF | 103 200 000 |
| Art et culture | CHF | 65 300 000 |
| Ethique et religion | CHF | 3 300 000 |
| Secteur des fondations | CHF | 2 600 000 |
| TOTAL * | CHF | 759 400 000 |

*2018, selon les autodéclarations de 2019

Nos membres 2019 en bref



SwissFoundations représente ainsi plus d'un tiers des subventions annuelles accordées par les fondations suisses.

SwissFoundations

Créée en 2001 à l'initiative de onze fondations, SwissFoundations regroupe les fondations donatrices suisses d'utilité publique et leur donne une voix forte et indépendante. Réseau actif et voué à l'innovation, SwissFoundations promeut le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur suisse des fondations d'utilité publique. L'association accueille les fondations grandes ou petites, qui œuvrent dans

un cadre régional ou international et qui sont domiciliées en Suisse ou au Liechtenstein. Les membres et partenaires associés de SwissFoundations investissent chaque année plus de 1 milliard de francs suisses dans des projets et initiatives d'utilité publique. SwissFoundations représente ainsi plus du tiers des fonds accordés par les fondations d'utilité publique chaque année. swissfoundations.ch