

# /16

La version intégrale du rapport annuel peut être téléchargée en français et en allemand sur [www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch).

## FAITS MARQUANTS

### SWISSFOUNDATIONS – LE DYNAMISME SE POURSUIT !



Chers membres,

En 2016, nous avons écrit et célébré l'histoire à l'occasion des 15 ans de SwissFoundations. De nombreux rapports, communiqués de presse, flyers et programmes ont mis en avant cet anniversaire et une brochure lui a spécialement été consacrée. Les membres de notre association, du comité directeur et du secrétariat général ont fêté ensemble l'événement lors d'une soirée conviviale ainsi que durant le Symposium des fondations, qui fut d'ailleurs marqué par un nouveau record de participation. SwissFoundations a ainsi vécu son premier jubilé et j'ai eu le plaisir de l'accompagner dans cette étape, lors de ma première année de présidence.

En mai dernier, j'ai en effet repris le flambeau transmis par Antonia Jann dont elle avait elle-même hérité de Beat von Wartburg et de Benno Schubiger. En sa seizième année d'existence, SwissFoundations accueille donc déjà

son quatrième président. Cela traduit bien l'engagement de nos membres et la vitalité de notre culture de conduite, sans lesquels le dynamisme qui caractérise SwissFoundations ne serait pas possible.

Les membres de SwissFoundations ne se contentent pas de participer activement aux différents événements et rencontres. Ils sont également présents pour les organiser, prendre la parole et partager leurs expériences et leurs idées. Ils mettent sur pied des Tables rondes et des Cercles de travail puis rédigent des circulaires et des guides pratiques. Les collaborations informelles fonctionnent également à merveille. Qu'il s'agisse de projets isolés, de solutions informatiques, de gestion de fortune ou de financement de programmes entiers, les échanges fusent et les idées se concrétisent. Ouverts d'esprit, vifs, créatifs et assidus, nos membres forment un groupe particulièrement dynamique et entreprenant, ce qui est primordial pour l'avenir de notre secteur.

L'année 2016 a une fois encore été marquée par de nombreux événements externes qui ont influencés le secteur des fondations : les taux d'intérêt ont poursuivi leur baisse, notre secteur a fait l'objet de discussions politiques, la révolution numérique et les innovations sociales rendent nos bénéficiaires de plus en plus indépendants des « donations classiques » et le rôle des fondations dans la société est remis en question.

Le comité directeur et le secrétariat général de SwissFoundations prennent ces évolutions très au sérieux. Nous avons mené des discussions approfondies sur la position actuelle de l'association et sur la direction à prendre pour servir au mieux nos membres et le secteur dans sa globalité. À cet égard, nous élaborons actuellement une stratégie discursive visant à démontrer la valeur ajoutée des fondations pour la société.

Je suis convaincu que le temps où les fondations s'assuraient une bonne réputation sur la seule base de leur existence et de leur générosité est révolu. Aujourd'hui, notre rôle est remis en cause et nous sommes questionnés sur les raisons de nos actions, le contenu de celles-ci et sur le fait que ces actions auraient, ou non, pu être mieux réalisées par d'autres. Il est donc essentiel que nous nous concentrons sur nos compétences clés et que nous analysons continuellement notre valeur ajoutée, non seulement vis-à-vis des fondatrices et fondateurs, mais aussi pour la société. Nous devons également promouvoir cette valeur ajoutée auprès du public. Le secteur des fondations peut, et se doit, de démontrer avec conviction ce qu'il accomplit.

C'est ce que SwissFoundations et ses membres s'attellent à faire. Je vous remercie donc, chers membres, de votre engagement. Je remercie également le secrétariat général, avec à sa tête Beate Eckhardt et Claudia Genier, pour son professionnalisme et son efficacité et, *last but not least*, mes collègues du comité directeur pour leur formidable collaboration.

Bien à vous,

**Lukas von Orelli**  
Président de SwissFoundations

## LE GAFI: DE QUOI S'AGIT-IL ?

Le Groupe d'Action Financière (GAFI) est un organisme interétatique créé en 1989 par les États du G7. La Suisse fait partie des membres fondateurs. Le Groupe a élaboré 40 recommandations qui constituent le standard international en matière de lutte contre le blanchiment d'argent, le financement du terrorisme et le financement des armes de destruction massive. Le GAFI surveille les progrès de ses membres quant à la mise en œuvre des recommandations au moyen d'évaluations mutuelles (peer-reviews). Les 40 recommandations du GAFI s'appliquent à l'échelle internationale.

## LEGAL COUNCIL

Fondé en 2012, le Legal Council est composé de cinq juristes suisses renommés, spécialistes du droit des fondations; il fonctionne à la manière d'un *think tank* juridique et conseille SwissFoundations.

Membres en 2016 :

- **Dr Harold Grüniger**  
Associé chez Homburger, Zurich
- **Prof. Dr Dominique Jakob**  
Directeur du Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich
- **Dr Benoît Merkt**  
Associé chez Lenz & Staehelin, Genève
- **Dr Dr Thomas Sprecher**  
Associé chez Niederer Kraft & Frey, Zurich, et rédacteur du Swiss Foundation Code
- **Prof. Dr Parisima Vez**  
Directrice de l'autorité de surveillance des fondations et de la prévoyance professionnelle du canton de Fribourg

## RÉSEAU INTERNATIONAL

Depuis sa fondation, SwissFoundations entretient plusieurs partenariats internationaux. La préparation de la visite en Suisse du GAFI en mars 2016 a révélé à quel point ce type de contacts était important. SwissFoundations est active dans les réseaux suivants :

SwissFoundations fait partie des membres fondateurs et du comité de pilotage du Donors and Foundations Networks Europe (DAFNE), réseau regroupant 25 associations de fondations en Europe,

→ [www.dafne-online.eu](http://www.dafne-online.eu)

SwissFoundations travaille en partenariat avec l'European Foundation Centre (EFC),

→ [www.efc.be](http://www.efc.be)

SwissFoundations est membre de Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS),

→ [www.wingsweb.org](http://www.wingsweb.org)

SwissFoundations entretient un partenariat avec le Verband liechtensteinischer gemeinnütziger Stiftungen (VLGS); les deux organisations se rencontrent chaque année pour un échange de vues.

→ [www.vlgs.li](http://www.vlgs.li)

# POLITIQUE ET RELATIONS PUBLIQUES

## L'ANNÉE 2016 A ÉTÉ INTENSE POLITIQUEMENT PARLANT.

SwissFoundations a pris publiquement position sur trois dossiers qui ont occupé le devant de la scène :

### RAPPORT D'ÉVALUATION DU GAFI

En mars 2016, SwissFoundations a représenté le secteur des organisations à but non lucratif (OBNL) dans le cadre d'une audition de la délégation du Groupe d'Action Financière (GAFI) en compagnie de la Zewo et de proFonds. Le rapport du GAFI a été publié fin 2016. Bien que la Suisse ait obtenu un bon résultat d'ensemble, sa performance quant à la recommandation n° 8 qui traite du secteur des OBNL est jugée comme «largement conforme». Le GAFI regrette notamment que le secteur des OBNL ne soit pas suffisamment sensibilisé aux risques liés au blanchiment d'argent et au financement du terrorisme, et que les fondations et les associations ne soient soumises à aucune obligation de publication publique.

### INITIATIVE PARLEMENTAIRE LUGINBÜHL

L'initiative parlementaire «Renforcer l'attractivité de la Suisse pour les fondations» déposée fin 2014 par le conseiller aux États Werner Luginbühl exige diverses réformes du droit des fondations et de la législation fiscale. Tout comme la Commission des affaires juridiques du Conseil national, SwissFoundations adopte une position critique vis-à-vis de cette initiative. La commission et l'association doutent que les mesures proposées, très hétérogènes, soient à même de renforcer l'attractivité de la Suisse pour les fondations. Selon SwissFoundations, l'initiative souffre d'un manque d'orientation stratégique et d'un timing inapproprié.

### EXTERNALISATION DE L'AUTORITÉ FÉDÉRALE DE SURVEILLANCE DES FONDATIONS

Dans le cadre de son programme de stabilisation, le Conseil fédéral a proposé d'externaliser l'Autorité fédérale de surveillance des fondations (ASF) et de la transformer en un établissement de droit public. SwissFoundations a été invitée à plusieurs reprises à donner son avis sur ce projet auprès de la Commission des finances et auprès de celle des affaires juridiques du Conseil des États. La position de SwissFoundations est claire : si l'association est sur le fond favorable à la transformation de l'ASF en un établissement de droit public, elle propose de limiter la nouvelle loi à la question de l'externalisation et de supprimer les articles 2 à 6 qui édictent de nouvelles dispositions de droit matériel. Du point de vue du secteur, l'extension des compétences et des obligations d'information définies dans la loi n'apporte aucun avantage et fait courir le risque de compromettre la compréhension libérale du secteur des fondations et la collaboration, jusqu'ici partenariale et souple, entre le secteur et les autorités fédérales.

# DEPUIS 15 ANS ...

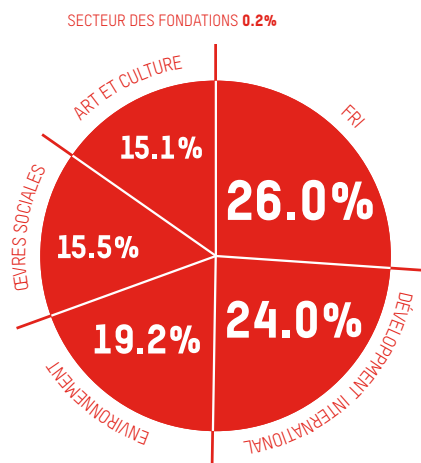
## LA VOIX DES FONDATIONS DONATRICES SUISSES



Depuis sa création le 18 mai 2001 à Bâle, SwissFoundations a vécu des moments passionnants. Au fil des années, 123 fondations sont venues s'ajouter aux 11 membres fondateurs. Le succès de l'association se reflète non seulement dans l'augmentation constante du nombre de membres, mais également dans l'ambition de leur donner une voix forte et indépendante. Cette année, la promesse a été tenue, notamment avec l'organisation du Symposium des fondations suisses et la participation active de l'association au débat politique.

SwissFoundations a organisé plusieurs manifestations et initiatives à l'occasion de son jubilé. La grande fête d'anniversaire, célébrée le 10 mai 2016 à Bienne après la tenue de l'assemblée générale, a marqué le début des festivités. Plus de 150 invités ont participé à cette soirée conviviale. Dans le cadre du Symposium des fondations suisses 2016, seize panneaux commémoratifs ont raconté les débuts et l'évolution de SwissFoundations. Le film «15 Jahre SwissFoundations – Von Stiftungen für Stiftungen» revient, lui aussi, sur l'histoire de l'association et souligne son rôle actuel de réseau moderne, orienté vers

# NOUVEAUX MEMBRES EN 2016



SECTEURS:

**FORMATION, RECHERCHE, INNOVATION (FRI)**  
26.0% CHF 124 600 000

**AIDE AU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL**  
24.0% CHF 114 900 000

**ENVIRONNEMENT**  
19.2% CHF 92 200 000

**ŒUVRES SOCIALES**  
15.5% CHF 74 100 000

**ART ET CULTURE**  
15.1% CHF 72 400 000

**SECTEUR DES FONDATIONS**  
0.2% CHF 900 000

**TOTAL DES DONATIONS ALLOUÉES EN 2015\***  
CHF 479 100 000

\*2015, SELON LES AUTODÉCLARATIONS DE 2016

## EN 2016, SWISSFOUNDATIONS A ACCUEILLI 11 NOUVEAUX MEMBRES.

Nous souhaitons une cordiale bienvenue aux fondations suivantes:

**BÉATRICE EDERER-WEBER STIFTUNG**, Zurich | **CASSINELLI-VOGEL-STIFTUNG**, Zurich | **FONDATION BOTNAR**, Bâle | **FONDATION BOUSTANY**, Genève | **FONDATION GIVAUDAN**, Vernier | **FONDATION MAVA**, Gland | **FONDATION SALVIA**, Genève | **LIENHARD-STIFTUNG**, Niederteufen | **PEACE-NEXUS FOUNDATION**, Prangins | **R. UND V. DRAKSLER STIFTUNG**, Kreuzlingen | **STIFTUNG JUBILÄUM 2014**, Bâle

De plus, en 2016, cinq fondations sont passées du statut de membre à l'essai à celui de membre à part entière.

Les 134 fondations membres ont investi plus de 479 millions de francs dans des projets et initiatives d'utilité publique en 2015. SwissFoundations représente ainsi près du quart de l'ensemble des donations annuelles des fondations en Suisse.

## PARTENAIRES ASSOCIÉS

Les partenaires associés sont des organisations de soutien de droit privé ou public poursuivant un but d'utilité publique, domiciliées en Suisse et ne pouvant pas devenir membres de SwissFoundations en raison de leurs propres statuts ou de ceux de SwissFoundations. Actuellement, trois organismes sont partenaires associés de SwissFoundations: le **POURCENT CULTUREL MIGROS**, la **OAK FOUNDATION** et la **SOCIÉTÉ SUISSE D'UTILITÉ PUBLIQUE**.

## CERCLES DE TRAVAIL ET TABLES RONDES

**9 CERCLES DE TRAVAIL**  
**3 TABLES RONDES**  
**15 ATELIERS**

En plus de l'assemblée générale et des nombreuses publications à leur disposition sur le site internet, les membres de SwissFoundations peuvent profiter de plateformes d'échanges de savoir-faire professionnelles et orientées vers la pratique, dans le cadre de neuf Cercles de travail et trois Tables rondes. En 2016, 15 ateliers ont ainsi eu lieu. En Suisse romande, deux Cercles sont proposés en français: le Cercle de travail Finances et le Cercle de travail Action sociale. Les Cercles de travail sont exclusivement réservés aux membres de SwissFoundations et sont dirigés par des représentants de fondations membres.

- **ARBEITSKREIS BILDUNG, FORSCHUNG, INNOVATION**
- **ARBEITSKREIS CORPORATE FOUNDATION**
- **ARBEITSKREIS FINANZEN**
- **CERCLE DE TRAVAIL FINANCES**
- **ARBEITSKREIS INTERNATIONAL DEVELOPMENT**
- **ARBEITSKREIS KUNST UND KULTUR**
- **ARBEITSKREIS SOZIALES**
- **CERCLE DE TRAVAIL ACTION SOCIALE**
- **ARBEITSKREIS UMWELT UND NACHHALTIGKEIT**
- **ROUNDTABLE ALTER**
- **ROUNDTABLE FLÜCHTLINGE**
- **ROUNDTABLE GESUCHSMANAGEMENT**

## CIRCULAIRES DE SWISSFOUNDATIONS

### « DES OUTILS PRATIQUES RÉDIGÉS PAR DES PRATICIENS »

Plusieurs fois par année, SwissFoundations publie pour ses membres des guides et des circulaires thématiques des modifications juridiques importantes ou de nouvelles pistes de réflexion intéressantes pour le développement du secteur des fondations en Suisse.



En 2016, quatre circulaires ont été éditées ou actualisées:

- **PROMOTION DE LA RELÈVE SCIENTIFIQUE**  
Circulaire de l'Arbeitskreis Bildung, Forschung, Innovation
- **GUIDE POUR LA GESTION DE FORTUNE DES FONDATIONS**  
Circulaire du Cercle de travail Finances
- **RÈGLEMENT DE PLACEMENTS POUR LES FONDATIONS (MODÈLE)**  
Circulaire du Cercle de travail Finances
- **TRAITEMENT DU REMERCIEMENT ET DES PRESTATIONS DE PROMOTION DE L'IMAGE ADRESSÉS À OU PAR DES ORGANISATIONS D'UTILITÉ PUBLIQUE DANS LE DROIT SUISSE DE LA TVA**

les besoins de ses membres. En outre, un logo d'anniversaire en rouge et or a accompagné graphiquement la communication de l'association tout au long de l'année.



Enfin, un dossier de seize pages, paru dans l'édition suisse de la revue « DIE STIFTUNG », propose un regard aussi bien sur le passé que sur l'avenir de l'association.

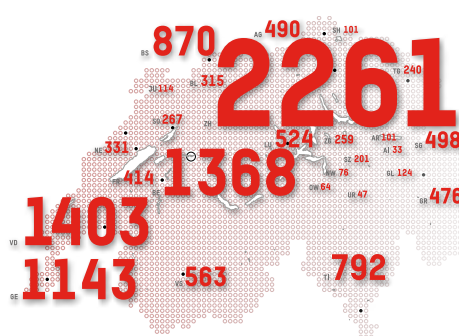
→ [www.swissfoundations.ch/fr/event/15-ans-swissfoundations](http://www.swissfoundations.ch/fr/event/15-ans-swissfoundations)



## RAPPORT SUR LES FONDATIONS EN SUISSE 2016

Avec 335 nouvelles fondations constituées en 2015, le secteur a poursuivi sa croissance et la Suisse fait toujours partie des leaders européens dans ce domaine. Fin 2015, le secteur suisse des fondations comptait 13 075 fondations d'utilité publique. Ces chiffres sont issus de la septième édition du Rapport sur les fondations en Suisse, parue en 2016. Cette publication présente chaque année les derniers faits, chiffres et tendances du secteur suisse des fondations. Par ailleurs, en 2016, le Rapport contient pour la première fois un focus géographique, consacré en l'occurrence à la Suisse orientale.

→ <https://ceps.unibas.ch/fr/publications/ceps-forschung-praxis>



## BENCHMARK REPORT 2016



« Rendements des placements et frais de gestion de fortune des fondations donatrices d'utilité publique »

Ce rapport, dont la parution est prévue annuellement, permet pour la première fois de comparer entre eux les rendements des placements et les frais de gestion de fortune des fondations d'utilité publique. 25 fondations réunissant un patrimoine de 1,6 milliard de francs ont participé à l'enquête 2016. Les résultats sont exclusivement réservés aux membres de SwissFoundations.

## FINANCES

L'exercice 2016 se solde par un bénéfice de CHF 1 323. Le montant total des cotisations de membres a augmenté de près de CHF 50 000 par rapport à l'année précédente. La hausse des charges concerne les relations publiques, les manifestations ainsi que les frais de personnel et les charges d'exploitation générales. Les cotisations des membres et les revenus générés par les activités internes couvrent les charges à hauteur de 73 %. 27 % des dépenses ont pu être couvertes par des contributions de soutien versées par douze fondations membres.

## ÉVÉNEMENTS EN 2016

Quelques-uns des 23 événements organisés ou co-organisés par SwissFoundations :

11 Mai 2016

### SYMPOSIUM DES FONDATIONS SUISSES 2016

« Le temps, un capital pour les fondations donatrices »

Palais des Congrès, Bienne

7 juin 2016

### FORUM DES FONDATIONS 2016

« Les meilleures pratiques de gouvernance des fondations – quelles nouveautés ? »

IMD, Lausanne

6 septembre 2016

### BESTE STIFTUNGSRATSPRAXIS

« Was Stiftungsräte wissen müssen »

Kongresshaus, Zurich

30 septembre 2016

### SWISSFOUNDATIONS STIFTUNGSGESPRÄCH

« Digitale Revolution – Stiftungen als Agenda-setter »

Zunftthaus zur Saffran, Zurich

16 novembre 2016

### TABLE RONDE

« Philanthropie et Académie »

Maison de la paix, Genève

8 décembre 2016

### SWISSFOUNDATIONS PRESIDENTIAL DAY

« Role of Foundations in Structural Disruptive Times »

Bellevue Palace, Berne

→ [www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch)

## COMITÉ DIRECTEUR / SECRÉTARIAT

En 2016, le comité directeur s'est réuni lors de trois séances et de deux retraites. L'assemblée générale 2016 a été l'occasion de prendre congé de la présidente sortante Antonia Jann, directrice d'Age-Stiftung, ainsi que de Roger Schmid, membre fondateur de SwissFoundations. Les nouveaux membres du comité directeur sont Sandro Giuliani, directeur de Jacobs Foundation, Patricia Legler, directrice de la Fondation Zdenek et Michaela Bakala, et Pascale Vonmont, directrice adjointe de la Gebert Rüt Stiftung. Lukas von Orelli, directeur de la VELUX STIFTUNG et membre du comité directeur de SwissFoundations, a été nommé en tant que nouveau président.

### COMITÉ DIRECTEUR :

- **Lukas von Orelli** Président  
Directeur, VELUX STIFTUNG, Zurich
- **Peter Brey** Vice-président  
Directeur, Fondation Leenaards, Lausanne
- **Monique Bär**  
Présidente, Arcas Foundation, Zurich
- **Sandro Giuliani** à partir du 10 mai 2016  
Directeur, Jacobs Foundation, Zurich
- **Karin Jestin**  
Membre du conseil, Fondation Addax & Oryx, Genève
- **Patricia Legler** à partir du 10 mai 2016  
Directrice, Fondation Zdenek et Michaela Bakala, Genève
- **Dr Pascale Vonmont** à partir du 10 mai 2016  
Directrice adjointe, Gebert Rüt Stiftung, Bâle
- **Dr Beat von Wartburg**  
Directeur, Christoph Merian Stiftung, Bâle

### SECRÉTARIAT :

- **Beate Eckhardt**  
Directrice
- **Dr Claudia Genier**  
Directrice adjointe, responsable du bureau de Genève
- **Montserrat Bellprat**  
Responsable administrative
- **Aline Freiburghaus**  
Project Manager Jr
- **Simone Haymoz**  
Stagiaire
- **Lydia Moreno**  
Project Manager Jr

## SwissFoundations

Haus der Stiftungen  
Kirchgasse 42, CH-8001 Zurich  
T: +41 44 440 00 10

Maison des Fondations  
17, Chemin Rieu, CH-1208 Genève  
T: +41 22 347 61 84

Email: [info@swissfoundations.ch](mailto:info@swissfoundations.ch)  
[www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch)

La version intégrale du rapport annuel peut être téléchargée en français et en allemand sur :

[www.swissfoundations.ch](http://www.swissfoundations.ch)